



FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES

ÉNFASIS:

NEGOCIOS INTERNACIONALES

TEMA DE TRABAJO DE TITULACIÓN

**“EL MODELO DE SUSTITUCIÓN SELECTIVA DE IMPORTACIONES
EN EL SECTOR ATUNERO EN EL ECUADOR PERIODO 2011-2016.”**

**TRABAJO DE INVESTIGACIÓN QUE SE PRESENTA COMO
REQUISITO PARA EL TÍTULO DE INGENIERO EN ADMINISTRACIÓN
DE EMPRESAS CON ÉNFASIS EN NEGOCIOS INTERNACIONALES**

NOMBRE DEL AUTOR:

ANDREA PAOLA DEL SALTO ÁLVAREZ

NOMBRE DEL TUTOR:

ECON. ALINA M. SÁNCHEZ, MSC.

SAMBORONDÓN – ECUADOR

2017

DEDICATORIA

En primer lugar, le dedico este logro a Dios, por darme la perseverancia y proteger mis pasos a diario tanto en lo personal como en lo profesional.

Aquí en la Tierra, le dedico mi esfuerzo a mi amada mamá, quien siempre me ha apoyado en todo y lo continúa haciendo. Le agradezco por darme las fuerzas para continuar día a día, aunque no haya sido fácil y haya tenido inconvenientes, hoy puedo decir que me siento satisfecha y orgullosa de culminar una meta más en mi vida.

AGRADECIMIENTO

Agradezco a Dios, por ser el pilar fundamental en mi vida, por continuar guiando cada uno de mis pasos a lo largo de mi vida.

A mi madre, a quien jamás terminaré de agradecerle la vida que me ha dado, todo el amor y apoyo incondicional que me ha brindado siempre.

Agradezco a mis hermanos Galito y Marissa, por ayudarme siempre en todo lo que he necesitado, por todo su apoyo, su amor y por ser incondicionales conmigo.

A mi novio, por haberme acompañado todas esas malas noches para conseguir este logro.

A mis amigos, compañeros y profesores, por haber sido parte de mi vida a lo largo de esta carrera, porque sin su ayuda esto no hubiera sido posible.

Muchas gracias a todos.



TRABAJO DE TITULACIÓN

CERTIFICACIÓN DE REVISIÓN FINAL

QUE EL PRESENTE TRABAJO DE INVESTIGACIÓN TITULADO:

**EL MODELO DE SUSTITUCIÓN SELECTIVA DE IMPORTACIONES EN
EL SECTOR INDUSTRIAL DE ALIMENTOS EN EL ECUADOR PERIODO
2011-2016.**

**FUE REVISADO, SIENDO SU CONTENIDO ORIGINAL EN SU
TOTALIDAD, ASÍ COMO EL CUMPLIMIENTO DE LOS
REQUERIMIENTOS QUE SE DICTAN EN EL INSTRUCTIVO, POR LO
QUE SE AUTORIZA A:**

ANDREA PAOLA DEL SALTO ÀLVAREZ

QUE PROCEDA A SU PRESENTACIÓN.

Samborondón, 14 de julio de 2017.

**Econ. Alina M. Sánchez, MSc.
TUTORA**

RESUMEN

La presente investigación analiza un tema actual, comprendido en el Plan Nacional para el Buen Vivir aplicado en el gobierno vigente del Ecuador. Este proyecto tiene como objetivo conocer y analizar el sector atunero y los cambios que se evidencian desde la aplicación del modelo de sustitución selectiva de importaciones.

Mediante la recopilación de información documentada y de las entrevistas realizadas a funcionarios del sector, se refleja la necesidad de implementar estrategias propuestas para impulsar la sustitución selectiva de importaciones y obtener beneficios económicos y sociales.

Además de fomentar el crecimiento de la industria productora de tapas, se pretende que el Gobierno implemente una política comercial mediante la cual se beneficie a los productores nacionales al otorgar créditos con bajas tasas de interés, disminuir los procesos de solicitud de documentación, brindar capacitaciones que alimenten el intelecto de las personas para aportar al desarrollo del sector industrial, y a su vez generar empleo para mejorar la calidad de vida de los ecuatorianos.

PALABRAS CLAVES: Sustitución, Importaciones, Industria atunera, salvaguardias, Balanza comercial.

ABSTRACT

This research analyzes a current theme, included in the National Plan for Good Living applied in the current government of Ecuador. This project aims to know and analyze the tuna sector and the changes that are evident from the application of the model of selective substitution of imports.

Through the collection of documented information and interviews with sector officials, the need to implement proposed strategies to promote the selective substitution of imports and obtain economic and social benefits is reflected. In addition to encouraging the growth of the tapas industry, the Government intends to implement a trade policy that will benefit domestic producers by granting loans with low interest rates, reduce documentation request processes, provide training that Feed the people's intellect to contribute to the development of the industrial sector, and in turn generate employment to improve the quality of life of Ecuadorians.

KEYWORDS: Replacement, Imports, Tuna Industry, Safeguards, Trade Balance.

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN	1
ANTECEDENTES.....	3
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	5
PREGUNTA PROBLÉMICA	6
OBJETIVOS	6
Objetivo general	6
Objetivos específicos	6
DELIMITACIÓN	7
JUSTIFICACIÓN.....	7
IDEAS A DEFENDER	7
NOVEDAD O ASPECTO INNOVADOR.....	8
ALCANCE DE LA INVESTIGACIÓN.....	8
CAPÍTULO I: MARCO TEÓRICO	10
1.1 Modelos de desarrollo en América Latina	10
1.1.1 Modelo primario exportador.....	10
1.1.2 Política comercial del ecuador.....	13
1.2 Barreras arancelarias	15
1.2.1 Arancel.....	15
1.2.2 Salvaguardias arancelarias	16

1.3	Barreras no arancelarias.....	17
	Barreras Sanitarias	17
	Barreras Técnicas	18
1.4	Plan Nacional del Buen Vivir 2013-2017	18
1.5	Cambio en la matriz productiva del ecuador	21
1.6	Modelo de sustitución selectiva de importaciones aplicado en ecuador	22
1.7	Industria nacional de alimentos procesados en el ecuador	24
1.7.1	Resolución No. 116 del COMEX	25
1.7.2	Desarrollo del sector atunero Ecuatoriano.....	25
1.8	Organismos reguladores del comercio.....	26
1.8.1	Comité de Comercio Exterior	26
1.8.2	Ministerio de Industrias y Productividad	26
1.8.3	Servicio Nacional de Aduana del Ecuador (SENAE)	27
1.9	Acuerdos comerciales.....	27
1.9.1	Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI)	27
1.9.2	Sistema Global de Preferencias Comerciales entre los países en desarrollo (SGPC)	28
1.10	Gestión de abastecimiento	28
CAPÍTULO II: MARCO METODOLÓGICO		32
2.1	Diseño de la investigación	32

