“DISEÑO DE UN CLÚSTER EN EL SECTOR ARROCERO DEL CANTÓN VINCES”

PROYECTO DE DESARROLLO QUE SE PRESENTA COMO OPCIÓN AL TÍTULO DE MAGISTER EN:

EN ECONOMÍA CON MENCIÓN EN DESARROLLO ECONÓMICO Y POLÍTICAS PÚBLICAS

AUTORA:

BUSTAMANTE FRANCO ANGELA MARÍA

TUTOR:

PhD. FIDEL MARQUEZ SÁNCHEZ.

SAMBORONDÓN-ECUADOR

JUNIO -2019

Dedicatoria

Dedico este trabajo a mi Padre Celestial; a mis padres, Carlos Bustamante y Ángela Franco; a mis hermanos, Karla, Belén y Francisco.

Agradecimiento

Agradezco a Dios por permitirme culminar este proyecto; a mi familia, por apoyarme incondicionalmente en mis metas propuestas; a Gonzalo Ubilla Haz, por estar siempre motivándome a alcanzar mis objetivos.

A mis estimados profesores; al Lcdo. Rafael Sorhegui Ortega, PhD; y mi tutor, Econ. Fidel Márquez Sánchez, PhD, por su paciencia y guía en el desarrollo y finalización de este trabajo.

TRABAJO DE TITULACIÓN

CERTIFICACIÓN DE REVISIÓN FINAL

QUE EL PRESENTE PROYECTO DE DESARROLLO TITULADO:

DISEÑO DE UN CLÚSTER EN EL SECTOR ARROCERO DEL CANTÓN VINCES

FUE REVISADO, SIENDO SU CONTENIDO ORIGINAL EN SU TOTALIDAD, ASÍ COMO EL CUMPLIMIENTO DE LOS REQUERIMIENTOS QUE SE DICTAN EN LA GUÍA DE ELABORACIÓN DEL TRABAJO DE TITULACIÓN, POR LO QUE SE AUTORIZA A: **ÁNGELA MARÍA BUSTAMANTE FRANCO**, QUE PROCEDA A SU PRESENTACIÓN.

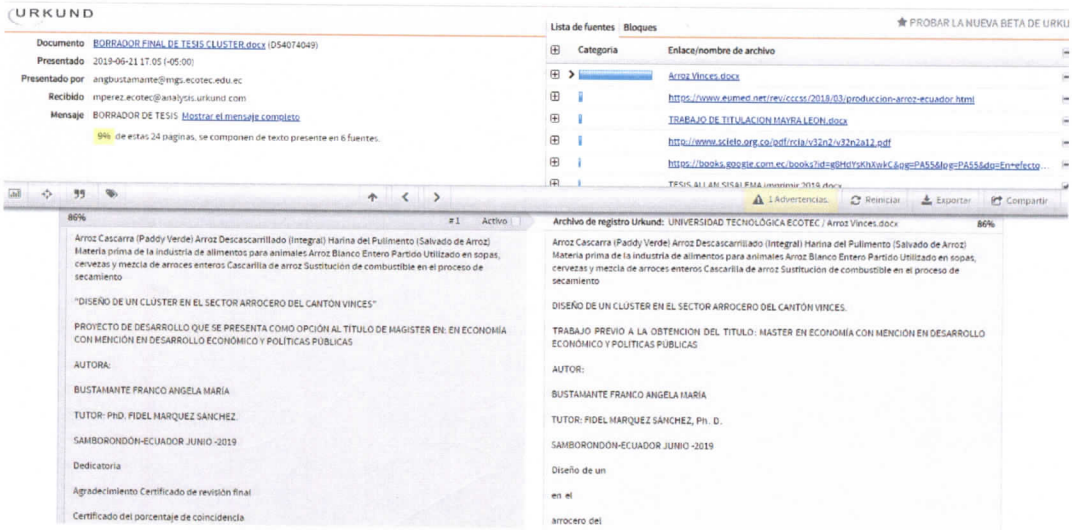
Samborondón, 25 de junio de 2019

TUTOR: PHD. FIDEL MÁRQUEZ SÁNCHEZ.

DIVISIÓN DE POSGRADO
PROCESO DE TITULACIÓN
CERTIFICADO DEL PORCENTAJE DE COINCIDENCIAS

Habiendo sido nombrado **Fidel Márquez Sánchez**, tutor del trabajo de titulación **"Diseño de un Clúster en el sector arrocero del Cantón Vinces"** elaborado por **Ángela María Bustamante Franco,** con mi respectiva supervisión como requerimiento parcial para la obtención del título de Magister en Economía con Mención en Desarrollo Económico y Políticas Públicas.

Se informa que el mismo ha resultado tener un porcentaje de coincidencias **9%** mismo que se puede verificar en el siguiente link: https://secure.urkund.com/view/52688910-929133-268216#DcY7CsMwEADRu6geglb7kdZXCS6CSYKKuHEZcvcI5sF8y+cq211qILLypSONZrSOCupooOsTE6xhgSXecMUd73gSgx4MJ5U0MsjcKdd8n/M1j8d5PMtWb3XUzJBWu3UVdfn9AQ==. Adicional se adjunta print de pantalla de dicho resultado.



PHD. Fidel Márquez Sánchez.
PROFESOR TUTOR DE LA CIENCIA

Resumen

En Ecuador existen sectores que necesitan herramientas tecnológicas y de recursos para su crecimiento, por lo que surge la necesidad de implementar nuevos modelos de agrupamiento, conocidos como clúster; estos involucran a diferentes sectores de la población en procesos de crecimiento social y económico y permiten ser un factor más de innovación y competitividad que venga a apoyar a los diferentes sectores, especialmente al sector agrícola debido a que su producción es una de las principales del país. Este trabajo de investigación, tiene la finalidad de detectar los problemas de trabajo, competitividad, innovación, desarrollo empresarial y desarrollo tecnológico, en el sector arrocero del cantón Vinces, donde participan productores agrícolas y empresas que se dedican a las actividades relacionadas con el cultivo de arroz. El presente trabajo, es de carácter descriptivo; por otra parte, se ha utilizado un enfoque mixto y a través de un focus group y encuestas, llevadas a cabo en el catón Vinces, tomando con consideración a los 360 socios de la Asociación de Producción Agrícola 6 de octubre y 2 expertos en el cultivo del sector agrícola. En base a la información previa revisada, se ha llegado a demostrar que la implementación de clústers en el cantón de Vinces, es factible para el sector arrocero, puesto que les permitirá ser más competitivas en el mercado.

Palabras claves: Clúster agrícola, globalización, innovación, competitividad, arroz.

Abstract

In Ecuador there are sectors that need technological tools and resources for their growth, which is why there is a need to implement new grouping models, known as clusters; these involve different sectors of the population in processes of social and economic growth and allow to be a factor of innovation and competitiveness that comes to support the different sectors, especially the agricultural sector because its production is one of the main ones in the country . This research work has the purpose of detecting the problems of work, competitiveness, innovation, business development and technological development in the rice sector of the Vinces canton, where agricultural producers and companies engaged in activities related to the cultivation of rice. The present work is of an descriptive nature; On the other hand, a qualitative approach has been used and through a focus group and interviews, carried out in the Vinces catalog, taking into consideration the 360 members of the Agricultural Production Association 6 October and 2 experts in the cultivation of the agricultural sector. Based on the previous information reviewed, it has been demonstrated that the implementation of clusters in the canton of Vinces is feasible for the rice sector, since it will allow them to be more competitive in the market.

Keywords: Agricultural cluster, globalization, innovation, competitiveness, rice.

Índice de contenido

Índice de contenido VIII

Índice de Tablas XII

Índice de Figuras XIII

Índice de Anexos XIV

Introducción 1

Primer acercamiento al objeto de investigación 1

Situación problemática 2

Problema de investigación 3

Objetivo General de la Investigación 3

Objetivos de Investigación: 4

Idea a defender 4

Método de investigación 4

Importancia de la investigación 5

Estructura del proyecto de investigación 6

1 Capítulo I: Marco Teórico 8

1.1 Fundamentación teórica 9

1.1.1 Globalización 9

1.1.2 La cadena productiva y la cadena de valor 11

1.1.3 Cadena productiva en Ecuador 12

1.1.4 Iniciativas de clústers en Ecuador 14

1.1.5 Fases de desarrollo del clúster 15
1.1.6 Promover el clúster 15
1.1.7 Ventajas del clústers 16
1.1.8 Políticas de apoyo a los clústers 18
1.1.9 Recursos naturales 20
1.1.10 El Territorio como sujeto del Desarrollo 21
1.1.11 Innovación 22
1.2 Teorías 23
1.2.1 La teoría de localización y de geografía económica 23
1.2.2 La teoría de los encadenamientos hacia atrás y hacia adelante 23
1.2.3 La teoría de la interacción y los distritos industriales 24
1.2.4 El modelo de Michael de Porter 24
1.2.5 Variantes referidas a recursos naturales 25
1.2.6 Sustrato teórico común 25
1.3 Agricultura en Ecuador 25
1.4 Arroz 26
1.5 Vinces 27
2 Capítulo II. Metodología y análisis de resultados 28
2.1 Tipo de estudio realizado 29
2.2 Periodo y lugar donde se desarrolla la investigación 29
2.3 Universo y muestras escogidas 29
2.4 Definición de las variables de la investigación 31
2.5 Métodos empleados 32

2.6 Procedimientos aplicados....32
2.7 Procesamiento y análisis de información....33
2.7.1 Focus group....33
2.7.2 Encuesta....33
2.7.3 Análisis del focus group....34
2.7.4 Conclusión del focus group....35
2.7.5 Análisis de las encuestas....36
3 Capítulo III. Propuesta....47
3.1 Introducción de la propuesta....48
3.2 Misión....48
3.3 Visión....48
3.4 Objetivos del clúster....48
3.5 Localización....49
3.6 Diseño de la propuesta....49
3.6.1 Gestación....50
3.6.2 Emergencia....50
3.6.3 Relación proveedor – Productor....51
3.6.4 Fuentes de financiamiento....52
3.6.5 Entidades públicas de apoyo....53
3.7 Desarrollo....54
3.7.1 Proveedores de factores básicos....54
3.7.2 Proveedor de suministros....54
3.7.3 Productores y comercializadores....55

3.7.4 Maduración 55

Conclusiones 59

Recomendación 60

Referencias bibliográficas 61

Anexos 64

Índice de Tablas

Tabla 1 Datos para hallar la muestra de la encuesta 30

Tabla 2 Variables dependientes e independientes.....31

Tabla 3 Los precios del arroz son bajos 36

Tabla 4 Es alto el valor de la mano de obra.....37

Tabla 5 Precio de los insumos 38

Tabla 6 Vinces cuenta con los recursos necesarios.....39

Tabla 7 Es conveniente elaboración de estrategias para el sector agrícola 40

Tabla 8 Aceptación de una asociación industrial.....41

Tabla 9 Debería apoyar el Estado este sector 42

Tabla 10 Deberían darse capacitaciones.....43

Tabla 11 Debería darse una alianza entre las empresas públicas y privadas.....44

Tabla 12 Deben darse facilidades de crédito 45

Tabla 13 Integrantes del clúster del sector arrocero.....50

Tabla 14 Beneficios del clúster.....57

Índice de Figuras

Figura 1 Cadena productiva del arroz en Ecuador 12
Figura 2 Precios de productor de arroz en Ecuador 13
Figura 3 Precios internacional de arroz 13
Figura 4 Fases del desarrollo del clúster 15
Figura 5 Los precios del arroz son bajos 36
Figura 6 Es alto el valor de la mano de obra 37
Figura 7 Precio de los insumos 39
Figura 8 Vinces cuenta con los recursos necesarios 40
Figura 9 Es conveniente elaboración de estrategias para el sector agrícola 41
Figura 10 Aceptación de una asociación industrial 42
Figura 11 Debería apoyar el Estado este sector 43
Figura 12 Deberían darse capacitaciones 44
Figura 13 Debería darse una alianza entre las empresas públicas y privadas 45
Figura 14 Deben darse facilidades de crédito 46
Figura 15 Ubicación geográfica 49
Figura 16 Etapas del Clúster 49
Figura 17 Estructura base del clúster con los actores que intervienen 51
Figura 18 Elementos que intervienen en el sector Proveedor-Productor 51
Figura 19 Relación proveedor-productor 52
Figura 20 Elementos que intervienen en el sector BanEcuador-Productor 52
Figura 21 Elementos que intervienen en el sector Entidades Públicas-Productor 53
Figura 22 Modelo de clúster 54
Figura 23 Mapa del Clúster Arrocero 56

Índice de Anexos

Anexo 1. Preguntas de Focus group a los agricultores del sector arrocero de la ciudad de Vinces 64

Anexo 2. Preguntas de encuesta del presente trabajo de investigación.....65

Introducción

Primer acercamiento al objeto de investigación

En Ecuador, la agricultura campestre, es de significativa relevancia en su economía, es un factor fundamental para la soberanía alimentaria y causa de generación de varias fuentes de empleo digno. Permite mantener la economía interna del país, es un trabajo gestionado por pequeños y medianos agricultores. Uno de los cantones que muestran las condiciones para llevar a efecto este tipo de actividades, es Vinces.

Las entidades en este cantón poseen unas características muy similares, en su mayoría son rurales y no poseen de elementos o características suficientes para un mejor desarrollo; sin embargo, esto no les quita relevancia en las aportaciones económicas que genera para la ciudad. Aunque, hoy en día la globalización se ha generalizado en todas la economías o sectores de un mercado. Por esto, un país cuya actividad de generación de ingresos está limitada a la producción local, que minimiza las exportaciones y no fomentan las importaciones, está condenado a la crisis.

Como consecuencia surgen estrategias que incentiven sectores específicos de producción, un modelo de estos son los denominados "Clúster". Según Tejada (2014), un clúster es un grupo de empresas que se ubican geográficamente, trabajando en actividades específicas como agricultura, industria, turismo, comercio, etc. El clúster debe de estar enmarcado en un plan de desarrollo de una comunidad. Para que tenga éxito debe participar e involucrase en el proceso, los habitantes y las autoridades de la comunidad. El clúster es un proceso productivo de bienes y servicios basado en la productividad y competitividad; aplicando tecnología e innovación, que permitan hacer alianzas estratégicas.

La agrupación de agroindustria e instituciones base que participan en un idéntico subsector agrícola para edificar redes de valor y enfrentar desafíos comunes. También, resalta que los gobiernos reconocen a los clústeres de base agrícola como medios valiosos para fomentar el desarrollo del sector agrícola en un determinado espacio geográfico y la vinculación de este territorio a las cadenas de valor en un ambiente global (Tapia et al., 2015).

Situación problemática

El sector arrocero, aunque es una industria importante en el Ecuador, Poveda (2018) considera que "no ha podido corregir sus problemas estructurales, debido a que no se establecen políticas públicas dirigidas a dinamizar productivamente este sector". Denotándose, que la poca organización y estructuración afecta la producción y comercialización de este producto.

El riesgo que el sector agrícola nacional sufra un decrecimiento por falta de soluciones rápidas ha sido el motivo para enfocarse en el diseño de clúster agrícola como una solución al reto de mejorar la situación de los productores del cantón Vinces, especialmente del sector arrocero.

Justificación de la investigación

El diseño de un clúster en el sector arrocero del cantón Vinces en conjunto con la Cámara Marítima del Ecuador (CAMAE) podrá generar múltiples beneficios como la creación de nuevas empresas, cooperación y competitividad, productividad, innovación. Esto debe realizarse con la ayuda de la entidad pública anteriormente mencionada, puesto que, esta organización está trabajando en proyectos similares, siendo necesario su experiencia y asistencia técnica.

La integración del clúster para el producto arrocero, ofrece oportunidades para que las agro empresas que lo integran se apodere de las economías externas y se facilite el progreso de operaciones enlazadas entre los actores locales. La importancia del Sector Arrocero en el Ecuador, radica en que el arroz es uno de los alimentos de mayor consumo de la canasta básica en los hogares ecuatorianos. En su estructura productiva, la mayor parte de las UPAs (Unidad de Producción Agropecuaria) les compete a los pequeños productores. A nivel nacional el 87% de la producción de este producto es generado en las Provincias de Guayas y Los Ríos, en cuanto, a la participación en el PIB tiene una representación de 1,55% (promedio 2014 – 2017).

También se menciona, que la mayor parte de la producción arrocera se destina al consumo interno (96%), dejando muy poco producto para la exportación (4%). Siendo necesario estructurar de forma óptima los componentes de este sector para que no se vea afectado en un futuro por temas de competitividad. Un pensamiento que resalta la importancia de estas estrategias es Tapia et al. (2015), indicando que "los clústers agrícolas son importantes por los desafíos que implica la agricultura sostenible y factores como la volatilidad de las condiciones meteorológicas".

Problema de investigación

¿Qué modelo de clúster se adapta al sector arrocero del Cantón de Vinces para un mejor desarrollo local?

Objetivo General de la Investigación

- Diseñar un clúster en torno al sector arrocero del cantón de Vinces para que promueva un mejor desarrollo local y aumento de la competitividad.

Objetivos de Investigación:

- Sistematizar los aspectos teóricos vinculados al desarrollo del clúster a nivel territorial.

- Diagnosticar el sector arrocero en el cantón Vinces para el desarrollo del clúster.

- Establecer un modelo de clúster alrededor del sector arrocero para el desarrollo local del cantón Vinces.

Idea a defender

El diseño de un clúster para el sector arrocero del cantón Vinces, permitirá obtener un mejor desarrollo y una mayor competitividad en el mercado local para este tipo de productos, contribuyendo en la generación de fuentes de empleo.

Método de investigación

El alcance de la investigación será de tipo descriptivo con un enfoque mixto, con la finalidad de profundizar sobre los diferentes elementos y situaciones que se involucran en la actividad realizada por los agricultores de arroz del cantón de Vinces. Se utilizará el método descriptivo (hace posible la consecución de muchos datos), que permite definir características y situaciones del fenómeno estudiado mediante los siguientes procesos: recolección y análisis de información relacionada al objeto de estudio. Utilizando técnicas de levantamiento de datos como focus group o encuestas en el presente estudio, se puede obtener información directamente de la realidad con el fin de dar respuesta a la situación planteada, es por esto, que al utilizar herramientas cuantitativas como cualitativas se genera un enfoque mixto como se mencionó anteriormente.

Importancia de la investigación

Esta investigación tiene la finalidad de dar a conocer los problemas que están atravesando los agricultores de arroz en la ciudad de Vinces por la falta de asociaciones. El inconveniente más grave que este sector presenta es la falta de liquidez debido a que el precio de esta gramínea en la zona rural está por debajo del precio justo determinado, esto genera la preocupación de miles de familias vinceñas debido a que depende de los cultivos para su subsistencia, por esto se busca implementar en este cantón clúster para que los agricultores de arroz puedan trabajar de forma más unida.

El propósito de realizar este trabajo es beneficiar a los agricultores y a sus familias que se sitúan en la provincia de Los Ríos, con el principal interés activar la economía de la ciudad y así todos mejoren sus condiciones de vida. El aporte teórico se determinará, por lo tanto, se identifica en la obtención de datos relevantes sobre la los clústers para el sector arrocero particularmente para el cantón Vinces, lugar determinado para realizar la investigación, por consiguiente, se dispondrá de información puntual sobre si la inserción ha sido la adecuada, si ha logrado cubrir las necesidades de los productores, o si aún existen aspectos hacia los cuales se deban establecer mejoras a través de otros mecanismos.

El aporte práctico se identifica una vez recabada la información respectiva en el tiempo de estudio establecido, será posible establecer mediante una propuesta, en la que se describirán las estrategias más adecuadas que puedan aplicar los productores arroceros del cantón Vinces para un mayor aprovechamiento de los clústers relacionados con la competitividad y mejora de la calidad de vida de las familias arroceras vinceñas, de esta manera, se estará contribuyendo con la gestión de este sector productivo y comercial del cantón Vinces, y porque no, que sea replicable hacia otros cantones.

El diseño y la implementación de un clúster permitirán que el sector arrocero de la ciudad de Vinces pueda ser más competitivo en el mercado nacional, siendo aplicado con base a las reales necesidades y requerimientos del sector. Sin embargo, no es fácil, se espera que, con la ayuda del gobierno, y la participación de todos los productores independientes se podrá la asociatividad, trabajo en conjunto, para que los arroceros puedan tener un mejor estilo de vida. Este trabajo busca sensibilizar a muchas personas para que conozcan la difícil situación que está presentando estas familias arroceras para buscar soluciones efectivas que permitan la dinamización del sector agrícola que está siendo desatendido; esto refuerza y hace acumulativas las externalidades iniciales.

Estructura del proyecto de investigación

En el Capítulo I se realiza un análisis conceptual de elementos involucrados bajo la temática planteada, como por ejemplo globalización, desarrollo territorial, clústeres, innovación, productos naturales, arroz.

El Capítulo II enfoca en la realización de la metodología, el enfoque de esta investigación será mixto, (cualitativo como cuantitativo). El tipo de investigación es descriptiva con fin a obtener información concreta sobre los clústeres y de tipo documental, esta analizará información escrita sobre el tema objeto. Además, se pretende presentar los respectivos resultados de acuerdo a las herramientas antes planteadas; para tal caso, la conclusión de un focus group y encuestas realizadas a agricultores expertos con experiencia en el cultivo de arroz en el cantón Vinces.

En el capítulo III, se plantea la posibilidad de la creación del clúster de arroz en la provincia de Los Ríos, enfocándose en la ciudad de Vinces, que analizará condiciones

sociales, económicas, empresariales y administrativas y finalmente, se presentan las conclusiones del trabajo y los resultados obtenidos.

1 Capítulo I: Marco Teórico

1.1 Fundamentación teórica

1.1.1 Globalización

La globalización es una fuente generadora de grandes oportunidades de modelos de negocios, sin embargo, también existen amenazas provocadas por este tema, exigiendo cambios en los paradigmas productivos, así como el diseño de nuevos mecanismos y estrategias de interrelación con el entorno y sus componentes como las entidades que lo conforman o proceso que integra varias actividades de diferentes indoles y mercados (Flores, 2016).

Flores (2016) da la siguiente definición:

> La globalización al igual que otros procesos integrales ha tenido un desarrollo diferenciado de acuerdo al área de influencia y la posición económica política y social del país. Se puede diferenciar una caracterización bipolar bien marcada, por un lado países que alcanzaron desarrollo y por el otro lado países no desarrollados. Evidentemente cada uno tiene aspectos y alcances particulares del fenómeno, incrementando en algunos casos la posición de dominio de los países desarrollado y la posición de dependencia de países no desarrollados. (pág. 28)

La fase de globalización provoca cambios significativos en los procesos económicos y productivos. Estas variaciones hacen que las economías se vuelvan dependientes de mercados externos y exige un superior nivel de competitividad. Es por esto, que se han desarrollado nuevas formas de organización y dirección de la producción, contemplando temas de cadena productiva, cadenas de valor, clústers, entre otros. Cómo finalidad, estas estrategias buscan sistematizar las nuevas formas enfocados

en los clústeres, etapas de desarrollo y teorías fundamentales, así como algunas ventajas de los mismos (Cabrera, 2013).

La globalización es un término muy amplio que abarca diversos temas, como tecnología, economía, producción, estrategias, política y cultura. Las empresas de cualquier sector para sobrevivir en el mercado que intervienen, necesitan informarse, capacitarse y adaptarse a esto aspectos.

Globalización y la agricultura

La agricultura, como uno de los sectores más vulnerables a los cambios que se presentan en la globalización, debe enfrentar el reto que este presenta. Siendo necesario una mejor conservación de las tierras para que exista mejores posibilidades de aumentar la capacidad productiva que estas poseen. Entre las acciones que se deben tomar para contrarrestar una situación adversa en este sector, se puede incluir un refuerzo organizacional, desarrollo tecnológico destinados a la producción, disminución de las barreras comerciales que tienen estos productos y eliminación generada por la deuda

Para León (2018):

> En una hipotesis optimista de fuerte crecimiento, se prevé que, en los próximos 20 años la producción agrícola aumentara como mucho al mismo ritmo que viene haciéndolo en los últimos 15 años, y ellos debido más a un aumento gradual de la productividad que al incremento de la superficie cultivada. (pág. 403)

Este pensamiento resalta que, existirá una mejor producción que se basará en la utilización más optima de las tierras, por lo que se entiende que los procesos productivos sean más eficaces, no necesitando de más espacio para sembrar.

1.1.2 La cadena productiva y la cadena de valor

La cadena productiva se la puede definir como el conglomerado de agentes económicos vinculados entre sí, se contemplan temas de producción, transformación y traslado de la mercancía, que también contienen actividades no directamente relacionadas y que son vitales para llevar a efecto el proceso (Cabrera, 2013). Para la empresa una cadena de valor es el conjunto de actividades que realiza para llevar sus productos y/o servicios a sus clientes. Las actividades primarias de la cadena de valor son las que intervienen en la creación física del producto, su venta y asistencia al cliente y se suelen subdividir en las siguientes subactividades:

- Logística de entrada: Incluye la recepción, almacenaje, control de inventarios, planeamiento del transporte.
- Operaciones: Actividades de transformación de insumos en producto final. Contiene las operaciones de maquinarias, el empaquetado y el embalaje.
- Logística de salida: Proceso que tienen como objeto la entrega del producto al cliente. Aquí se menciona al almacenamiento de productos terminados, la gestión de pedidos y transporte.
- Marketing y ventas: Estrategias para que se efectué la venta, como la selección de los canales de distribución, la publicidad, la promoción, entre otras.
- Servicio: Seguimiento para dar un mejor servicio o producto. Se puede mencionar la instalación, reparación y capacitación

En sentido general, la cadena de valor conlleva cierto grado de coordinación entre sus actores. Las entidades en categoría de pequeña y mediana se vinculan entre sí en una red para encontrar una forma de permutar productos, información, tecnología.

Este tipo de agrupaciones proponen el intercambio entre las empresas mientras que los miembros se benefician de un fondo común de recursos, trabajadores calificados y servicios en un denominado clústers. (Cabrera, 2013)

1.1.3 Cadena productiva en Ecuador

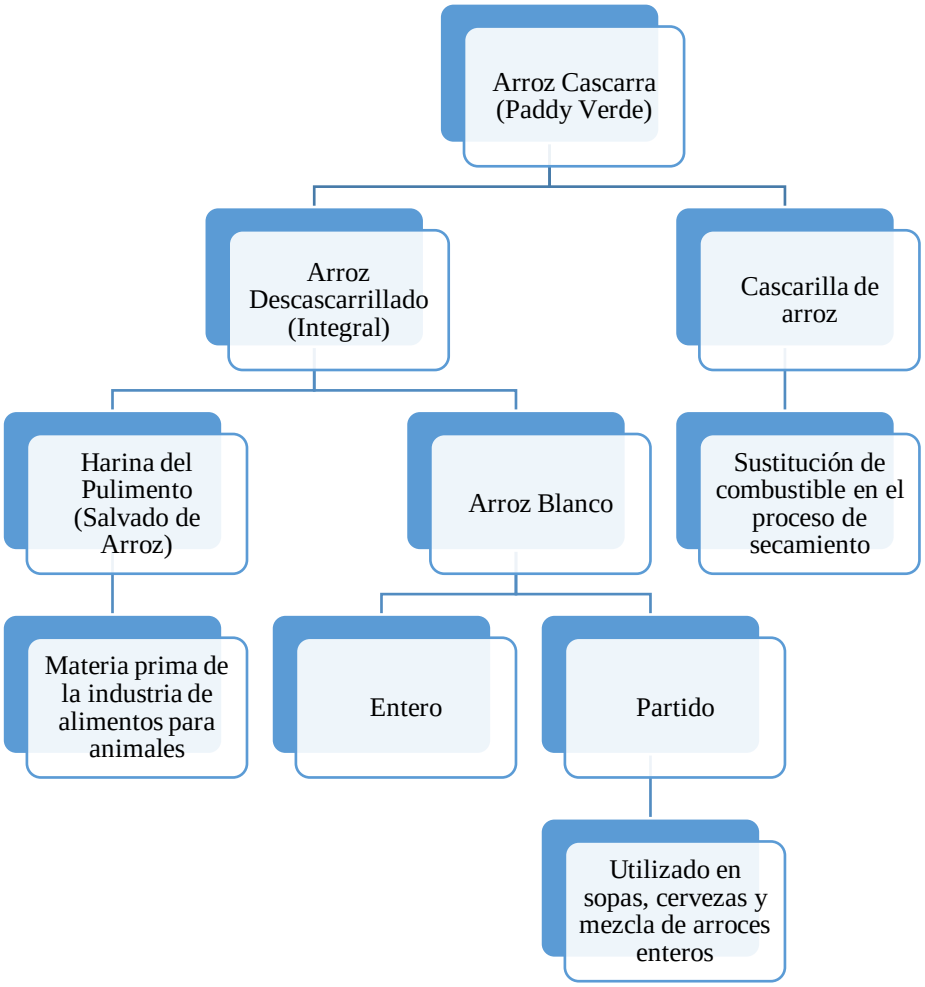


Figura 1 Cadena productiva del arroz en Ecuador
Fuente: Corporación Financiera Nacional (CFN, 2018)

Este producto es uno de los de mayor consumo en el Ecuador, las entidades a nivel nacional que las regulan son la Corporación de Industriales Arroceros del Ecuador (CORPCOM), Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAGAP), Ministerios de Productividad, AGROCALIDAD y el Instituto Nacional Autónomo de Investigaciones Agropecuarias (INIAP).

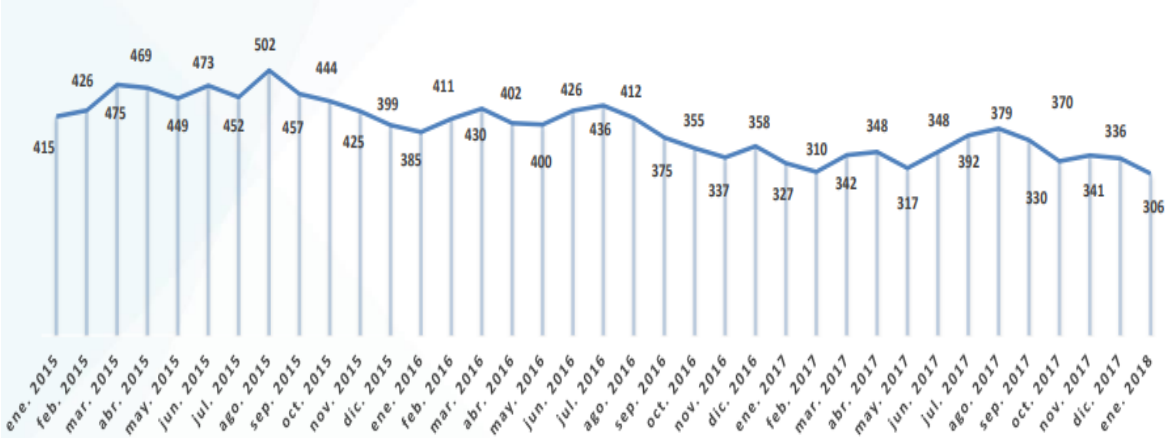


Figura 2 Precios de productor de arroz en Ecuador
Fuente: Corporación Financiera Nacional (CFN, 2018)

En la figura anterior se muestra el precio por tonelada de arroz para los productores, aquí se evidencia una caída para el año 2018 con un valor de $306. A lo largo del periodo mostrado del 2025 al 2018 se observan variaciones ascendentes y descendentes, cuya particularidad a la baja.