2.2	Tipos de investigación	32
2.3	Investigación deductiva.....	32
2.4	Investigación descriptiva.....	32
2.5	Investigación documental	33
2.6	Enfoque de la investigación	33
2.7	Enfoque cualitativo	33
2.7.1	Técnica de recolección de datos	33
CAPÍTULO III: ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE LOS RESULTADOS		
	40
3.1	Análisis de datos.....	40
3.1.1	Datos sobre exportaciones del sector atunero.....	40
3.1.2	Datos sobre importaciones de tapas Easy Open	41
3.2	Análisis de datos otorgados por una empresa del sector privado	43
3.3	Análisis de las entrevistas.....	45
CAPITULO IV: PROPUESTA		49
4.1	justificación de la propuesta	49
4.2	Objetivo de la propuesta	49
4.3	Análisis FODA de las estrategias.....	49
4.4	ESTRATEGIAS.....	50
4.4.1	Estrategias a nivel macro.....	51
4.4.2	Estrategias a nivel micro	52

4.4.3	Inversión Pública y Privada	52
4.4.4	Tecnológico.....	53
4.4.5	Calidad.....	54
4.4.6	Capacitación	55
4.4.7	Integración vertical hacia atrás	55
4.4.8	Compras anticipadas.....	55
4.5	Resultados esperados por la aplicación de estrategias.	56
4.6	Beneficios de la propuesta.....	57
4.6.1	Beneficios económicos.....	58
4.6.2	Beneficios sociales.....	58
CONCLUSIONES		60
RECOMENDACIONES.....		61
BIBLIOGRAFÍA.....		62
ANEXOS		66

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Características Plan Nacional para el Buen Vivir	20
Tabla 2: Tabla de Operacionalización de variables	34
Tabla 3: Partida arancelaria de tapas Easy Open	41
Tabla 4: Segregación de costos de la lata de atún	43
Tabla 5: Producción referencial de la empresa	44
Tabla 6: Tapas nacionales e importadas	44
Tabla 7: Escenario de espina de pescado sobre estrategias para la sustitución de importaciones de tapas easy open	56

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1: Volumen de exportación de atún durante el periodo 2011-2016	40
Figura 2: Exportaciones de atún FOB durante el periodo 2011-2016.....	40
Figura 3: Volumen de importaciones de tapas Easy Open FOB durante el periodo 2011-2016.....	42
Figura 4: Importaciones de tapas Easy Open FOB durante el periodo 2011-2016	42
Figura 5: FODA	50
Figura 6: Estrategias para reducir importación de tapas easy open	51
Figura 7: Inversión en el sector de procesamiento de pescados (en miles de dólares).....	53
Figura 3: Inversión en el sector de Fabricación de maquinarias (en miles de dólares).....	54

ÍNDICE DE ANEXOS

Anexo 1: Entrevista a empresa 1	67
Anexo 2: Entrevista a SUMESA S.A.	69
Anexo 3: Entrevista a empresa 2	72
Anexo 4: Entrevista a PROECUADOR	75
Anexo 5: Requerimiento de información	78
Anexo 6: Importación de tapas	80
Anexo 7: Exportaciones de atún	81
Anexo 8: Exportaciones de atún durante el periodo 2011-2016.....	82
Anexo 9: Importaciones de tapas Easy Open durante el periodo 2011-2016	82
Anexo 10: Soporte de correos electrónicos	82

INTRODUCCIÓN

El Ecuador se ha caracterizado hasta la actualidad por ser un país proveedor de materias primas en el mercado internacional por su alta gama de productos petroleros y no petroleros, pero al mismo tiempo es un importador de bienes y servicios de mayor valor agregado perjudicando al equilibrio de la balanza comercial.

El comercio ecuatoriano debe de aprovechar su riqueza en las materias primas que posee el territorio, razón por la cual el Gobierno de la Revolución Ciudadana, impulsó desde que inició su gestión, un proceso de cambio del patrón de especialización productiva de la economía para que el país pueda generar mayor valor agregado a su producción, dentro del marco de la construcción de un Plan Nacional para el Buen Vivir.

Transformar la matriz productiva es uno de los retos más anhelados por el país, proceso que permitirá al Ecuador superar el actual modelo de generación de riquezas, el cual se basa en la explotación de recursos naturales como el petróleo, por un modelo de sustitución selectiva de importaciones que proteja la industria ecuatoriana para que los productos importados dejen de liderar la preferencia del mercado local, cambiando poco a poco la cultura y mentalidad de los ecuatorianos que prefieren el producto internacional para que comiencen a apreciar los bienes hechos en el país.

Para lograr lo antes indicado, en este proyecto de investigación se analizará lo importante que es fomentar la industrialización, salvaguardar la industria ecuatoriana existente por medio de las medidas proteccionistas aplicadas al comercio, y sugerir maneras de incrementar la producción nacional.

El presente proyecto contempla cuatro capítulos, divididos de la siguiente forma:

Capítulo I, denominado marco teórico y está conformado por la fundamentación teórica desarrollada en relación al tema central de investigación el cual es la selección sustitutiva de importación y basado en autores nacionales o internacionales especialistas en el tema.

Capítulo II, denominado Metodología y es donde se define la modalidad y el tipo de investigación utilizada para realizar el proyecto. Delimita la población, muestra, procedimientos e instrumentos para concretar la situación del problema.

Capítulo III, se denomina al análisis e interpretación que se desarrolla de los resultados obtenidos en la investigación realizada mediante la metodología de investigación aplicada.

Capítulo IV, se desarrolla la propuesta diseñando estrategias que impulsen la sustitución selectiva de importación en el sector atunero.