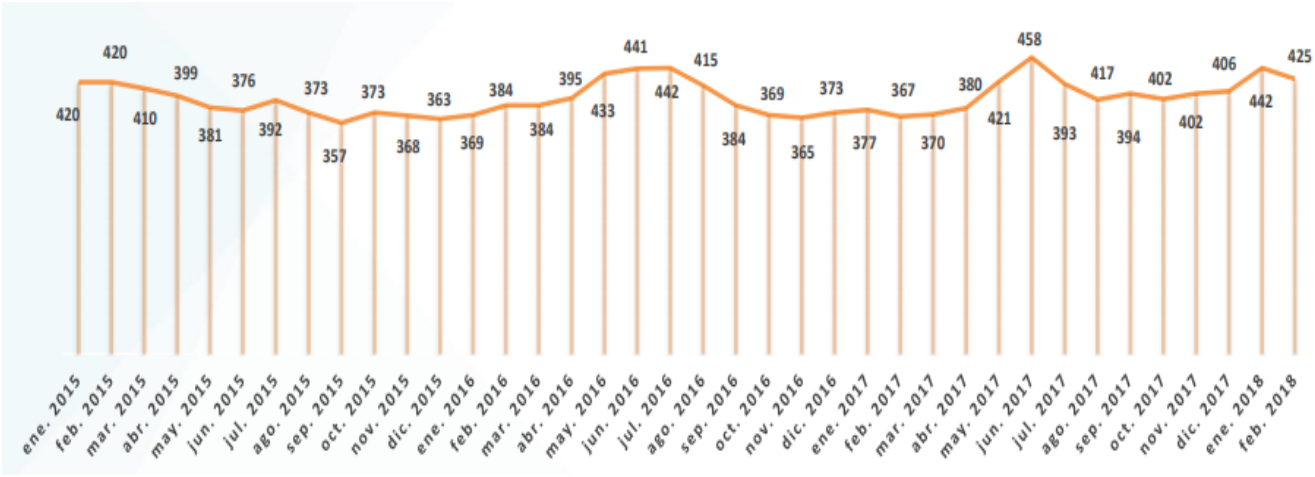


Figura 3 Precios internacional de arroz
Fuente: Corporación Financiera Nacional (CFN, 2018)

Mientras que, para los niveles de precios intencionales del arroz ecuatoriano, este si mostro una subida para enero del 2018 con un valor de $442 por tonelada. Sin embargo, para el mismo periodo en el mercado local, el precio de productor fue bajo por cada tonelada. También, en esta figura se evidencia movimientos más equilibrados de precios de arroz, en comparación a el gráfico de precios de productor.

1.1.4 Iniciativas de clústers en Ecuador

De acuerdo a Dávalos (2017), en el mercado ecuatoriano se han generado iniciativas de clúster que han sido apoyadas por instituciones del sector público conjuntamente con empresas privadas, uno de los casos que se conoce proviene de la provincia de Cotopaxi, la Corporación Regional Empresarial Riobamba (Crecer), esta propuesta tiene como finalidad promover un desarrollo en el aspecto socioeconómico y los sectores compuestos por micro, pequeñas y medianas empresas de la Provincia, muchos de ellos mediante la asociatividad.

El surgimiento de estas estrategias en diferentes sectores del Ecuador refleja la necesidad existente por lograr una asociatividad que promulgue la creación de valor y fortalecimientos de la producción. Los desafíos que implica la creación de clúster se enfocan en el análisis cuali – cuantitativo de datos que en suma demuestran que la modelación de variables mediante la dinámica de sistemas últimamente ha tenido un gran desarrollo, por lo que esta línea representa una oportunidad para el ejercicio de establecer metodologías de estudio que aporten a estudios de competitividad.

Otro autor que hace mención a los sistemas clúster implementado en el país es Paredes (2010), mencionando que:

> En Atuntaqui se realizó un conglomerado textil ubicado en la provincia de Imbabura, su surgimiento no fue producto de una coincidencia histórica, caracterizada por el éxito de un empresario textil competente, iniciativa que luego es reproducida por otros empresarios que saben aprovechar las oportunidades que genera una concentración local de fabricantes de prendas de vestir. En poco tiempo, la Fábrica Textil Imbabura se convirtió en el principal centro textil del norte del país. (pág. 105)

1.1.5 Fases de desarrollo del clúster



Figura 4 Fases del desarrollo del clúster
Fuente: Crespo (2018)

1.1.6 Promover el clúster

Según la Comisión Económica para América Latina y el Caribe, identificado por sus iniciales como CEPAL, el avance de los complejos que proponen los clústeres en las economías de los países desarrollados consiguió un impulso e temas de minería, forestación y en el aspecto siderúrgico, el cual fue brindado por parte de sus estados en las fases como inversión, subsidios, entre otros. la CEPAL (2001) menciona que "por otra parte, se trata de aprovechar la gran ventaja de un desarrollo tardío, de que a grandes rasgos se sabe hacia dónde se va y, por consiguiente, se hace más factible la promoción". Evidenciándose, que, si las grandes economías de estos países emplean estos modelos, para las economías en desarrollo sería ideal seguir sus modelos como ejemplos para conseguir estructuras

fuertes y ambientes financieros estables. Aunque lo ideal sería que se produzca una anticipación a estas estrategias, para acelerar los crecimientos del mercado.

En efecto, una comparación de los complejos latinoamericanos incipientes en torno a una base de recursos naturales, con complejos similares ya maduros en los países desarrollados, sugiere las siguientes medidas:

a) Establecer en forma simultánea con el sector privado la capacidad de desarrollo de las actividades proveedoras de insumos y de equipos, para que se examinen en forma sistemática y colectiva las oportunidades de inversión en el complejo productivo pertinente.

b) Reconocer los procesos del complejo productivo que requieren una mayor inversión extranjera y dirigir los esfuerzos nacionales a atraer a las empresas transnacionales más idóneas al país.

c) Determinar las tecnologías consideradas claves para desarrollar los complejos productivos y promover su dominio, y programas de cofinanciamiento de consultarías en tecnologías claves.

d) Identificar las necesidades de infraestructura en periodos de tiempo, pudiendo ser a corto, mediano y largo plazo, sobre todo en las áreas que generen un buen rendimiento.

Hay que reconocer que acelerar la maduración de los complejos es una forma de conseguir sistemas económicos ganadores.

1.1.7 Ventajas del clústers

De forma general se pueden identificar algunas características ventajosas de los clústeres, como: (Arronte & Betancourt, 2012)

- Las entidades que lo conforman compiten y cooperan al mismo tiempo en un clima de reciproca confianza.
- La proximidad de los actores produce relevantes economías de escala. Las áreas de transporte son un factor básico para conseguir una reducción de costos en este aspecto.
- Se fortalece el espíritu innovador como un motor relevante de avance del clúster, así como se divulga el conocimiento entre los integrantes del sistema. La innovación, no abarca solamente el plano tecnológico, puesto que incluye las variantes, como la perfección de procesos.
- Se produce, como resultado de los anteriores factores, un incremento de la competitividad de las empresas, lo que da sostenibilidad y potenciación las áreas de forma agrupada.
- Se produce una concordancia en la acción de los participantes, de forma que las conclusiones colectivas superan la suma de lo que cada uno logra alcanzar si opera de manera individual.
- Se crean encadenamientos en todos los mandos, que conjeturan la llegada de nuevos actores relacionados, de uno u otro modo, con las funciones del clúster, con lo cual se contribuye al desarrollo económico de la región donde se halla localizado.
- Tres fuerzas son claves y no faltan por lo común en los clústers más exitosos: el sector empresarial como tal, las políticas de Estado en apoyo al agrupamiento- y los centros de investigación y universidades.

En conclusión, las concentraciones territoriales de empresas facilitan e impulsan

el desarrollo de sectores estratégicos para las regiones en que se ubican.

1.1.8 Políticas de apoyo a los clústers

Políticas de apoyo a los conglomerados productivos (clústers), en particular los integrados por empresas pequeñas y medianas, o por muchas empresas pequeñas y medianas bajo el liderazgo de grandes empresas. Este enfoque ha tenido paulatinamente aceptación en los países andinos y centroamericanos y, al igual que otras políticas industriales, ha buscado acrecentar la competitividad de sectores existentes más que crear nuevas actividades. Las naciones de México y Brasil se han aplicado a nivel subnacional vigorosas medidas para fomentar esos aglutinados (Arcos, 2008).

Este tipo de política disfruta de gran legitimidad, incluso entre los organismos financieros internacionales, lo que ha facilitado su aceptación por los gobiernos e incluso ha llevado a que se califique de "apoyo a conglomerados productivos" a medidas en favor de actividades que, en sentido estricto, no tienen alcance ni de cadena productiva ni de conglomeración geográfica.

Esta política de apoyo a los clústers ha surgido alrededor de los recursos naturales existentes en la región. La opción es profundizar en la implementación de políticas de apoyo a los conglomerados productivos, es decir, desarrollar actividades que promuevan la creación de empresas proveedoras de insumos, servicios de transporte, servicios de comercialización, servicios de administración y desarrollo, así como la promoción de sectores que democraticen la información y la tecnología para el uso y correcto aprovechamiento de equipos, maquinaria, infraestructura, costos de tarifas por servicios, instituciones de apoyo, financiamiento y empresarios, principalmente (Arcos, 2008).

Arcos (2008), en su trabajo da el siguiente pensamiento sobre políticas para cluster:

> Se trata de proponer políticas industriales que fortalezcan el desarrollo a partir de los recursos naturales, pero con la aplicación de conocimiento que implique valor agregado en los bienes y servicios producidos en el clúster. El análisis debe ser para cada uno de los países de la región, y luego proyectarse hacia Latinoamérica como una política de integración, aprovechando el conocimiento internacional existente, pero creando nuevas propuestas a la medida de la realidad latinoamericana, y, sobre todo, con pensamiento latinoamericano. (pág. 41)

Según la política agropecuaria 2025 Nº1 indica, facilitar el acceso a crédito y seguro agropecuarios de una manera ágil y permanente en el sector rural. Tiene por objeto fortalecer el sistema de organizaciones de ahorro y crédito locales.(Ministerio de Agricultura, Ganaderia, Acuacultura y Pesca, 2016)

En el Art. 410 de la constitución ecuatoriana manifiesta: el Estado ofrecerá a los agricultores y a las comunidades rurales ayudas para la conservación y restauración de los suelos, y así también colaboración para el desarrollo de prácticas agrícolas que se orienten al cuidado de los cultivos. (La Asamblea Nacional de Ecuador, 2014)

De acuerdo a lo expuesto por la constitución ecuatoriana 2008 en el Art.281, indica que la soberanía alimentaria constituye un objetivo estratégico y una obligación del Estado para garantizar que las personas, comunidades, pueblos y nacionalidades alcancen la autosuficiencia de alimentos sanos y culturalmente apropiados de forma permanente y, por otra parte, determina será responsabilidad del Estado, impulsar la producción, transformación agroalimentaria y pesquera de las pequeñas y medianas

unidades de producción, comunitarias y de la economía social y solidaria, así también adoptar políticas fiscales, tributarias y arancelarias que protejan al sector agroalimentario y pesquero nacional, para evitar la dependencia de importaciones de alimentos y por último fortalecer la diversificación y la introducción de tecnologías ecológicas y orgánicas en la producción agropecuaria (La Asamblea Nacional de Ecuador, 2014).

Así también señala que el Estado tiene la responsabilidad de constituir mecanismos preferenciales de financiamiento para los pequeños y medianos productores y productoras, y a su vez realizar proyectos que faciliten el otorgamiento de medios de producción. (La Asamblea Nacional de Ecuador, 2014)

La constitución ecuatoriana 2008 en el Art. 310.- El sector financiero público tendrá como finalidad la prestación sustentable, eficiente, accesible y equitativa de servicios financieros. El crédito que otorgue se orientará de manera preferente a incrementar la productividad y competitividad de los sectores productivos que permitan alcanzar los objetivos del Plan de Desarrollo y de los grupos menos favorecidos, a fin de impulsar su inclusión activa en la economía. (La Asamblea Nacional de Ecuador, 2014)

Según la constitución ecuatoriana 2008 en el Art.334.- El Estado promoverá el acceso equitativo a los factores de producción. También debe desarrollar políticas de fomento a la producción nacional en todos los sectores, en especial para garantizar la soberanía alimentaria y la soberanía energética, generar empleo y valor agregado, lo cual requiere fomentar el acceso a los servicios financieros públicos y la democratización del crédito. (La Asamblea Nacional de Ecuador, 2014)

1.1.9 Recursos naturales

Una región rica en recursos naturales es con la que cuenta el Ecuador, para que

esta logre optimizar sus procesos se debe procesar con rapidez cada uno de sus recursos. Entendiéndose con esto, que no solo se dedique a la extracción de estos elementos, también debe hacerse simplificado las actividades en torno al encadenamiento propio con proveedores y mercados intervinientes.

Ramos (1999) menciona que

> De lo que se trata es de lograr que los complejos productivos incipientes en tomo a la abundante base de recursos naturales de la región puedan convertirse con más rapidez en complejos maduros, como los existentes en los países desarrollados ricos en recursos naturales. (1999, pág. 5)

Los recursos naturales también se ven vinculado con la generación de ventajas comparativas, mediante la elaboración de competitividad en base a un microentorno económico, lo que conlleva a la conformación de los denominados sistemas clúster. En lo referente al ambiente político y legal, este debe propiciar un manejo claro y transparente que permita a las entidades generar riquezas(Díaz; Torrez, 2014).

Es necesario que se reitere, que los encadenamientos de producción para las naciones de América Latina se forman en su mayoría en torno a un área con una fuerte ventaja comparativa natural.

1.1.10 El Territorio como sujeto del Desarrollo

Landivar (2013) menciona en su trabajo que:

> El territorio ha sido uno de los elementos constitutivos de las civilizaciones y del actual estado moderno, que ha establecido sus fronteras como soporte de una nación, y que ha implicado desde los inicios de la civilización tres procesos que han sido utilizados, ya sea de manera incipiente o técnica, mediante análisis

previos del territorio, un proceso de planificación y una gestión territorial para los asentamientos humanos. (pág. 11)

La base del desarrollo económico de los países, incorpora tanto recursos reales y potenciales, y las necesidades de su sociedad. Ambos aspectos orientan la preparación del ejercicio de planificación del desarrollo económico local. La valorización de las posibilidades de desarrollo y de los recursos locales forma parte de los elementos configuradores del entorno.

El desarrollo local exige requisitos previos, entre los cuales se encuentra la existencia de un compromiso entre los agentes locales y un diálogo abierto entre representantes políticos e institucionales, y agentes socio económicos locales. Mediante la expresión de acondicionamiento del territorio queremos señalar la necesidad de dotarlo de los componentes necesarios, tangibles e intangibles, a fin de crear el entorno socioeconómico, institucional y cultural favorable a las actitudes innovadoras a escala local.

El desarrollo local se está convirtiendo en una de las estrategias de crecimiento endógeno más importantes, especialmente en el marco de la inserción socio-laboral. Su importancia obliga a dedicar un estudio sobre dicho concepto bajo un planteamiento desde abajo, esto es, destacando y analizando el papel que desempeñan el conjunto de agentes de una determinada localidad en su desarrollo y crecimiento económico y social, aprovechando de la forma más eficiente posible los recursos disponibles.