ANTECEDENTES

Desde el año 2008 la República del Ecuador enfrenta un considerable déficit comercial ocasionado por la baja oferta exportable y el aumento del consumo de bienes importados que satisfacen la demanda local. El auge petrolero inicio en la época del 70 en zonas amazónicas y el golfo de Guayaquil, y la subida del precio dio ingresos muy altos nunca antes registrados en el país. Esto conllevó a que el Ecuador sufra un proceso de modernización y crecimiento de las ciudades acelerado, pero no significa que el nivel de vida haya mejorado.

Según El Banco Central del Ecuador (2017) actualmente el precio del crudo ecuatoriano bordea el valor de \$44,73 motivo por el cual el gobierno ecuatoriano ha buscado la manera de sustituir la fuente de ingreso petrolera mediante la creación del Plan Nacional Para el Buen Vivir 2013-2017, en el cual se busca cambiar la matriz productiva del país construyendo una sociedad del conocimiento que genere mayor valor agregado a la producción local.

Mientras tanto, en la época del 70, se aplicaba el modelo de sustitución de importaciones que dominaba en el escenario latinoamericano, en el cual se forzó a la industrialización nacional, pero no tuvo los resultados esperados. En primer lugar, por la incapacidad de las élites para crear condiciones propicias para su cumplimiento, no hubo una redistribución productiva, no se transformó dinámicamente el mercado interno. (Acosta, 2012).

En segunda instancia, no se garantizó el flujo adecuado de capitales para la readecuación del aparato productivo y no hubo una real concentración de esfuerzos privados y estatales para la creación de la infraestructura necesaria. Y en último lugar, no se diseñó y por ende no se aplicó una

verdadera política arancelaria que hubiera protegido activamente a la naciente industria hasta que alcance niveles prudentes de competitividad internacional (Acosta, 2012).

El modelo de sustitución de importaciones no es nuevo, pues fue desarrollado en América Latina en la década de los 50 por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), pero no alcanzó los resultados que se esperaban debido a aspectos y deficiencias que no se consideraron. (Acosta, 2012).

Aunque algunos países latinoamericanos como Argentina, Brasil, Chile y México que contaban con un mayor desarrollo industrial en esa época cumplieron parcialmente con los objetivos planteados con esta medida, naciones con bajo o nulo desarrollo industrial decayeron en la producción artesanal o abandonaron el modelo.

Actualmente este modelo forma parte de la transformación de la matriz productiva nacional para alcanzar el Ecuador del Buen Vivir. El gobierno nacional busca cambiar y mejorar el patrón de especialización de la economía; no solamente diversificando la producción, sino también contribuyendo a la formación de una sociedad rica en conocimiento, que tenga capacidades de crear y competir con mercados exteriores de manera sostenible y soberana al mundo como objetivo a largo plazo, y cambiar poco a poco la historia del Ecuador, con la aplicación de políticas comerciales diseñadas estratégicamente que fortalezcan y protejan la industria local y aporten positivamente al cambio que busca el país (SENPLADES, 2012).

Acorde con lo antes mencionado, tomando como referencia en este proyecto la industria pesquera que tiene el Ecuador, es importante mencionar que la pesca es una actividad tradicional en este país, una

costumbre que se remonta varios siglos atrás. Antiguamente las tribus de las culturas como Valdivia, Huancavilca, Caráquez, Puná, Cayapas entre otras vivieron de las riquezas alimenticias que les ofrecía el mar.

La industria moderna de pesca en el Ecuador tiene inicio en la década de los 50, y desde la mencionada época hasta la actualidad, el desarrollo de dicha industria es registrado de forma estadística, los recursos se estudian científicamente, se crean organismos públicos de control, manejo e investigación, como el Instituto Nacional de Pesca en 1960 y se implementa la tecnología sistemáticamente para el desarrollo de los procesos. En la actualidad el organismo para administrar al sector es el Ministerio de Acuacultura y Pesca del Ecuador cuyo objetivo es “contralar el correcto cumplimiento de los proceso en las millas del mar territorial ecuatoriano establecidas en 9 de septiembre del 2016”. (Ministerio de relaciones exteriores y movilidad humana, 2016)

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

En el ámbito internacional cuando se habla Sustitución Selectiva de Importaciones, se está estableciendo una estrategia a largo plazo, la cual busca dar impulso a la producción local de una nación, en el cual están implicados altos estándares de calidad y desarrollo e innovación por medio de la investigación, con la finalidad de mejorar el equilibrio de la balanza comercial de un país.

A lo largo de la historia comercial del Ecuador, este ha sido categorizado como un país dependiente de las importaciones de productos terminados. En la actualidad, mediante el cambio de matriz productiva ecuatoriana que emplea el gobierno vigente, se pretende cambiar el concepto de país importador de bienes y servicios, a un país que utilice materia prima de proveedores locales y agregue valor a su producción con la finalidad de que a corto plazo abastezca localmente a la población

sustituyendo los productos importados, y que a largo plazo se convierta en un país exportador de productos alimenticios terminados con el aumento e innovación de la industria nacional alimenticia.

El campo contextual donde se centra el presente trabajo investigativo es el sector atunero; las tapas que forma parte de las latas en donde se conserva el producto en la actualidad son adquiridas por proveedores nacionales y extranjeros. La capacidad nacional no abastece los requerimientos necesarios, por lo que al sector no le queda alternativa que aprovisionarse por medio de empresas extranjeras, pero con la aplicación de una estrategia de sustitución selectiva de importaciones en base a una pronosticación de la demanda y una gestión adecuada del stock de los insumos, se pretende mejorar la participación de insumos nacionales en su producción, con la finalidad de mejorar el desfase porcentual que representa el aprovisionamiento interno del aprovisionamiento externo.

PREGUNTA PROBLÉMICA

¿Es el modelo de sustitución selectiva de importaciones un aporte positivo en el sector industrial atunero a largo plazo?

OBJETIVOS

Objetivo general

Determinar el aporte del modelo de sustitución selectiva de importaciones en el sector industrial atunero ecuatoriano.

Objetivos específicos

- Revisar los fundamentos teóricos sobre el modelo de sustitución selectiva de las importaciones en el sector industrial atunero ecuatoriano.
- Analizar la situación del sector atunero nacional del 2011 al 2016.
- Identificar estrategias para impulsar la sustitución selectiva de importación en el sector atunero ecuatoriano.

DELIMITACIÓN

Campo: Comercio Internacional de Mercancías.

Área: Importaciones.

Aspecto: Abastecimientos de los insumos necesarios para la producción.