1.1.11 Innovación

La historia de la humanidad tiende a estar caracterizado por la generación de nuevas ideas, proyectos, estrategias y modelos que se adaptan al cambio de los

comportamientos de las personas, de las formas de trabajar, de comunicarse y planteados principalmente para la resolución de problemas.

Señala el autor Hoen (1999):

> La relación entre entidades en un clúster puede estar referida a esfuerzos innovadores o a vínculos productivos. Los clústers basados en esfuerzos innovadores hacen referencia a empresas o sectores que cooperan en el proceso de difusión de innovaciones tales como nuevas tecnologías o productos.

Entre las diversas organizaciones, los clústeres surgen como resultados de estrategias de innovación de industrias, donde los empresarios buscaban reducir costos y aumentar el apoyo empresarial, enfocado en la conformación de un equipo, estos modelos fueron el resultado de las Pymes para lograr una mayor competitividad.

1.2 Teorías

1.2.1 La teoría de localización y de geografía económica

La teoría de localización y de geografía económica se enfoca en aclarar por qué no se distribuye las actividades en las áreas de forma aleatoria, esta metodología hace énfasis en los costos generados por el transporte como afecta al valor final. Derivados de la cercanía del proveedor o del mercado a atender. También, se señala en este enfoque la interdependencia entre 3 puntos que son la materia prima, el producto procesado y subproductos.

1.2.2 La teoría de los encadenamientos hacia atrás y hacia adelante

La teoría de los encadenamientos hacia atrás y hacia adelante de Hirschman (1957 y 1977), muestran en qué momento se realiza la producción y su proceso para lograr la satisfacción de la escala mínima, que provoca que sea viable la inversión en otro

sector al que se abastece, indicando que las actividades se encuentran eslabonadas. Es decir que, la realización de una inversión que refleja un grado de rentabilidad y promueve una segunda inversión, por lo que una toma de decisiones organizada hará factibles ambas. Mientras que, para el encadenamiento hacia adelante, es cuando se produce un aprendizaje y dominio de tecnología, se debe procurar que estas sean similares a las actividades actuales. Cuando la distancia tecnología sea superior el impulso de aprendizaje será lento o menor.

1.2.3 La teoría de la interacción y los distritos industriales

La teoría de la interacción procura generar un conocimiento en base a la interacción, lo que provoco varios éxitos en los países de Italia y Alemania. Se menciona que este proceso da paso a un elevado nivel de confianza. También, propicia la difusión de información, siendo necesario para el proceso interno de las empresas del distrito. Por lo que, en efecto el enfoque propuesta brinda aperturas de economías y mejores niveles tecnológicos que no se producirían si las empresas están distanciadas o desconectadas de este modelo.

1.2.4 El modelo de Michael de Porter

Michael Porter (1991) sostiene que la disparidad dentro de relaciones funcionales de entidades sirve para la formulación de complejos productivos. Por lo que se menciona a los puntos de los diamantes que abarcan las relaciones de competencia entre empresas pertenecientes al mismo sector, la relación con proveedores de las entidades, con las actividades de apoyo, con productores de materia complementaria y proveedores especiales en ciertos insumos. Aunque se menciona que el trabajo de Porter era destinado a las actividades de aprendizaje y conocimiento, el enfoque planteado puede ser de utilidad en los diferentes sectores.

1.2.5 Variantes referidas a recursos naturales

Esta teoría explica el desarrollo económico de Canadá, que se deriva de las aportaciones generadas por la exportación de la diversidad de recurso naturales como minería, madera papel o trigo. Dentro de las actividades de segundo y tercer grado se mencionan la provisión de bienes e insumos, inversiones de estructuras que permitan la exportación y el resto de actividades, que, aunque no provienen de recursos naturales, se realizan al cancelar los costos variables

1.2.6 Sustrato teórico común

Las hipótesis explicativas sobre temas de estructuración de modelos productivos, indica que la competitividad de una empresa depende de la competitividad conjunta del resto de empresas pertenecientes al mismo sector. Esto se produce, dado que las entidades se fortifican de forma congregada, provocando menores costos en las operaciones y que la información fluya de forma efectiva por toda la red. Todos estos aspectos dan lugar a un fortalecimiento de rivalidad y de la industria.

1.3 Agricultura en Ecuador

El Ecuador es un país agropecuario, donde conviven estructuras agrarias caracterizadas por una gran concentración de tierras que se encuentran en disposición de un limitado número de terratenientes, estos se dedican al agronegocio de productos como el banano o las flores que tienen como destino los mercados del extranjero, en temas de consumo local, se encargan de la caña de azúcar.

Según Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (2006) las características generales de la agroindustria rural en Ecuador son:

- La agroindustria rural recibe poco apoyo gubernamental y es quizás el subsector que más lo necesita.
- No se establece ninguna política de desarrollo económico para ningún sector de la actividad industrial.
- Falta de fondos que permita para la obtención de maquinaria, equipo rurales y capital de operación. Causado por que los créditos no son accesibles a los pequeños productores, por temas de condiciones de garantías y plazos.
- Debería fomentarse la actividad, por las siguientes razones: no se necesitan altos niveles de inversión para su instalación, constan de una importante participación femenina, generando un impacto en el desarrollo rural.
- Para que las agroindustrias rurales puedan generar agregación de valor los trabajos deben centrarse en cuatro aspectos: organización, calidad de productos, diferenciación de los mismos, y servicios rurales de apoyo.

1.4 Arroz

El arroz está permanentemente en las dietas de los ciudadanos ecuatorianos, este tiene gran aporte nutricional y forma parte de los alimentos de la canasta básica. El área destinada para efectuar la siembra de este producto a nivel nacional es de 360.000 hectáreas, constituidas en un 60% para secano y 40% para bajo riego. En la provincia del Guayas con un 64,32% se produce la mayor concentración de este producto, seguido por Los Ríos con un 29,66% (ESPAC, 2016).

Entre las dificultades que sobresalen en la producción de arroz a nivel nacional, el Banco Central (2016) menciona que con un 28% se debe a la falta de asistencia, un 23% se debe a precios bajos de venta de la gramínea, 16% por falta de financiación, 9% elevado gastos por mano de obra, 9% mal estado de clima, 6% poca mano de obra, 6% decreciente

demanda y 3% tasas de interés elevadas, lo que genera una inestabilidad en la economía de los agricultores.

El cultivo de arroz es de vital importancia, alimenta a los pueblos, y constituye un pilar fundamental en la economía del país, por lo cual es necesario invertir en este sector para mejorar la producción agrícola; incluyendo nuevas tecnologías en los diversos cultivos; el sector privado junto al público debe de trabajar en conjunto para brindar créditos a los diversos agricultores de arroz.

1.5 Vinces

Vinces fue declarada cantón por el año de 1852, debido a la gran riqueza que mostro este sector en la actividad agrícola, se la avaluó en $17,857 obteniendo una calificación similar al de Babahoyo, según menciona la Municipalidad de Vinces (2019). Sobresaltando con esta información la fortaleza que tienen para la producción y el trabajo de campo.

De las hectáreas para cultivos en este cantón, un 4.260, 60 son destinadas para el sector arrocero, esto equivale al 5% del total de territorio destinadas a actividades agrícolas. También se puede mencionar que entre las limitantes que presentan se nombran las pendientes y profundidades. Todos estos datos muestran la relevancia que ha tenido desde sus inicios este cantón en el territorio ecuatoriano, donde se denota que ser una de las fuentes de ingresos no solo para su comunidad, también lo es para la economía local en general.

2 Capítulo II. Metodología y análisis de resultados

2.1 Tipo de estudio realizado

El alcance de la investigación será de tipo descriptivo, esta metodología permitirá entender a profundidad la problemática que presentan los agricultores de arroz, cabe destacar que el diseño de un clúster busca mejorar la competitividad de los productores arroceros, y en particular de aquellos que habitan en el cantón Vinces según la delimitación previa del estudio.

El tipo de investigación es descriptiva se utiliza con fin a obtener información concreta sobre el clúster. Así mismo es de tipo documental, esta analizará información escrita sobre el tema objeto de estudio. Se realizará revisiones bibliografías de diferentes fuentes necesarias.

2.2 Periodo y lugar donde se desarrolla la investigación

Esta investigación se realizará en el cantón de Vinces como se mencionó anteriormente, en el año 2019, para obtener información reciente sobre la situación que experimentan los productores arroceros y determinar que variables están afectando a este.

2.3 Universo y muestras escogidas

En el cantón de Vinces se cuenta con varios productores de arroz, como población se toma a los más de 360 socios de la Asociación de Producción Agrícola 6 de octubre. Conociendo el universo de elementos para este estudio se le aplicara la fórmula de muestra finita, que se presenta a continuación:

$$n = \frac{Z^2 * N * p * q}{e^2(N-1) + (Z^2 * p * q)}$$

Las variables de la formula corresponden a:

Z = es el nivel de confianza,

p = es el porcentaje de personas que tiene el nivel deseado de atributo y

q = el porcentaje que no cuenta con los atributos deseados,

N = el tamaño de la muestra y

e = es el error muestral.

Tabla 1
Datos para hallar la muestra de la encuesta

Z	1,65
p	50%
q	50%
N	360
e	10%

$$n = \frac{1{,}65^2 * 360 * 0{,}50 * 0{,}50}{0{,}10^2(360 - 1) + (1{,}65^2 * 0{,}50 * 0{,}50)}$$

Aplicando la formula bajo los parámetros de la tabla anterior se consigue una muestra de 57,37 que equivale a 57 personas, siendo esta la cantidad necesaria para llevar a efecto la encuesta. Para realizar el focus group se plantea una técnica de muestro por conveniencia a 40 de los 360 agricultores de la asociación anteriormente mencionada, cuyo parámetro de elección se basará en escoger aquellas personas con mayor tiempo ejerciendo esta actividad.

2.4 Definición de las variables de la investigación

Tabla 2 *Variables dependientes e independientes*

Objetivo General de la investigación	**Problema de investigación**	**Ideas a defender**	**Variables de investigación**	**Indicadores de variable**	**Enfoque de investigación**	**Método de investigación**	**Técnica de investigación**	**Instrumentos de medición**
Diseñar un clúster en torno al sector arrocero para el desarrollo local del cantón Vinces	¿Qué estrategia permitirá un mejor desarrollo del sector arrocero en el Cantón de Vinces?	¿Cómo puede influir la implementación de un clúster en el sector arrocero del cantón Vinces?	-Variables dependientes: Desarrollo de un clúster	1: Características y comportamientos del sector arrocero de Vinces	-Cuantitativo -Cualitativo	-Descriptivo	Revisión Documental -Revisión bibliográfica -Encuestas -Focus Group	-Teorías -Cuestionario
			-Variables Independientes: Sector arrocero de Vinces	1: Políticas Públicas del Ecuador. 2: Situación del sector arrocero del cantón de Vinces.	-Cuantitativo -Cualitativo	-Descriptivo	-Revisión Documental -Revisión bibliográfica -Encuestas -Focus Group	-Bibliografías -Cuestionario

En la tabla anterior se muestran las variables que intervienen en el presente proyecto, en el cual se denota a las independientes como las causas que originan el comportamiento de este sector y las variables dependientes comprende a la consecuencia, donde se propone el diseño de clúster para el sector arrocero en Vinces. Aquí se evidencia que, para el cumplimiento del objetivo general, se debe definir la variable independiente que abarca todos los aspectos a tener en cuenta de este mercado.

2.5 Métodos empleados

El enfoque de esta investigación es mixto, puesto que la combinación de análisis cuantitativos y cualitativo será aplicado a un estudio sobre los clústers, el cual nos permitirá tener mayor conocimiento sobre la tecnología e innovación que se desarrolla dentro de ellos, así como identificar como se organizan y quiénes se benefician con su implementación. La finalidad es describir de forma óptima el fenómeno de estudio, con evaluaciones estadísticas y de características de este sector, donde se muestra que los agricultores de arroz de Vinces han tenido dificultades en su industria para un correcto desenvolvimiento.

2.6 Procedimientos aplicados

El primer nivel de investigación consiste en la recopilación de información obtenida de revisión de la literatura disponible (libros, revisitas, documentos electrónicos y otros). Este análisis se complementa con encuestas, que permitan construir una comparación de información coherente y transmitir lo aprendido con el propósito de abarcar de forma experiencial el conjunto de objetivos planteados enfocados en conceptos y temas referentes a la investigación. Además, se pretende determinar la formación, la importancia y los alcances que han presentado los clústers.

Para la recolección de información del presente trabajo de investigación se utilizarán las siguientes técnicas de investigación: encuestas y focus group.

En el focus group, se realizará preguntas a un grupo determinado de personas (agricultores y empresas) que están siendo participe en torno al cultivo de arroz para la recolección de información sobre las ventajas, oportunidades y problemas del sector arrocero en la ciudad de Vinces. El grupo focal es una técnica cualitativa de estudio que nos permitió recolectar y analizar las diferentes opiniones o actitudes de un público seleccionado. Esta técnica se usó para la fase de prefactibilidad de conformación de clúster. Posteriormente, según los resultados obtenidos se formula un cuestionario estructurado de 10 preguntas para efectuar una encuesta, para medir los grados de percepción de los agricultores en temas específicos del mercado.

2.7 Procesamiento y análisis de información

2.7.1 Focus group

El grupo focal se conformará por 40 participantes y tendrá una duración de 2 horas. Con respecto al cultivo de arroz se formulan preguntas sobre la producción. Se hizo referencia también a mejorar su método de producción con la inserción de un clúster al sector arrocero de la ciudad de Vinces.

2.7.2 Encuesta

Para evaluar la situación actual del sector arrocero en el cantón Vinces, se realizarán encuestas, estas preguntas se formularon de acuerdo a los resultados obtenidos del focus group. Midiendo en comparaciones estadísticas las percepciones que tienen los agricultores en temas específicos al sector arrocero.

A continuación, se dará a conocer los hallazgos propios de la recolección de información realizada mediante el focus group y encuesta, lo que permitirá despejar dudas acerca de las condiciones que presenta el sector arrocero en Vinces y sobre la aceptación que tendría la idea de diseñar o implementar una vinculación de industrias o empresas mediante el modelo clúster.

2.7.3 Análisis del focus group

1. **¿Cuáles son las características que define al sector arrocero de la provincia de los Ríos?**

El sector agrícola es uno de los ejes que mantiene la economía de Ecuador. El arroz se ha constituido en un componente clave, es uno de los productos con mayor demanda a nivel nacional. Las principales zonas de cultivo se ubican en Guayas, Los Ríos, entre otras provincias. La comercialización de la producción de arroz en el Ecuador se basa en buscar satisfacer en primer lugar el mercado interno, por lo tanto, su exportación dependerá del abastecimiento del mercado local.

El comercio se ve afectado debido que a pesar de existir optimas cosechas, y mejoren las demandas, los precios de esta gramínea no compensan la rentabilidad deseada, lo cual degenera el sustento económico de los productores, como medio de sustentación para mantener los hogares de diferentes ciudades del país, especialmente la de Vinces.

2. **¿Cuáles son los desafíos que presenta el sector arrocero de la ciudad de Vinces y qué lo impulsa?**

Los agricultores deben responder a muchos problemas como es el precio no controlado en cosechas lo cual afecta directamente a la economía personal de los

pequeños y medianos productores de arroz, lo cual tiene efectos graves deudas no cubiertas, menos uso de productos de mejor calidad para su producción.

Sin embargo, a los agricultores tienen la esperanza de que mejore su situación, en ocasiones se desaniman, pero tienen que seguir trabajando para llevar algo para sostener sus hogares, es su único trabajo.

3. **¿Estarían dispuestos a la implementación de un nuevo modelo de negocios que les permita ser más competitivos?**

Si estaríamos dispuestos con previa capacitaciones y participación de las empresas tanto públicas como privadas para seguir creciendo con nuestro producto, esto nos permitirá mejorar nuestro estilo y calidad de vida.

4. **¿Estaría de acuerdo que se inserte o implemente un clúster en el sector arrocero de la ciudad de Vinces para que dicho sector genere mayor crecimiento?**

Si estaríamos de acuerdo con dicho modelo de negocia adoptándolo en nuestra ciudad esto permitirá que el sector en el cual trabajamos tenga mejores oportunidades en el mercado interno como externo. Cabe destacar que se explicó brevemente sobre el clúster al grupo participante.

2.7.4 Conclusión del focus group

Una vez realizado el focus group se pudo conocer las opiniones de los agricultores sobre la situación actual del sector arrocero de la ciudad de Vinces, este sector está atravesando graves problemas (bajos precios, alto salario de mano de obra, altos precios de insumos agrícolas; etc), en la comercialización del arroz; debido a esto es imprescindible elaborar una alternativa que mejore la producción y rentabilidad del

cultivo en la ciudad de Vinces; por lo que apoyan la formación del denominado clúster que les permitirá ser eficaces en sus trabajos mejorando su situación en el mercado.

2.7.5 Análisis de las encuestas

1. ¿Considera que los bajos precios establecidos para la venta de arroz perjudican a los productores locales?

Tabla 3 *Los precios del arroz son bajos*

Descripción	Frecuencia	Porcentaje
Si	46	81%
No	11	19%
Total	**57**	**100%**

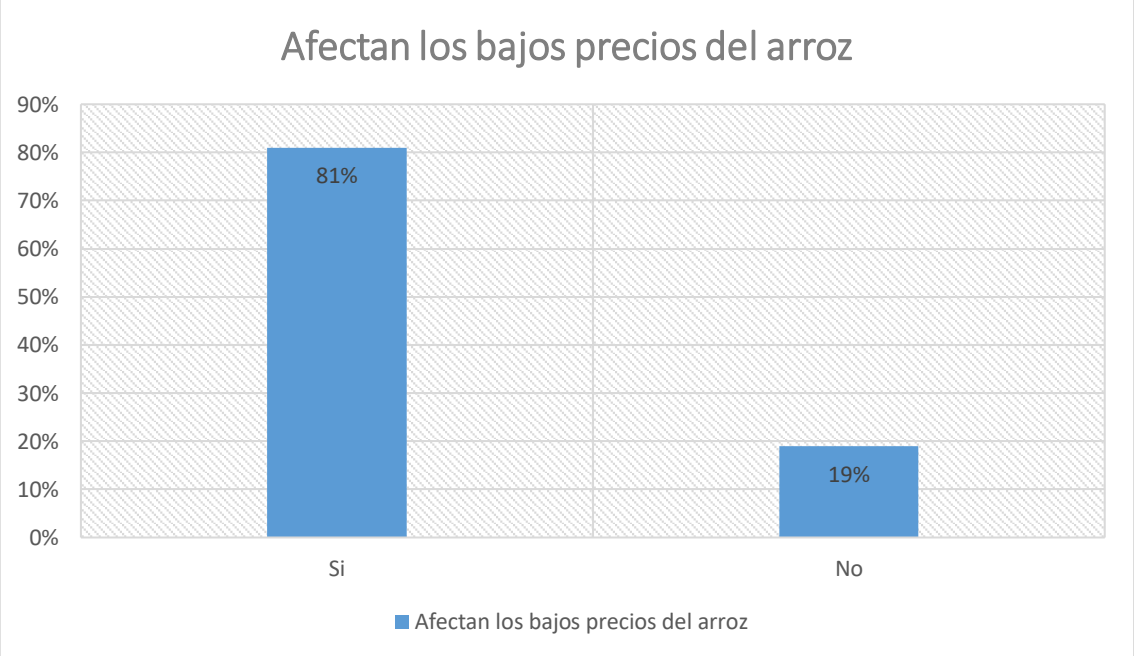


Figura 5 Los precios del arroz son bajos

Los resultados de la investigación mostraron que un 81% de las personas que equivalen a 46 individuos o elementos, indicaron que los precios que establece como mínimo el Estado si perjudica a estos productores directamente. Se entiende con esto, que no están obteniendo los ingresos esperado para subsistir.

2. ¿Existe un alto el valor de mano de obra para realizar esta actividad agrícola?

Tabla 4 *Es alto el valor de la mano de obra*

Descripción	Frecuencia	Porcentaje
Si	34	60%
No	23	40%
Total	**57**	**100%**

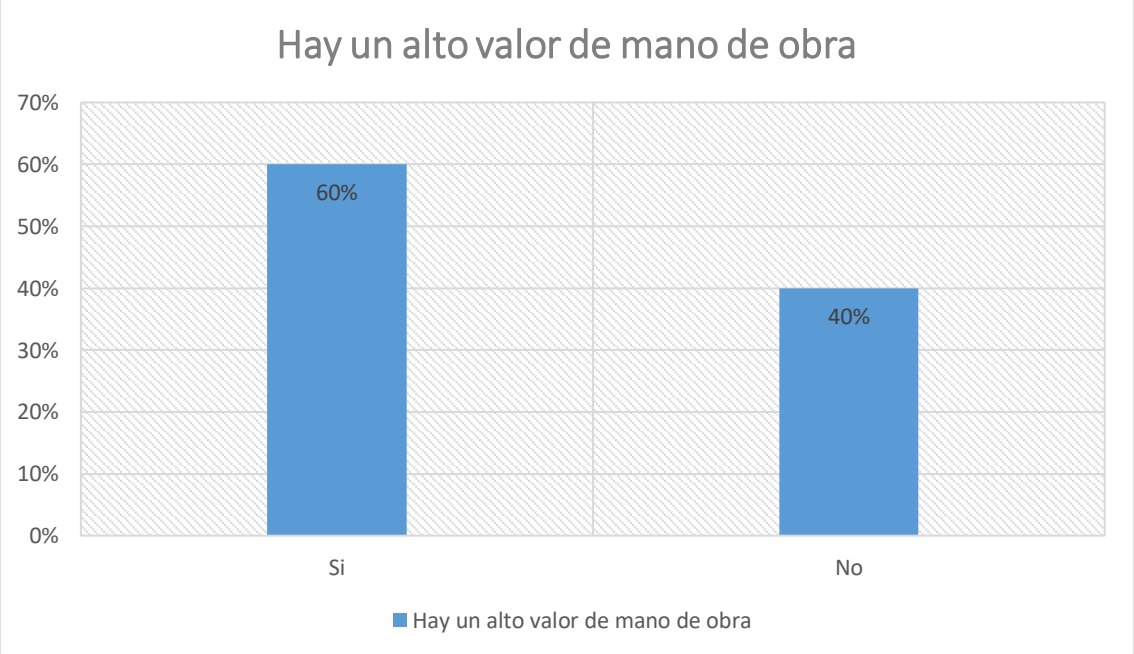


Figura 6 *Es alto el valor de la mano de obra*

Las encuestas muestran que, con un 60% equivalente a 34 de los encuestados consideran que el valor de mano de obra es elevado para realizar esta actividad, por lo que se puede relacionar la influencia que tiene el establecimiento de precios bajos en la pregunta anterior, como una limitante para solventar estos gastos.

3. ¿Cómo calificaría el precio para los insumos que permiten desarrollar la actividad agrícola?

Tabla 5 *Precio de los insumos*

Descripción	**Frecuencia**	**Porcentaje**
Muy altos	6	11%
Altos	27	47%
Regulares	16	28%
Bajos	8	14%
Total	**57**	**100%**

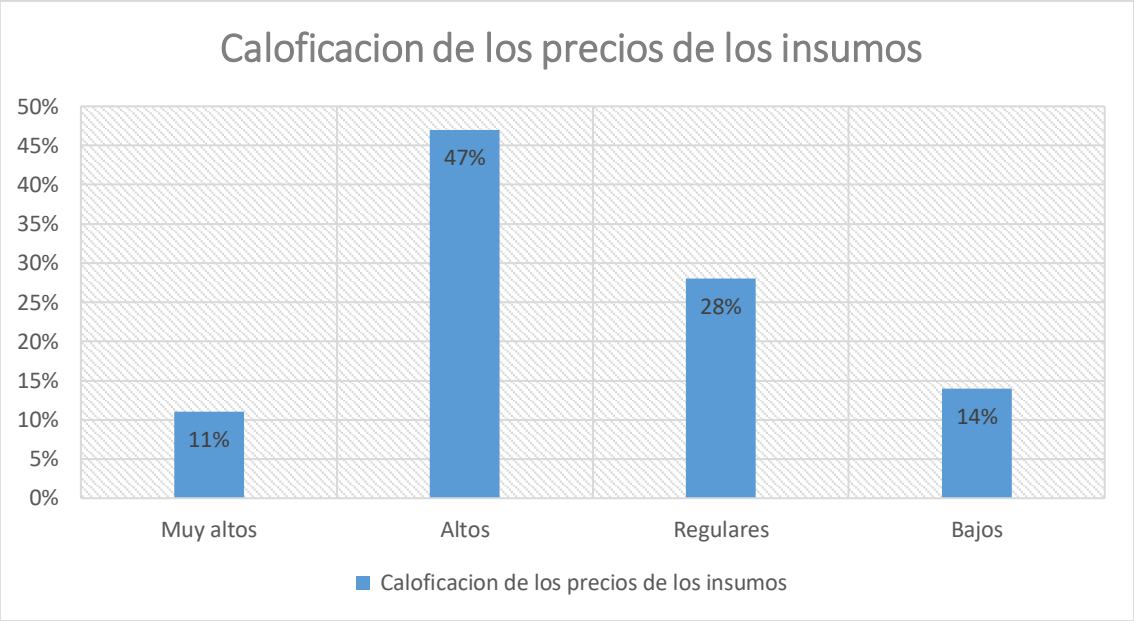


Figura 7 Precio de los insumos

Respecto a la percepción que se tiene sobre el valor de los insumos, se obtuvo con un 47% equivalente a 27 personas que consideran que estos son altos, a los que se les puede sumar el 11% que indican que son muy altos. Por lo que se denota, que el estado debe regular precio de esto para que tenga un mejor desarrollo el sector agrícola.

4. ¿Vinces cuenta con los recursos necesario para promover el sector arrocero?

Tabla 6 *Vinces cuenta con los recursos necesarios*

Descripción	**Frecuencia**	**Porcentaje**
Si	53	93%
No	4	7%
Total	**57**	**100%**



Figura 8 Vinces cuenta con los recursos necesarios

Los resultados de la encuesta muestran con un 93% que equivale a 53 personas, que indicaron que el cantón de Vinces si cuenta con los recursos necesarios para potenciar el sector agrícola. Conociendo esto, el Estado y el municipio debe idear estrategias que permitan una mejor explotación de estos.

5. ¿Cree conveniente la elaboración de estrategias que permita un mejor desarrollo del sector agrícola?

Tabla 7 *Es conveniente elaboración de estrategias para el sector agrícola*

Descripción	**Frecuencia**	**Porcentaje**
Si	57	100%
No	0	0%
Total	**57**	**100%**

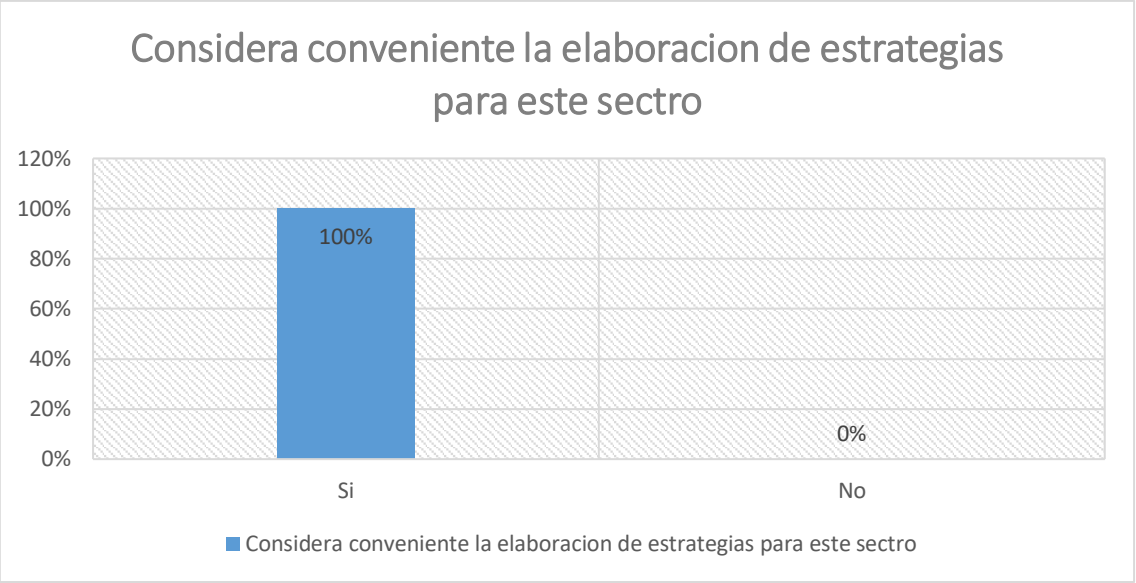


Figura 9 Es conveniente elaboración de estrategias para el sector agrícola

Para la pregunta 5 se denota una respuesta unánime, indicando un 100% de los encuestados que se deben desarrollar estrategias para un mejor desarrollo de la actividad arrocera del cantón de Vinces. Considerando esto, se espera que la elaboración y propuesta de un clúster tenga la aceptación esperada.

6. ¿Estaría de acuerdo con la conformación de una asociación industrial de productores/agricultores para un mejor desarrollo del sector agrícola?

Tabla 8 *Aceptación de una asociación industrial*

Descripción	**Frecuencia**	**Porcentaje**
De acuerdo	39	68%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	5	9%
En desacuerdo	13	23%
Total	**57**	**100%**

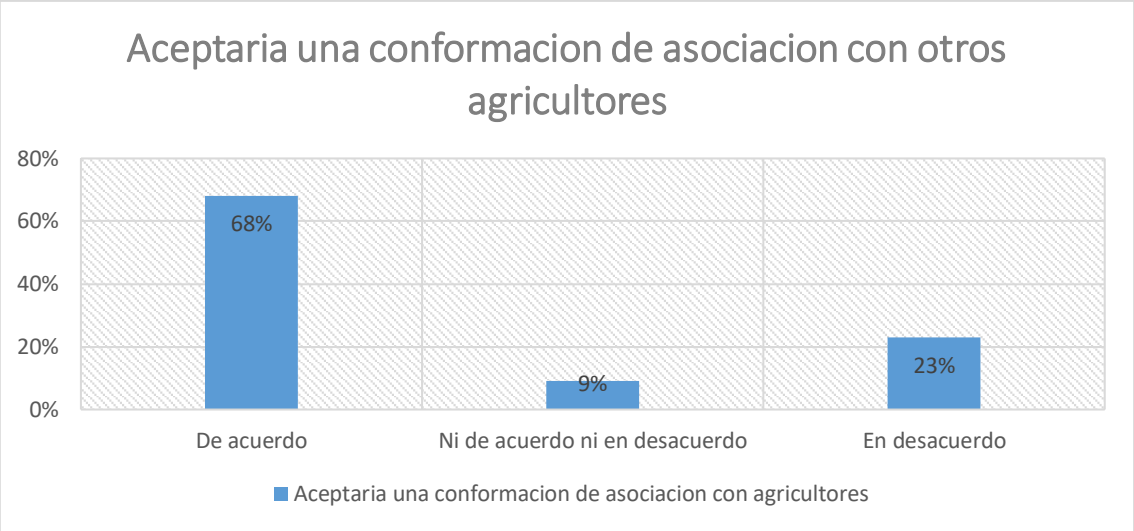


Figura 10 Aceptación de una asociación industrial

La encuesta muestra con un 68% equivalente a 39 personas que estarían de acuerdo en la conformación de una organización que abarque da diferentes agricultores o productores de la industria. Evidenciándose con esto, que una mayoría estarían dispuestos a trabajar en forma conjunta para apoyar a sector agrícola.