Delimitación Temporal: El presente trabajo de investigación se realizará durante el presente año 2017.

Delimitación Espacial del Problema: Este trabajo de investigación se realizará en el sector atunero.

JUSTIFICACIÓN

Con esta investigación se pretende conocer el estado de la producción de la industria nacional atunera en los últimos años y el número de industrias del sector de alimentos procesados.

Además de mencionar que es necesario del esfuerzo público y privado para que la industria nacional atunera continúe incrementándose, con la finalidad de satisfacer las necesidades de los consumidores con alimentos procesados de buena calidad, y produciéndolos con materia prima local; aportando así al cambio de la matriz productiva del Ecuador y como objetivo a largo plazo construir poco a poco a un país exportador de bienes y servicios terminados.

IDEAS A DEFENDER

La Integración de estrategias necesarias para impulsar la sustitución selectiva de importación en el sector atunero.

NOVEDAD O ASPECTO INNOVADOR

El aspecto innovador del presente trabajo de investigación es la integración de estrategias que impulsen la sustitución selectiva de importación en el sector atunero.

ALCANCE DE LA INVESTIGACIÓN

Es probable que la situación actual económica del país y la dependencia que aún se demuestra de las compras al exterior de productos terminados y la exportación de materias primas no permita que el modelo de sustitución selectiva de importaciones se desarrolle correctamente.

Por esta razón, las medidas implementadas por los organismos que regulan el comercio y las relaciones internacionales del país, buscan cambiar la modalidad de desarrollo comercial, apegándose al cambio de matriz productiva que se encuentra desarrollando el gobierno nacional.

MARCO TEÓRICO

CAPÍTULO I

CAPÍTULO I: MARCO TEÓRICO

1.1 Modelos de desarrollo en América Latina

Los modelos de desarrollo son tipos de programas que pretenden desarrollar la economía de un país, el cual se basa en un aumento de la inversión, circunstancia que requiere de flujo de efectivo o crédito. Estos modelos deben de ser impulsados principalmente en países denominados hoy en día del tercer mundo o subdesarrollados en los que la productividad y la industrialización no son su mayor fuente de ingreso ni tampoco la causa de su desarrollo como naciones.

Entonces, para que un modelo de desarrollo sea fructífero es fundamental que se integre el sector público, sector privado y la clase obrera para que dentro de la sociedad se garantice la estabilidad. A lo largo de la historia de América Latina se han desarrollado cuatro modelos de desarrollo, los cuales se mencionarán a continuación mediante una línea del tiempo para conocer un poco acerca de su contenido.

1.1.1 Modelo primario exportador

Se implementó entre los años 1870 – 1929, y ya se empieza a hablar sobre la globalización, dándole una mayor importancia a la producción de materias primas para la exportación como lo son el azúcar, café, algodón, madera, ganado entre otros. Lo que generó este proceso fue una interrelación entre varios países, creando un patrón de dependencia, pues los países subdesarrollados exportan materia prima hacia países desarrollados y mediante procesos manufactureros se elaboran productos finales.

Los factores externos como la continua expansión de la demanda por materias primas y de alimentos y factores internos como los cambios

políticos e institucionales generaron el aumento de las exportaciones latinoamericanas, la diversificación de las estructuras económicas, fuerte flujo de capital y masiva inmigración europea a Latino América. En la crisis de 1929 finaliza este modelo debido a la alta oferta y la baja demanda de los países desarrollados, es decir no había dinero. Este factor da paso al modelo de industrialización dirigido por el estado.

1.1.1.1 Modelo de sustitución de importaciones

Segundo modelo de desarrollo implementado entre los años 1930 – 1982 en el continente Latino Americano. Este modelo es considerado como la acumulación del capital en el sector industrial, y presenta una estructura heterogénea que son los exportadores industriales y los campesinos que representan la economía informal.

De acuerdo a su historia, todo empezó mediante el desarrollo de la economía de América Latina durante la gran depresión y la segunda guerra mundial, que sufrió el cambio de la introducción del modelo de sustitución de importaciones en las dos décadas previas. Tuvo su origen a partir de la crisis del capitalismo en el año 1929, lo cual significó para las economías latinoamericanas un replanteamiento en sus estrategias de crecimiento, luego del derrumbe del sector de exportaciones, el cual disminuyó la demanda de materias primas por la industria norteamericana, y en consecuencia, provocó la caída de los precios de la materia prima.

La propuesta que se formuló luego de dicho suceso fue la de fortalecer y desarrollar la infraestructura económica nacional y expandir el mercado interno para así continuar en el camino del crecimiento. La dependencia de este modelo es media, ya que al contrario del primero modelo mencionado, no depende de la demanda de los países desarrollados para el desarrollo económico de Latino América. La estructura social se encuentra dividida entre clase baja que son los asalariados, obreros y campesinos y la clase alta los exportadores.

En este proceso aparece una segunda globalización en donde la industria es fundamental ya que toma el papel de motor interno de desarrollo dentro de este continente. En 1948 la Organización de las Naciones Unidas (ONU), crea la Comisión Económica Para América Latina (CEPAL), la cual es el organismo que potencializa la industrialización en el continente. La intervención del Estado, la orientación hacia el mercado interno y el eje del desarrollo de la industrialización son las características principales de este modelo (Valpy FitzGerald, 1998).

1.1.1.2 Modelo teoría de la dependencia

Abarca los años desde 1960 a 1980. Entre los principales Autores de la teoría de la dependencia tenemos a Keynes, quien indica que la misma está compuesta por 4 puntos principales (Reyes, 2007):

- A.-** Desarrollar una considerable demanda interna efectiva en términos de mercados nacionales.
- B.-** Reconocer que el sector industrial es fundamental para alcanzar mejores niveles de desarrollo nacional, principalmente porque este sector genera mayor valor agregado a los productos en comparación con el sector agrícola.
- C.-** Aumentar los ingresos de la clase trabajadora como medio para generar mayor demanda agregada dentro de las condiciones del mercado nacional.
- D.-** Promover un papel gubernamental más efectivo para reforzar las condiciones de desarrollo nacional y aumentar los estándares de vida del país. (Reyes, 2007):

1.1.1.3 Modelo Neoclásico

Se implementa desde 1982 hasta el año actual. Se toma como objetivo principal a las exportaciones, existe una estructura heterogénea

que se divide en la parte moderna en la que se toma en cuenta a los exportadores y la industria, por otro lado está el sector informal que es la parte tradicional. Se apertura una relación centro periferia en la que América Latina depende absolutamente de los países desarrollados.

Las importaciones que se realizan a los países desarrollados generan tecnología, ya que los países subdesarrollados envían la materia prima para que estos sean capaces de producir bienes terminados. También se mencionan las clases sociales existentes en la que la estructura social se encuentra conformada por la burguesía exportadora y la clase asalariada.

1.1.2 Política comercial del Ecuador

El comercio exterior va de la mano con el sector comercial del Ecuador, ambas variables forman parte de la economía del país. En el Gobierno actual se han adoptado medidas que de alguna manera restrinjan las importaciones con la finalidad de proteger las divisas evitando su salida al exterior, ya que en los últimos años se ha evidenciado que el incremento de las importaciones ha provocado un déficit en balanza comercial ecuatoriana.

La industria alimenticia es una de las más dinámicas en la economía del Ecuador. Actualmente de las 935 empresas que firmaron convenios de sustitución de importaciones, 87 corresponden al sector alimenticio según datos registrados en el Ministerio de Industrias, las cuales forman parte de esta estrategia que consiste en sustituir bienes que importamos y que pueden ser producidos en el Ecuador. (Comercio, 2015)

1.1.2.1 Política comercial del actual gobierno en el Ecuador

Para que el desarrollo de un país se encuentre encaminado correctamente, debe de tener como base fundamental el comercio exterior. La globalización se ha vuelto parte del día a día tanto para las empresas

como para todas las personas que conforman el mundo del comercio, razón por la cual, las importaciones y las exportaciones son de suma importancia dentro de los Estados.

La principal razón por la que se importan los productos que se consumen en el país es debido a que la producción local no tiene capacidad competitiva frente a empresas internacionales que actualmente cubren las necesidades de los consumidores ecuatorianos.

1.1.2.2 Instrumentos de la política comercial

El gobierno debe de intervenir en el manejo de las políticas económicas del país para ejecutar el modelo de desarrollo, utilizando correctamente el conjunto de medidas e instrumentos gubernamentales las cuales deben de influir de manera positiva en la marcha de la economía del país.

Actualmente existen 2 estrategias que fomentan las relaciones comerciales: El proteccionismo y el libre mercado. Uno de los instrumentos de la política económica de un Gobierno es la política comercial, mediante la cual se administran correctamente el conjunto de herramientas que posee el Estado con la finalidad de conservar, salvaguardar y mejorar las relaciones comerciales de un país con el mundo.

Pueden ser numerosos los instrumentos de la política comercial, e incluso difíciles de identificar. Los poderes públicos emplean los principales instrumentos que regulan el comercio internacional para frenar las importaciones e incentivar las exportaciones. Es importante el empleo eficiente de los instrumentos comerciales como los aranceles, cuotas y subsidios. Las barreras arancelarias y no arancelarias se utilizan cuando existe un crecimiento alto de las importaciones. Esto también afecta negativamente a la balanza comercial (Andrade, 2012).

1.2 Barreras arancelarias

Se trata de las tarifas oficiales que se determinan y se cobran a los importadores y exportadores en las aduanas, por el ingreso y salida de mercancía. Es importante indicar que en Ecuador no se cobra ninguna tarifa para cualquier producto que se exporte.

Las barreras arancelarias son las herramientas legales que más se utilizan con la finalidad de desalentar el ingreso de determinados bienes o servicios a un país, mediante el establecimiento de derechos de importación. Mientras el arancel de una mercancía sea más elevado, más difícil se vuelve el ingreso de la misma al país y por ende que compita contra la producción local, pues el trabajo del arancel por decirlo así se trata de elevar el precio de los productos importados (PROECUADOR, 2011).

1.2.1 Arancel

La herramienta más común del comercio exterior es el arancel que se aplica en el comercio internacional, el cual es un impuesto que se requiere cuando se introduce un bien extranjero al mercado local para el comercio. El arancel se divide en: aranceles específicos y ad- valorem. (De ellos se desprenden otras combinaciones)

El Arancel *advalorem* es un impuesto que se requiere para la cotización del producto importado, esto quiere decir que independientemente del volumen que se importe, si el Gobierno establece un arancel, se debe de cobrar el porcentaje de arancel estipulado sobre el valor del bien. Además existe un Arancel anti – dumping que se caracteriza por aplicarse a las importaciones de productos que reciben ayuda de los países en donde los producen, permitiendo así exportar por debajo del costo de producción (PROECUADOR, 2011).

1.2.2 Salvaguardias arancelarias

Se le denomina salvaguardias a aquellas medidas de emergencia que se han implementado para la protección de la industria nacional, es un escudo para proteger el bolsillo de los ecuatorianos, mantener estabilidad y la economía familiar en el país. Pues el crecimiento absoluto de las importaciones, se han convertido en una amenaza para la producción local.

Dichas restricciones se reflejan en 2900 partidas arancelarias, una sobretasa entre el 5% y el 45%, desde el mes de marzo del año 2015. Cabe recalcar que se aplica aranceles al 32% de productos importados, la mayor parte son bienes suntuarios. En su mayoría estos bienes no pertenecen al grupo de productos de consumo masivo, razón por la cual no puede existir el desabastecimiento, en tal sentido los productos de primera necesidad hechos en el Ecuador, circularían con normalidad dentro del mercado.

El objetivo de implementar restricciones a las importaciones, además de salvaguardar el equilibrio de la balanza de pagos, afectada por la caída del precio del petróleo, es lograr que el consumidor ecuatoriano compre productos hechos en su propio territorio y así beneficiar a la industria nacional, y de esta manera provocaría tres reacciones positivas:

- Circulación de flujo de efectivo dentro del territorio ecuatoriano, es decir que el dinero no salga del país.
- Generar plazas de empleo.
- Ahorro de dinero y prosperidad económica para las familias ecuatorianas.

Esta medida responsable nos ayuda a enfrentar la disminución de ingresos de dólares, evitando que el circulante salga del territorio, y protegiendo así también la industria local por un plazo temporal estipulado por el Gobierno Nacional de aproximadamente 15 meses. La cultura del país debe de

cambiar poco a poco y aprender a valorar la producción local que puede ser tan buena como la del exterior. *“La medida salvaguardia es dura, pero necesaria”* (González, 2015).