7. ¿Debería existir por parte del Estado ecuatoriano un apoyo a la conformación de clúster en el sector agrícola?

Tabla 9 *Debería apoyar el Estado este sector*

Descripción	**Frecuencia**	**Porcentaje**
De acuerdo	41	72%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	0	0%
En desacuerdo	16	28%
Total	**57**	**100%**

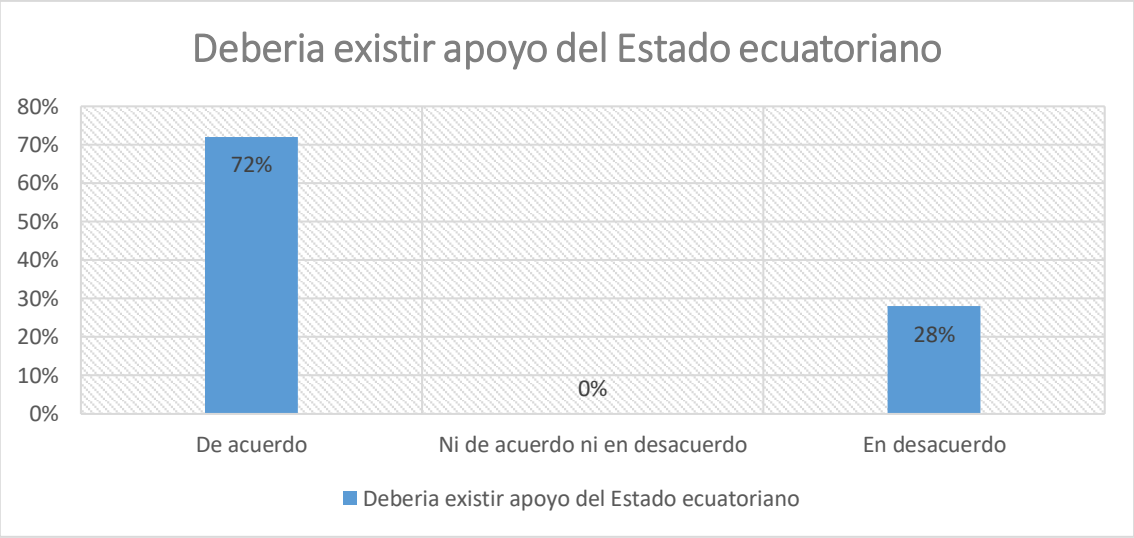


Figura 11 Debería apoyar el Estado este sector

La encuesta refleja con un 72% que equivale a 41 personas, que, si considera que debe existir un apoyo del gobierno para esta actividad, también se menciona que entre los que indicaron como respuesta que "No", dieron esa respuesta al considerar que los emprendedores deben enc0ontrar una forma de subsistir sin depender tanto del Estado ecuatoriano.

8. ¿Debería capacitarse a los diferentes productores y agricultores para un mejor desarrollo del sector?

Tabla 10 *Deberían darse capacitaciones*

Descripción	**Frecuencia**	**Porcentaje**
Si	43	75%
No	14	25%
Total	**57**	**100%**

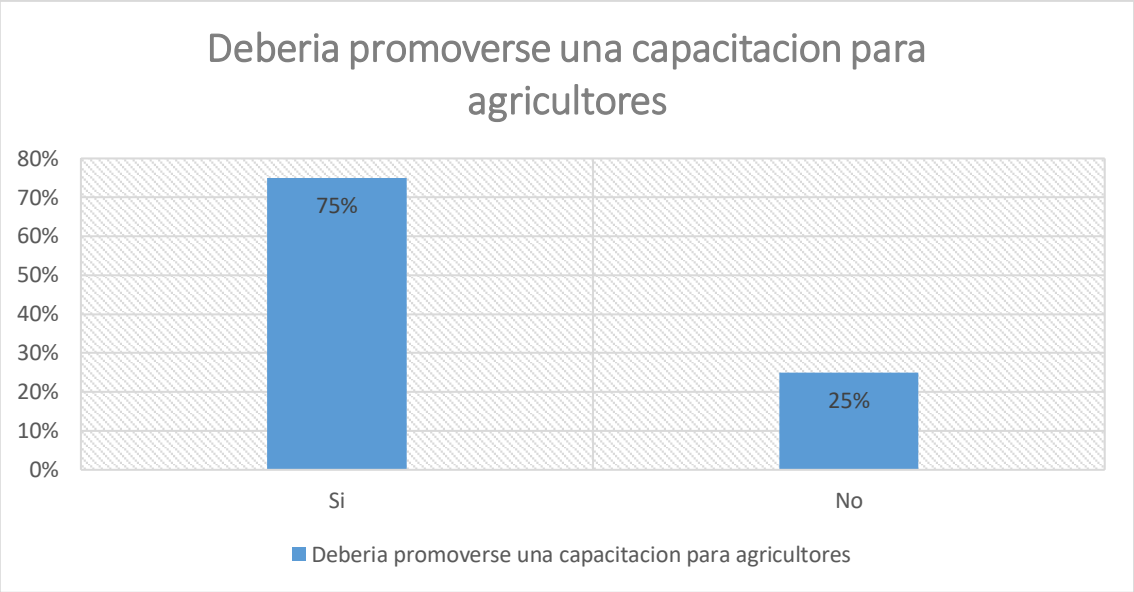


Figura 12 Deberían darse capacitaciones

Se obtuvo como resultado en la encuesta que un 75% equivalente a 43 personas, que si debería promoverse capacitaciones para los agricultores. Por lo que, las estrategias futuras para este sector deben abarcar estos aspectos que permitan adaptar estos modelos a los requerimientos de los actores directos del sector arrocero.

9. ¿Considera que las empresas públicas y privadas deberían trabajar de forma conjunta para fortalecer el sector?

Tabla 11 *Debería darse una alianza entre las empresas públicas y privadas*

Descripción	**Frecuencia**	**Porcentaje**
Totalmente de acuerdo	22	39%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	16	28%
En desacuerdo	19	33%
Total	**57**	**100%**

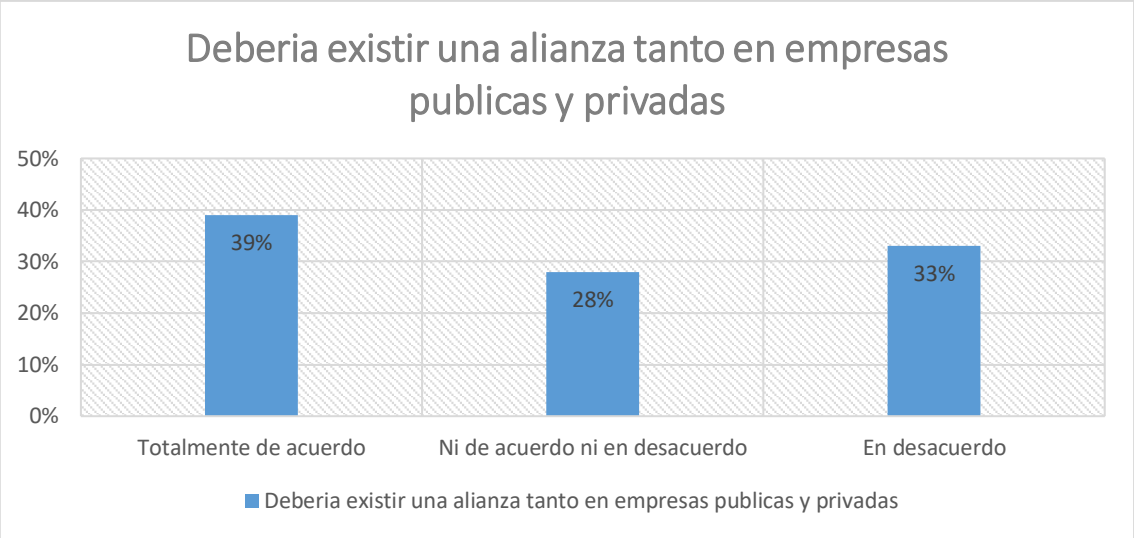


Figura 13 Debería darse una alianza entre las empresas públicas y privadas

Se evidencia con un 39% que equivale a 22 personas, que si estarían de acuerdo de una alianza entre empresas publicas y privadas, sin embargo, el porcentaje de personas que no consideran necesario esto, es alto, reflejando un 33% equivalente a 19 de los encuestados. Por esto, se debe indagar en cuales son los motivos para este resultado negativo en los productores.

10. ¿Debe el Estado brindar facilidades de crédito para la creación y conformación de clúster que permitan un mejor desarrollo del sector arrocero?

Tabla 12 *Deben darse facilidades de crédito*

Descripción	Frecuencia	Porcentaje
Si	51	89%
No	6	11%
Total	**57**	**100%**

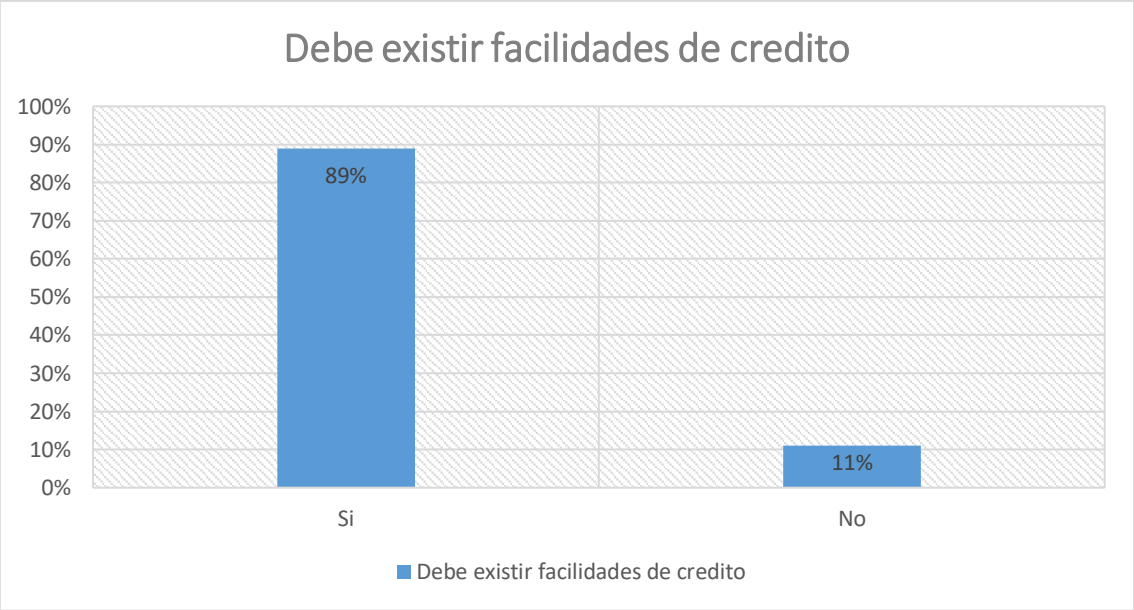


Figura 14 Deben darse facilidades de crédito

Con un 89% de los encuestado que equivale a 51 personas, se observa que, se debe brindar el Estado ecuatoriano un apoyo en el acceso a crédito. Por lo que debe ser uno de los puntos que debe recibir los gestores de las leyes para conseguir aumentar la productividad del sector arrocero.

3 Capítulo III. Propuesta

3.1 Introducción de la propuesta

La presente propuesta, consistirá en la formulación de una estrategia clúster que se adapte a los requerimientos de los diferentes actores que intervienen en el sector arrocero, en los que se considera aspectos como proveedores, comercialización del producto y apoyo de empresas públicas. La propuesta surge por las evidentes fallas encontradas en el manejo de gestión del sector arrocero que afecta la producción de los agricultores y no le permite competir en otros mercados.

3.2 Misión

Incorporar a los integrantes de la cadena de valor del sector arrocero del cantón de Vinces en un modelo de asociación industrial, que permita un mejor fortalecimiento del desarrollo agrícola, brindar un producto de mejor calidad y beneficiar a los miembros del clúster.

3.3 Visión

Posicionar el producto arrocero del cantón de Vinces a nivel nacional e internacional, produciendo y ofertando arroz de calidad.

3.4 Objetivos del clúster

- Diseñar un mapa o estructura clúster óptimo para realizar un proceso ordenado y eficaz de producción de arroz que permita aumentar la competitividad del sector.

3.5 Localización

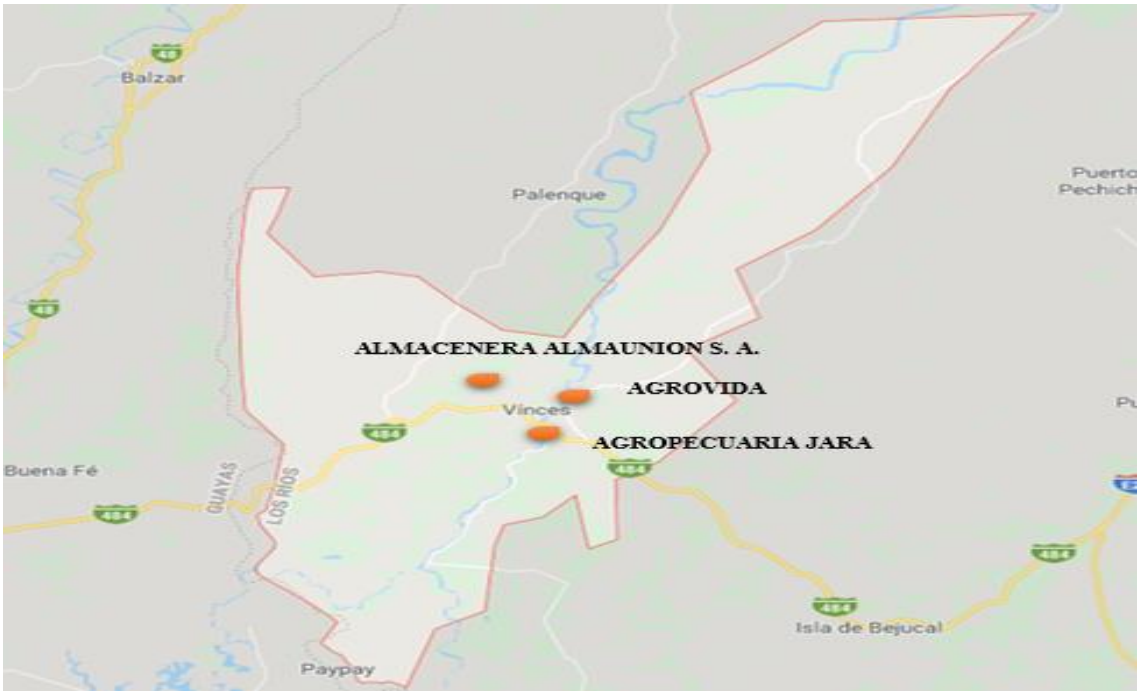


Figura 15 Ubicación geográfica

El presente proyecto se centra en el cantón de Vinces, esta cuenta con 724466 hectáreas, de las cuales 4928,89 han sido destinadas a la producción de productos agrícolas como el arroz, el cual tiene un promedio de producción de 140 mil sacos anuales.