En definitiva, el ecuatoriano está acostumbrando a darle mayor valor a los productos importados, es por esta razón que el Gobierno actual desea realizar un cambio en la matriz productiva del país, mediante una lección de confianza en la que se valore lo que se produce localmente, aplicando dichas restricciones al comercio en el sector de las importaciones, con la finalidad de que se produzca y se consuma el producto nacional sin necesidad de buscar bienes en el exterior, pues con esfuerzo e innovación pueden ser elaborados por los ecuatorianos.

Actualmente el Comité de Comercio Exterior decidió retrasar un año el cronograma de la eliminación de las salvaguardias, según la resolución No. 006-2016 suscrita en el mes de abril del presente. Este Organismo indica que el desmantelamiento progresivo de las sobretasas vigentes previsto para este año, se hará efectivo en el año 2017 (El Comercio, 2016).

1.3 Barreras no arancelarias

Se denominan a las disposiciones gubernamentales las cuales dificultan el ingreso libre de mercancías a un país, mediante la solicitud de requisitos de ingreso a productos y servicios (PROECUADOR, 2011). Existen 2 tipos de barreras no arancelarias:

Barreras Sanitarias

Plantean evitar que ingrese mercancía al país que pueda ocasionar problemas a la salud de la población debido al posible contenido de elementos nocivos. Incluyen medidas como autorizaciones previas, registros y certificados sanitarios e inspecciones sanitarias.

Barreras Técnicas

Se trata de los requisitos que debe reunir un producto en relación a su estructura general y componentes para que se permita el ingreso a un mercado determinado.

1.4 Plan Nacional del Buen Vivir 2013-2017

La Secretaria Nacional de Planificación y Desarrollo “SENPLADES”, creó el Plan Nacional de Desarrollo denominado “Plan Nacional para el Buen Vivir (PNBV) 2013-2017”, gracias al esfuerzo y trabajo de autoridades locales y nacionales, movimientos sociales, instituciones públicas y privadas y representantes de distintos sectores de la sociedad civil.

El PNBV mantiene la estructura esencial de la ideología política y económica del Gobierno actual representado por el Ex Presidente Economista Rafael Correa, aprobado mediante Resolución CNP-002-2013 en sesión del 24 de junio del 2013.

El artículo 280 que se encuentra en la Constitución de la República del Ecuador, en el capítulo segundo “Planificación participativa para el desarrollo” menciona que *“El Plan Nacional de Desarrollo es el instrumento al que se sujetarán las políticas, programas y proyectos públicos; la programación y ejecución del presupuesto del Estado; y la inversión y la asignación de los recursos públicos; y coordinar las competencias exclusivas entre el Estado central y los gobiernos autónomos descentralizados. Su observancia será de carácter obligatorio para el sector público e indicativo para los demás sectores.”* (Asamblea, 2008, pág. 137)

El PNBV es una nueva perspectiva que se enfocará en que los cambios efectuados persistan y que se promueva el cambio de matriz productiva en el país. Acercándose un poco a lo que ocurre aún en el

transcurso de la aplicación del PNBV, el patrón de especialización de la economía primario que posee Ecuador basado en la alta dependencia de la extracción en grandes volúmenes de recursos naturales, limita las posibilidades de alcanzar el Buen Vivir ya que degrada el ecosistema mediante la explotación irracional.

A su vez, se evidencian los bajos salarios reales, la baja capacidad de consumo e imposibilidad de ahorro que vive la gran mayoría de la población, el mercado interno no puede desarrollarse y se concentra la producción en el sector externo, aumentando la dependencia del país y la debilidad económica debido al nivel de demanda internacional.

Por esta razón la sustitución de importaciones resulta necesaria, pues se pretende reducir dicha vulnerabilidad y crear sostenibilidad en el modelo monetario actual, y a su vez se aplica como política de desarrollo a mediano y largo plazo.

A corto plazo el modelo puede estancarse debido a que se recupera la inversión. Actualmente en el país se evidencian los cambios en la infraestructura básica necesaria que permita desarrollar las actividades necesarias para aportar al cambio de la matriz productiva ecuatoriana.

En la actualidad, la infraestructura del país se encuentra en proceso de cambios para contar con la capacidad instalada necesaria y así poder desarrollar las actividades que aporten al cambio de la matriz productiva ecuatoriana. La estructura mencionada tiene un costo elevado y la única manera de poder financiar estos cambios son mediante la intervención del estado, a través de políticas económicas y una elevada inversión pública que permita crear las condiciones óptimas para la generación de rentabilidad que favorezcan a los sectores de bienes y servicios. El modelo va enfocado a

sectores que mantengan las siguientes características generales y específicas (SENPLADES, 2013):

Tabla 1: Características Plan Nacional para el Buen Vivir

Características Generales	Características Específicas
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Secundarios- terciarios. ▪ Generadores de valor. ▪ Desarrollo de infraestructura. ▪ Capacidades estratégicas para el sector en cuestión. ▪ Empleo de mano de obra calificada. ▪ Desarrollo de tecnología. ▪ Capacidades humanas especializadas. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ser intensivos en mano de obra pero con mayor valor agregado. ▪ Ayuda a la soberanía alimentaria. ▪ No multiplicar los impactos ambientales. ▪ Que estén ligados a sectores estratégicos en el largo plazo. ▪ Que no fundamenten su productividad en ventajas comparativas naturales.

Fuente: Plan Nacional para el Buen Vivir 2013-2017.
Elaborado por: Autor

El Plan Nacional para el Buen Vivir 2013-2017 propone un modelo de desarrollo que más allá de la mejora económica, busca concretar objetivos nacionales. Se ajusta a la realidad del país re direccionando las prioridades con un enfoque hacia un Ecuador con visión integral, que produzca por sí solo, y que vaya dejando poco a poco la dependencia que tiene acerca de la producción externa como primer comodín para la satisfacción de las necesidades de la población. (SENPLADES, 2012)

Los resultados de este modelo se miden debido al efecto que causa en la satisfacción de las necesidades, calidad de vida de la población,

potencialización de oportunidades y capacidad humana y la mejora de la relación con el medio ambiente (SENPLADES, 2012).

1.5 Cambio en la matriz productiva del Ecuador

Desde que el Ecuador cambió su moneda nacional a dólares, depende económicamente de los ingresos que se reciben por exportaciones, para poder tener circulante monetario en la economía del país. Ecuador es un país primario exportador, esto se refiere a que principalmente se exportan productos no elaborados o materia prima. Estos productos regresan al país transformados en productos terminados y con un precio mucho más elevado, lo cual es un poco angustiante, pues nosotros somos los dueños de la esencia de los productos que regresan al país, por la sencilla razón de no tener el conocimiento ni los instrumentos necesarios para producirlos localmente.

El cambio de la matriz productiva en el Ecuador nos permitirá crear una economía soberana y más fuerte. Actualmente dentro del Gobierno de la Revolución Ciudadana, el país genera la energía que se produce mediante insumos renovables y con capacidad de exportación a países de la región. Dentro de los primeros 6 años de trabajo de este gobierno, la infraestructura del Ecuador cambió y hoy se identifica como una de las más modernas dentro de América Latina. Los cambios de infraestructura, son fundamentales para iniciar el cambio de la matriz productiva del país.

Este cambio de matriz significa darle un giro total a la economía del Ecuador, que actualmente depende de bienes no renovables como lo es el petróleo. Se debe de incentivar al país para que se base en bienes renovables como lo son el conocimiento, la tecnología, y el talento de los ecuatorianos; razón por la cual el gobierno actual ha generado las condiciones pertinentes para poder plantear dicha idea, creando la nueva matriz productiva que dependa del talento humano.

Lo que se debe de disminuir son las importaciones, pues se debe de analizar la idea de que el país tiene mucho que explotar y producir, sin embargo no es lo que ocurre, pues somos caracterizados a nivel internacional como un país exportador de materia prima e importador de productos terminados.

El cambio de matriz productiva ecuatoriana significa llevar al país a una nueva etapa de industrialización, impulsando el emprendimiento público y privado. La idea principal en este proceso de cambios, es aumentar la producción nacional, aperturar nuevos mercados, y con la aparición de nuevos productores ecuatorianos se encadena la creación de nuevas plazas de empleo de mayor calidad, para así distribuir más riquezas entre los habitantes del territorio ecuatoriano, con la finalidad de terminar con la pobreza en el país y convertirnos a largo plazo en un Ecuador exportador de bienes terminados.

“La forma cómo se organiza la sociedad para producir determinados bienes y servicios no se limita únicamente a los procesos estrictamente técnicos o económicos, sino que también tiene que ver con todo el conjunto de interacciones entre los distintos actores sociales que utilizan los recursos que tienen a su disposición para llevar adelante las actividades productivas. A ese conjunto, que incluye los productos, los procesos productivos y las relaciones sociales resultantes de esos procesos, denominamos matriz productiva (SENPLADES, 2012) ”

1.6 Modelo de sustitución selectiva de importaciones aplicado en Ecuador

La política de sustitución selectiva de importaciones se trata de un modelo económico que fue creado por Raúl Prebisch y puesto en marcha por la CEPAL a los países Latino Americanos, el mismo que plantea el crecimiento económico hacia adentro, disminuyendo la dependencia de los mercados externos mediante la reducción de importaciones y el aumento

del consumo de los bienes producidos localmente, desarrollando procesos de industrialización.

Fue Raúl Prebisch quien redactó para la CEPAL “El desarrollo económico de la América Latina y algunos de sus principales problemas”. Algunos meses después, todavía en 1949, volvería a presentar las mismas ideas, con pequeñas modificaciones en la parte conceptual del “Estudio Económico de América Latina”, y ya en 1950, redactó los cinco primeros capítulos del “Estudio Económico de América Latina” que recibirían el nombre de “Problemas teóricos y prácticos del crecimiento económico” (CEPAL, 2013).

Esta política se encuentra establecida como eje fundamental para el cambio de matriz productiva del Ecuador, tal como lo estipula el Plan Nacional para el Buen Vivir el cual tiene la idea principal de cambiar el patrón primario con el que se ha manejado siempre el país, apegado a ser un país exportador de materias primas por uno en el cual se obtenga la transformación o cambio de la producción con un alto valor agregado con la finalidad de fortalecer la oferta exportable.

Para el correcto cumplimiento de esta política se han creado medidas arancelarias manifestadas en el aumento de aranceles, de igual forma se utilizan medidas no arancelarias en las que se solicitan certificados de calidad, lo cual ocasiona reacciones en los países miembros de la CAN. El principal objetivo es la industrialización para sustituir a las importaciones; mediante los cambios que se están generando en el Ecuador, lo que se busca es fortalecer las industrias de bienes y servicios que ya se producen localmente en la actualidad, de los cuales el monto de las importaciones es mucho mayor a los de la producción nacional.

Esta situación ocurre principalmente en sectores como el alimenticio (procesados), farmacéuticos, tecnológicos, metalmecánica y otros. “El objetivo del Gobierno no es perjudicar a los importadores ni a los empresarios, y tampoco generar desabastecimiento. Existe una agenda regulatoria que promueve una política industrial justa y adecuada (Espinoza, 2014)”.

1.7 Industria nacional de alimentos procesados en el ecuador

En Ecuador, uno de los sectores más conocidos para potenciar negocios es el sector de los alimentos y las bebidas. La demanda de estos bienes dentro del mercado ha convertido al sector alimenticio en un eje importante alrededor del mundo. La industria alimenticia ecuatoriana es la industria más importante con peso del 38%, y es la manufactura que más valor genera en el país (Ekosnegocios, 2015).

En lo que respecta a la composición del Producto Interno Bruto que maneja el Banco Central del Ecuador, la elaboración de bebidas (16.3%) y el procesamiento y conversión de pescado y otros productos acuáticos (16.1%) tienen el mayor peso. La industria de elaboración de bebidas es una industria de crecimiento positivo, con mayor consumo interno.

El crecimiento de dicha industria depende del consumo de los hogares y del comportamiento del mercado externo, en el caso del atún, por ejemplo, existe sobreoferta a nivel mundial lo cual afecta a la actividad industrial local. Las restricciones comerciales aplicadas no generan un impacto de mediano plazo y son revisadas por la Organización Mundial del Comercio.