3.6 Diseño de la propuesta



Figura 16 Etapas del Clúster

3.6.1 Gestación

En la etapa de gestación, se identifica las posibles empresas o industrias que pueden conformar el clúster, se observó en la figura 15 la localización de 3 empresas que pueden intervenir en el proyecto, estas son Almacenera Almaunion S.A, Agrovida y Agropecuaria Jara, que junto a los micro agricultores que forman parte de la Asociación de Producción Agrícola conformarían a los miembros del clúster.

Tabla 13 *Integrantes del clúster del sector arrocero*

Integrantes del clúster del sector arrocero	
Empresas involucradas	• Agropecuaria Jara • Agrovida • Almaunion s.a. • Asociación de Producción Agrícola
Empresas de apoyo	
Instituciones Financieras	• BanEcuador
Instituciones Públicas	• Ministerio de Agricultura • Ministerio de Comercio Exterior
Proveedor	• Fertisa

3.6.2 Emergencia

Consiste en alinear las ideas a un modelo de negocio esperado, para este proyecto el objetivo es enfocar un clúster al área en la cultivación y comercialización de arroz a nivel local. En este punto se debe identificar el resto de elemento que intervendrán,

verificando el resto de actores que intervienen en los procesos del sector arrocero del cantón de Vinces, se puede proponer estrategias que permitan obtener mejores resultados.

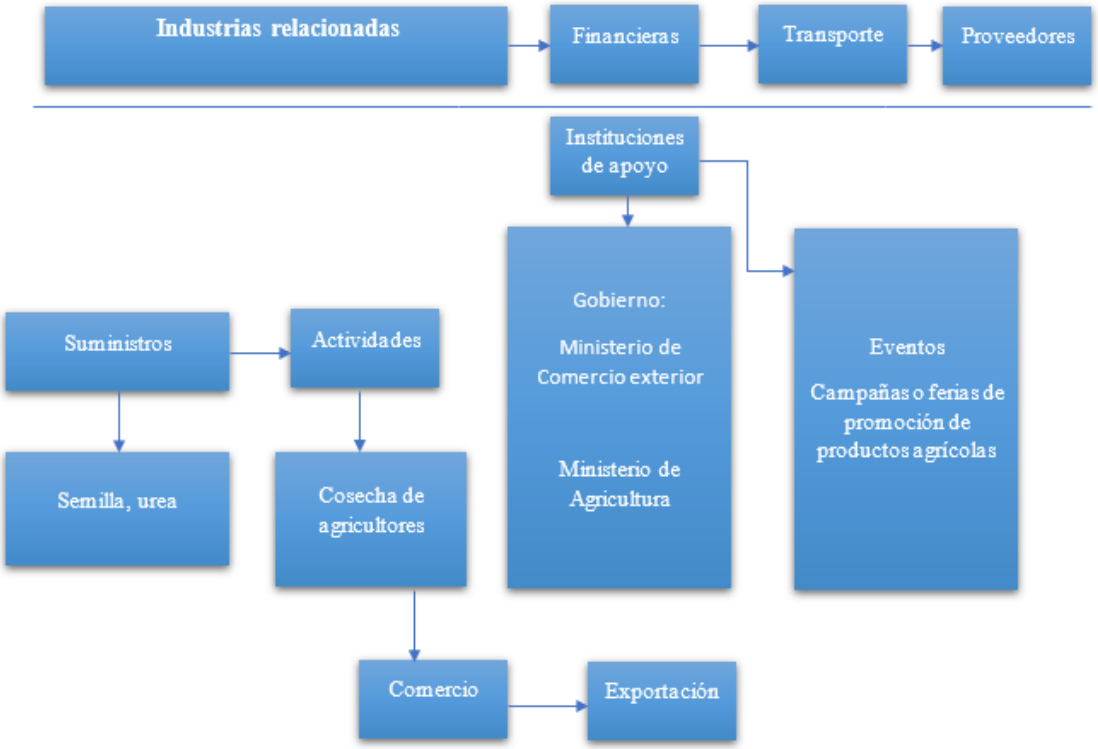


Figura 17 Estructura base del clúster con los actores que intervienen

En la figura anterior se muestra una base de los posibles intervinientes en la actividad agrícola y de qué forma intervendrán en el proyecto, se visualiza como las instituciones públicas intervendrán en la generación de ferias para una mejor promoción del producto. Para una mejor definición de las actividades de cada elemento del clúster, se mostrará la información a continuación:

3.6.3 Relación proveedor – Productor

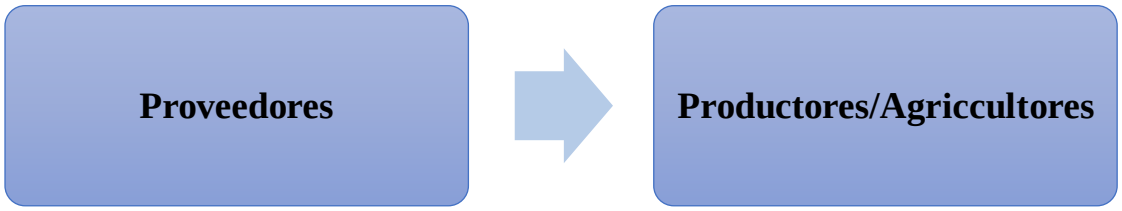


Figura 18 Elementos que intervienen en el sector Proveedor-Productor

La estructura se basará en proponer una economía a escala, mediante una negociación o un foro entre proveedores y comercializadores, buscando que se formule una negociación integrativa en la que las ganancias de todas las partes sean justas, lo que promocionará una mejor competitividad del sector.

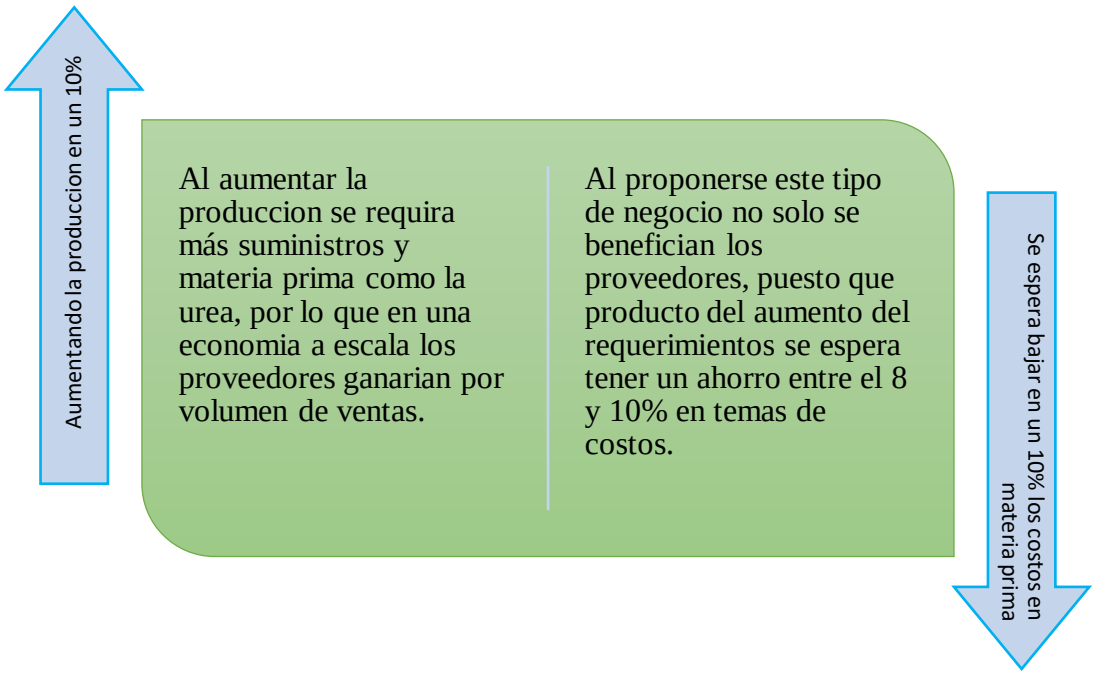


Figura 19 Relación proveedor-productor

3.6.4 Fuentes de financiamiento

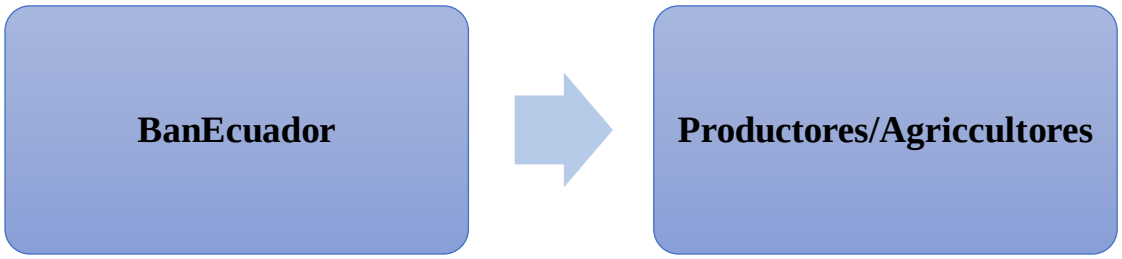


Figura 20 Elementos que intervienen en el sector BanEcuador-Productor

La institución financiera escogida para brindar servicio de apoyo en la parte de captación de recursos financieros es BanEcuador, se la menciona por ser una institución que brinda apoyo a los diferentes sectores productivos del Ecuador y a los emprendedores de la economía nacional, ofreciendo las siguientes características en sus créditos:

- 11% de tasa para crédito de producción y 15% para actividades de comercio y servicios.
- Se determina un periodo de 96 meses como plazos para cubrir la obligación y deuda.
- Una gracia de hasta 24 meses establecida conforme se proyecte el flujo de caja.
- Las garantías que piden son personal, solidaria, hipotecaria y prendaria.
- Lo microcréditos son de un máximo de $59.600 y para pymes hasta $500.000.
- Se cubre por parte de la entidad financiera temas de capital y activos fijos.

3.6.5 Entidades públicas de apoyo

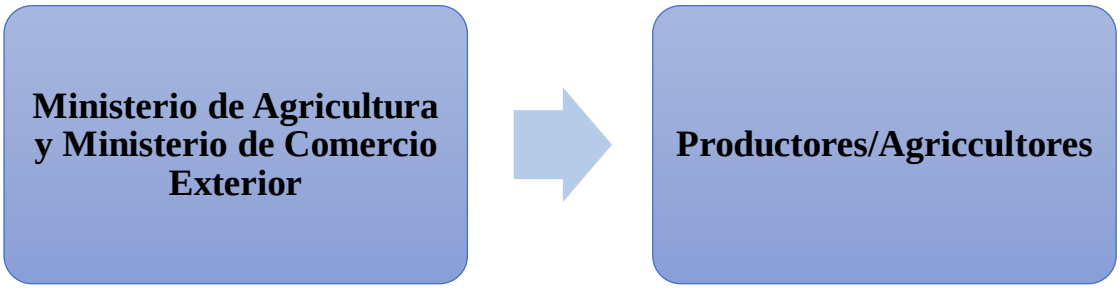


Figura 21 Elementos que intervienen en el sector Entidades Públicas-Productor

Las entidades públicas deberán brindar apoyo a los agricultores y productores arroceros para que se maneje una mejor sustentabilidad de sus proyectos, generando capacitaciones y facilidades para promocionar el producto en mercados extranjero, las responsabilidades por parte del Ministerios de Agricultura y del Ministerio de Comercio Exterior son:

- Generar capacitación en métodos de cultivo y agricultura.
- Capacitar en temas de promoción y exportación de productos.
- Gestionar o mediar para facilitar el crédito entre los productores y BanEcuador.
- Dar capacitación en temas de seguridad alimenticia para brindar productos de calidad.

3.7 Desarrollo

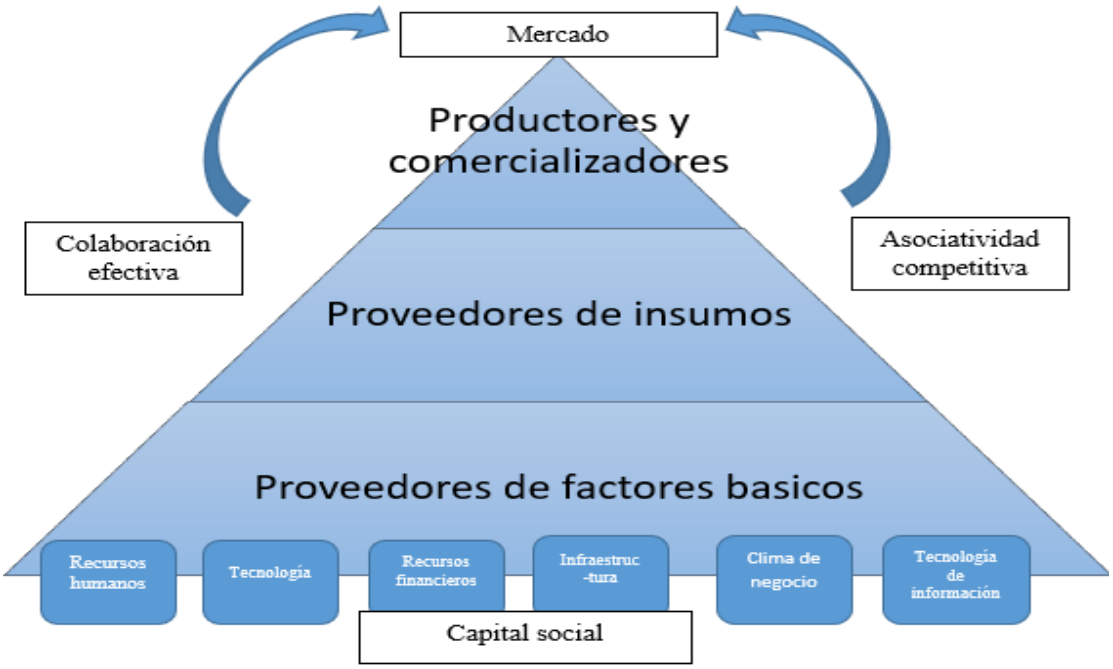


Figura 22 Modelo de clúster

3.7.1 Proveedores de factores básicos

Ya en la etapa de desarrollo se delimitan los aspectos necesarios que debe abarcar la elaboración del clúster, primero los productores definirán el capital a invertir para cubrir los gastos en temas de:

- Arriendo o compra de infraestructuras para reuniones.
- Aparatos electrónicos para comunicación por red o manejo de información como computadores y teléfonos.
- Personal necesario para iniciar la actividad.

3.7.2 Proveedor de suministros

Con el proveedor de suministros se define la estipulación de precios fijos, para evitar variaciones que puedan encarecer el producto, por lo que mediante un dialogo se debe formular una situación de ganar-ganar. Esta situación también debe ser aplicada

posteriormente con los comercializadores, para dar una pauta de lo que los productos esperan ganar por cada venta y no reciban menos de lo esperado.

3.7.3 Productores y comercializadores

Como ya se mencionó anteriormente, las 4 asociaciones o empresas que conformaran el clúster están definidas, posteriormente a este se debe estipular como será el proceso de comercialización, por esto, se considera necesario que se destine un porcentaje fijo de cantidad de producción para cada uno de los canales de distribución, esto puede ser mediante intermediarios o venta directa a los consumidores.

3.7.4 Maduración

Ya en la etapa de maduración, se encuentra consolidado el clúster y su estructura, conociendo los diversos actores como las industrias relacionadas que pueden ser las de insumos y financieras. El sector financiero abarca aquellas instituciones que les permitirá obtener fondos al sector agrícola para un mejor desarrollo del proyecto, BanEcuador es la más idónea al promover facilidades de créditos para emprendimientos con tasas de 11%. Mientras que en las instituciones de apoyo se menciona al Ministerio de Comercio Exterior como un aliado para dar a conocer el producto mediante ferias que realiza con la visita de inversionistas extranjeros.

Con la implementación de una ideología de negociación integrativa se espera el logro de los objetivos propuestos, buscando que el sector arrocero del cantón de Vinces tenga un comercio y competencia más justa, y que crezca su capacidad de competitividad.

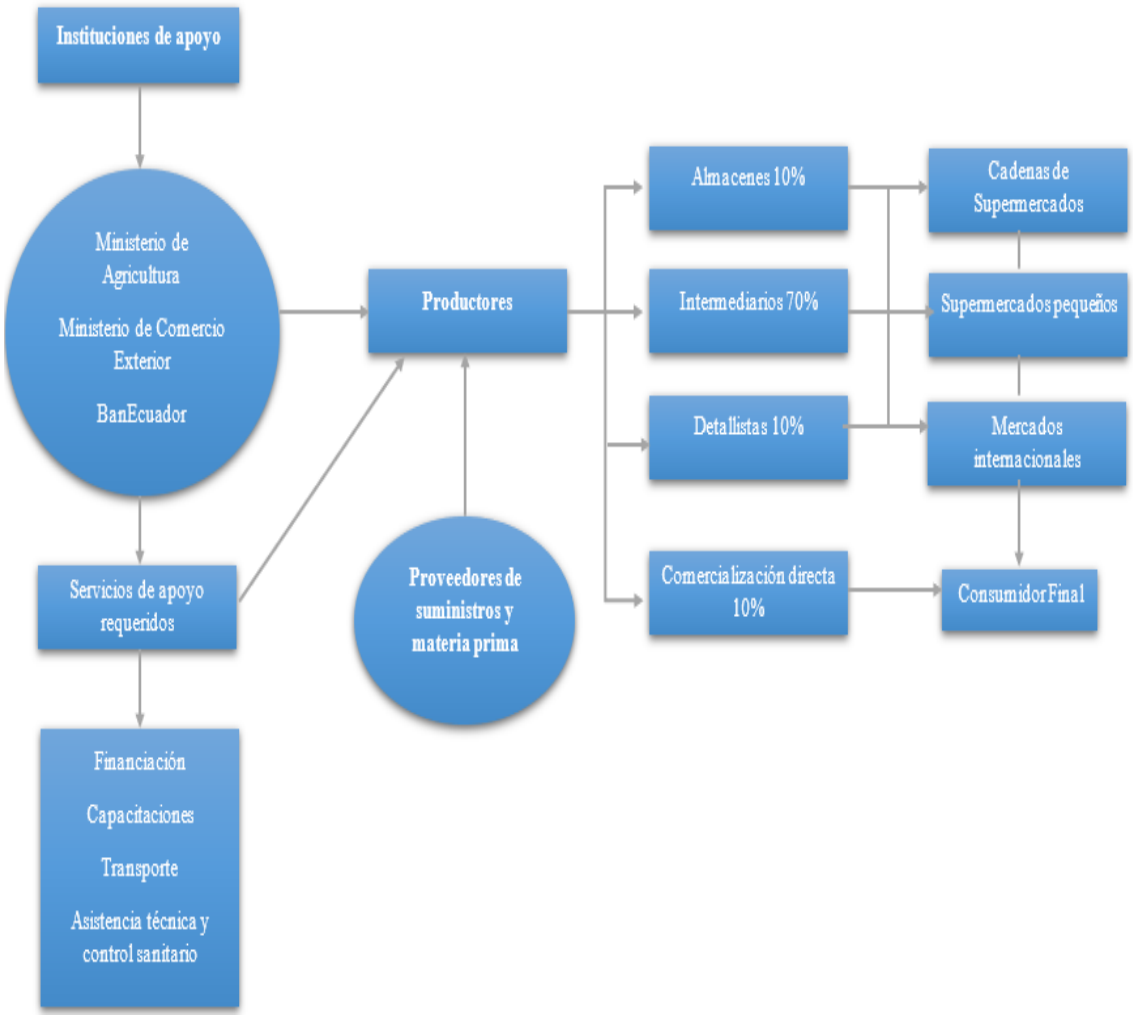


Figura 23 Mapa del Clúster Arrocero

En la figura anterior se evidencia el proceso a seguir para una mejor comercialización del producto arrocero, iniciando con las instituciones publicas y entidades financieras que brindar el financiamiento y la capacitación necesaria para iniciar la actividad, también se observa al proveedor que se encargara de dar la materia prima para que los agricultores produzcan y con el cual, como ya se menciono anteriormente, se espera obtener mejores precios en suministros. En el tema de distribución se escogen 4 factores, destinando un porcentaje para cada uno de ellos que se muestran a continuación:

- Almacenes locales un 10% de producción
- Intermediarios un 70% de producción
- Detallistas un 10% de producción
- Para comercialización directa un 10 % de producción

Se destina un porcentaje de distribución diferentes para no depender de una sola fuente de comercialización por parte de los agricultores o productores y abarcar más mercado local, esperando que con estas medidas se optimice las gestiones de la empresa y su oferta.

Tabla 14 *Beneficios del clúster*

Beneficios del clúster	
Estipulación de precios	Para evitar la especulación y variación de precios, los miembros del clúster del sector arrocero del cantón de Vinces realizaran reuniones anuales para la estipulación de precios de venta del arroz y llegar acuerdos con los proveedores en temas de los valores de los suministros
Ferias internacionales y locales	Para fomentar la promoción del producto agrícola y su calidad, tanto para consumidores locales como extranjeros. Buscando con esto un incremento en ventas.
Capacitaciones periódicas	Por parte del Estado ecuatoriano se deben estipular capacitaciones semestrales,

	sobre modelos de gestión de riesgos para una adecuada gestión de los cultivos, además de temas de innovación en temas tecnológicos, formad de sembrío, entre otras
Costos de producción más bajos	Mediante la ideología de una propuesta de economía de escala se espera reducir en un 10% los costos de los agricultores.

Conclusiones

Concluida la investigación, se denota que el diseño del clúster debe enfocarse en una ideología de negociación integrativa, buscando fomentar un dialogo abierto en el que cada uno de los participantes del sector obtenga los beneficios esperados. Por lo que en la propuesta se genera un modelo enfocado en la economía a escala que les permite ganar a los proveedores más ingresos por volumen de ventas y a los productores reducir sus costos, creando con esto una asociatividad competitiva, que permita al sector un desarrollo local más eficiente que les permita entrar a nuevos mercados.

Analizando la parte teórica, se concluye que, se debe considerar los pensamientos dado en temas de cadena de valor, este enfoque se resalta la relevancia de identificar los diferentes procesos de una industria para formular estrategias, considerando importante aquellos que no intervienen de forma directa, es por esto que, para la elaboración del clúster se mencionan las industrias relacionadas, que, aunque no intervienen en la producción agrícola como la financiera, son vitales para su comercialización.

Otro aspecto a mencionar, es la situación que presenta el sector arrocero del cantón de Vinces, el cual se ve perjudicado en temas de establecimientos de precios que no les permite obtener los ingresos necesarios a los pequeños agricultores para solventar los gastos propios de la actividad, tales como el costo de insumo o materia prima y la mano de obra, que según se menciona en las encuestas, representan valores elevados.

Para el establecimiento de modelos de clúster, se considera necesario la ideología de una economía de escala e integrativa, para formar una alianza que fortalezca este sector productivo, formando medidas de reducción de costos y capacitación brindadas por parte del Estado ecuatoriano.

Recomendación

Se recomienda que se siga los lineamientos establecidos en la propuesta para tener un base que sirva para formular estrategias que permitan lograr un progreso económico y productivo a los agricultores de arroz del cantón de Vinces, lo que provocaría a su vez, que se generen mayores ventas y empleos para esta localidad de la provincia de los Ríos.

Se recomienda que, exista un mayor apoyo por parte del Estado ecuatoriano, enfocados en temas de capacitación para los productores agrícolas para que generen mejores estrategias de producción y comercialización, permitiendo que la calidad de sus productos mejore y pueda competir a nivel regional e internacional. Resaltando el conocimiento como fuente de progreso y reconociendo su relevancia para los emprendedores.

Otra recomendación a mencionar, es el análisis de los precios del arroz que establece el gobierno ecuatoriano, puesto que al evaluar la situación que experimenta el sector arrocero del cantón de Vinces estos fueron considerados bajos por parte de los agricultores, siendo necesario una reestructuración en la fijación de sus valores buscando obtener una ganancia justa para quienes ejercen esta labor.

Por último, se debe conseguir una vinculación de todas las industrias plasmadas en la idea propuesta, para conseguir que un clúster industrial del sector agrícola tenga éxito, siendo necesario que se asigne un mediador de parte del Estado y no se presenten quejas e inconvenientes, logrando una buena comunicación y retroalimentación entre las empresas e integrantes del clúster.

Referencias bibliográficas

Arcos, P. (2008). Clusters Como Modelo Para Alcanzar La Productividad Y Competitividad Industrial En El Ecuador.

Banco central. (16 de abril de 2016). *Reporte de coyuntura sector agropecuario.* Obtenido de https://contenido.bce.fin.ec/documentos/PublicacionesNotas/Catalogo/Encuestas/Coyuntura/Integradas/etc201504.pdf

Cabrera. (Mayo de 2013). Los custers territoriales : Lecciones para Cuba. 13. Habana.

CEPAL . (Julio de 2001). *Apertura Económica y desencaenamientos productivos* . Obtenido de https://books.google.com.ec/books?id=g8HdYsKhXwkC&pg=PA55&lpg=PA55&dq=En+efecto,+una+comparaci%C3%B3n+de+los+complejos+latinoamericanos+incipientes+en+torno+a+una+base+de+recursos+naturales,+con+complejos+similares+ya+maduros+en+los+pa%C3%ADses+desarrolla

CFN. (Abril de 2018). *Corporacion Financiera Nacional.* Obtenido de https://www.cfn.fin.ec/wp-content/uploads/2018/04/Ficha-Sectorial-Arroz.pdf

Crespo, J. (19 de Septiembre de 2018). *MIncotour.* Obtenido de https://www.mincotur.gob.es/Publicaciones/Publicacionesperiodicas/EconomiaIndustrial/RevistaEconomiaIndustrial/391/JOAN%20CRESPO.pdf

Dávalos . (2017). Diseño de un clúster para generación de emprendimientos en la cadena agroproductiva de la quinua la provincia de Cotopaxi Ecuador. Lima.

Díaz; Torrez. (2014). *Los encadenamientos productivos: un análisis para Cuba.* Obtenido de https://thecubaneconomy.com/wp-content/uploads/2011/06/Los-encadenamientos-productivos-un-an%C3%A1lisis-para-Cuba.pdf

ESPAC. (2016). Encuesta de Superficie y Producción Agropecuaria Continua.

Flores, M. (Diciembre de 2016). La globalización como fenómeno político, económico y social. *Orbis*, 26-41.

Hoen. (1999). *Tres variaciones sobre las identificaciones de los clusters.* Obtenido de http:/www.oecd.org/dsti/sti/s_t/inte/nis/Clusters/clusters.htm

La Asamblea Nacional de Ecuador. (20 de octubre de 2014). Obtenido de http://www.asambleanacional.gob.ec/sites/default/files/documents/old/constitucion_de_bolsillo.pdf

Landivar. (septiembre de 2013). *El Programa de Intervención Territorial Integral – PITI DAYUMA como experiencia de Política Pública con aplicación en el nivel territorial – Período 2007 –2011*.

Leon, G. d. (2018). *Universidad La Rioja.* Obtenido de https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/6332793.pdf

MAGAP. (Septiembre de 2006). *La Agroindustria en el Ecuador* .

Ministerio de Agricultura, Ganaderia, Acuacultura y Pesca. (2016). *La política agropecuaria ecuatoriana: hacia el desarrollo territorial rural sostenible 2015-2025.* Obtenido de www.agricultura.gob.ec

Municipalidad de Vinces. (2019). *Municipalidad de Vinces.* Obtenido de https://municipalidadvinces.gob.ec/vinces/index.php/ley-de-transparencia/category/12-k-planes-y-programas?download=38:plan-de-desarrollo-y-ordenamiento-territorial-del-canton-vinces

Paredes . (Noviembre de 2010). *Revista de Desarrollo Económico Territorial.* Obtenido de https://repositorio.flacsoandes.edu.ec/bitstream/10469/2984/3/07-Clusters_y_desarrollo_Cesar_Paredes.pdf

Poveda. (21 de Marzo de 2018). *Producción sostenible de arroz en la provincia del Guayas.* Obtenido de https://www.eumed.net/rev/cccss/2018/03/produccion-arroz-ecuador.html

Ramos. (Agosto de 1999). *Una estrategia de desarrollo a partir de los complejos productivos (Clusters) en torno a los recursos naturales ¿Una estrategia prometedora?*

Tapia et al. (2015). *Clusters agrícolas: un estado del arte para los estudios.* Obtenido de http://www.scielo.org.co/pdf/rcia/v32n2/v32n2a12.pdf

Tapia, Aramendiz, Pacheco, & Montavo. (12 de Agosto de 2015). *Clusters agrícolas: un estado del arte para los estudios de competitividad en el campo.* Obtenido de

http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0120-01352015000200012

Tejada. (7 de Marzo de 2014). *Cluster arrocero* . Obtenido de http://hoy.com.do/cluster-arrocero/

Anexos

Anexo 1. Preguntas de Focus group a los agricultores del sector arrocero de la ciudad de Vinces

1. ¿Cuáles son las características que define al sector arrocero de la provincia de los Ríos?
2. ¿Cuáles son los desafíos que presenta el sector arrocero de la ciudad de Vinces y qué lo impulsa?
3. ¿Estarían dispuestos a la implementación de un nuevo modelo de negocios que les permita ser más competitivos?
4. ¿Estaría de acuerdo que se inserte o implemente un clúster en el sector arrocero de la ciudad de Vinces para que dicho sector genere mayor crecimiento?

Anexo 2. Preguntas de encuesta del presente trabajo de investigación



1. ¿Considera que los bajos precios establecidos para la venta de arroz perjudican a los productores locales?

□ Si

□ No

2. ¿Existe un alto el valor de mano de obra para realizar esta actividad agrícola?

□ Si

□ No

3. ¿Cómo calificaría el precio para los insumos que permiten desarrollar la actividad agrícola?

□ Muy altos

□ Altos

□ Regulares

□ Bajos

4. ¿Vinces cuenta con los recursos necesario para promover el sector arrocero?

□ Si

□ No

5. ¿Cree conveniente la elaboración de estrategias que permita un mejor desarrollo del sector agrícola?

□ Si

□ No

6. ¿Estaría de acuerdo con la conformación de una asociación industrial de productores/agricultores para un mejor desarrollo del sector agrícola?

□ De acuerdo

□ Ni de acuerdo ni en desacuerdo

□ En desacuerdo

7. ¿Debería existir por parte del Estado ecuatoriano un apoyo a la conformación de clúster en el sector agrícola?

□ De acuerdo

□ Ni de acuerdo ni en desacuerdo

□ En desacuerdo

8. ¿Debería capacitarse a los diferentes productores y agricultores para un mejor desarrollo del sector?

□ Si

□ No

9. ¿Considera que las empresas públicas y privadas deberían trabajar de forma conjunta para fortalecer el sector?

□ Totalmente de acuerdo

□ Ni de acuerdo ni en desacuerdo

□ En desacuerdo

10. ¿Debe el Estado brindar facilidades de crédito para la creación y conformación de clúster que permitan un mejor desarrollo del sector arrocero?

□ Si

□ No