1.7.1 Resolución No. 116 del COMEX

Esta normativa se encuentra vigente desde el 3 de diciembre del año 2013, la misma que fue emitida con la finalidad de establecer un control previo en el sector de las importaciones, en el que se debe de cumplir con parámetros de calidad mediante la presentación del certificado de reconocimiento propuestos como procedimiento de evaluación por el Instituto Ecuatoriano de Normalización (INEN) para el reconocimiento de calidad para su desaduanización (Aduana del Ecuador, 2013).

Esta medida no prohíbe las importaciones, solo exige que los productos tengan estándares internacionales que beneficien al consumidor. Es importante indicar que el sector alimentario registra la mayor parte de partidas en el listado estipulado en la Resolución No. 116 emitida por el Comité de Comercio Exterior. Las autoridades indican que la producción nacional de alimentos está asegurada, por ende el riesgo de desabastecimiento de artículos en los mercados no existe desde que se implementó dicha medida.

1.7.2 Desarrollo del sector atunero Ecuatoriano

Desde tiempos ancestrales en el Ecuador la pesca ha sido una actividad fructífera para los habitantes, ya que la mayor parte de las poblaciones costeras viven del comercio que genera la producción de origen marino, además que se alimentan de estos productos y derivados de este sector.

La industria pesquera continúa en fase de desarrollo, a pesar de que cuentan con grandes posibilidades para fortalecer este mercado debido a la gran riqueza de peces en toda la extensión costera del país y en la zona insular (Islas Galápagos), en donde es permitido pescar. Los factores

climáticos y la existencia de corrientes marinas cercanas a las costas le obsequian una tesoro marino de interés comercial al territorio Ecuatoriano, y aún no ha sido aprovechado al máximo. (PROECUADOR, 2013)

1.8 Organismos reguladores del comercio

1.8.1 Comité de Comercio Exterior

Es el Organismo de carácter intersectorial público conformado por ocho instituciones de la función ejecutiva que tiene como oficio el aprobar y regular las políticas públicas nacionales en materia de política comercial. Administrado por las reglas del Estatuto del Régimen Jurídico y Administrativo de la Función Ejecutiva y su Reglamento de Funcionamiento. Sus competencias están determinadas en el Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones y los Reglamentos a dicho Código.

Las políticas públicas comerciales no están dirigidas únicamente a importadores y exportadores, sino también a la vida de todos los ciudadanos ecuatorianos. Las decisiones del COMEX deben proveer las condiciones necesarias u óptimas para el desarrollo de las actividades productivas, el crecimiento económico y la constante generación de plazas de empleo en el Ecuador; en tal sentido, los temas que se discuten y deciden en el COMEX deben de interesarle para los ciudadanos.

1.8.2 Ministerio de Industrias y Productividad

Organismo que tiene como misión formular y elaborar políticas públicas, que aporten positivamente al modelo de especialización en la industria y generando como consecuencia condiciones óptimas para el Buen Vivir. La visión del Ministerio de Industrias y Productividad se enfoca en ser la institución pública fortalecedora del sector industrial, la cual guíe la transformación de la productividad, competencia y el nivel de calidad en el Ecuador.

1.8.3 Servicio Nacional de Aduana del Ecuador (SENAE)

Empresa estatal, moderna y autónoma orientada a brindar servicio. Son facilitadores del comercio internacional, con un alto nivel técnico, profesional y tecnológico. La innovación y el perfeccionamiento de los procesos son el día a día de esta empresa, con la finalidad de brindar el mejor servicio a los usuarios.

1.9 Acuerdos comerciales

Ecuador ha suscrito un sin número de acuerdos comerciales bilaterales y multilaterales, los cuales otorgan el beneficio de preferencia arancelaria total o parcial para que ingresen productos ecuatorianos a los diferentes países que constan en el acuerdo. (Comunidad Andina, 2011):

1.9.1 Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI)

Se trata del mayor grupo latinoamericano de integración constituido por 13 países: Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Paraguay, Uruguay, Ecuador, México, Perú, Venezuela, Panamá, Colombia y Cuba. El 12 de agosto de 1980, se suscribió el Tratado de Montevideo 1980, el cual funciona como marco jurídico global y regulador de la ALADI, el mismo que establece los principios generales que se nombran a continuación:

- Pluralismo en materia política y económica.
- Convergencia progresiva de acciones parciales hacia la formación de un mercado común latinoamericano.
- Flexibilidad.
- Tratamientos diferenciales en base al nivel de desarrollo de los países miembros.
- Multiplicidad en las formas de concertación de instrumentos comerciales.

1.9.2 Sistema Global de Preferencias Comerciales entre los países en desarrollo (SGPC)

Conformado por un grupo de 77 países en vías de desarrollo unidos por un objetivo el cual consiste en apoyarse dentro de las resoluciones de la Organización de las Naciones Unidas; la cual creó el Sistema Global de Preferencias Comerciales entre los países en Desarrollo en el año 1988 (Eva Franco, 2013).

El acuerdo se establece con la finalidad de promover y mantener el comercio entre los países que lo integran y el desarrollo de la cooperación económica entre los países de desarrollo. Si un acuerdo arancelario ya está en práctica, se debe de dar a conocer a todos los participantes del sistema. Por otro lado, las salvaguardias se pueden utilizar cuando un país examine que algún producto local se encuentra en riesgo frente a algún aumento no esperado en las importaciones de un producto igual o similar.

1.10 Gestión de abastecimiento

Todo sistema productivo, para asegurarse su funcionamiento, necesita obtener del exterior una serie de insumos y materiales a partir de los cuales se realizarán los procesos de transformación. La función de abastecimiento es la encargada de suministrar estos recursos y adquiere una importancia fundamental en el desempeño de una organización, condicionando los costos productivos y la capacidad de respuesta al consumidor. Dado que los materiales representan un porcentaje elevado del costo de los artículos finales en casi todo tipo de manufactura, no es de extrañar la relevancia que ha tenido y tiene en la actualidad la gestión de aprovisionamiento. (Monterroso, 2015)

La administración de la cadena de abastecimiento se establece como un elemento característico para la faceta competitiva de las empresas. La administración del flujo de entrada de materiales tiene además una influencia directa en las actividades; por ejemplo, los retrasos en la solicitud

de pedidos o en la entrega de los proveedores afectan la operabilidad del flujo de bienes y servicios, aumentando los costos por tiempos improductivos y los plazos de entrega a los clientes.

Asimismo, si no se cumplen las especificaciones requeridas de cantidades, dimensiones y/o calidad de las compras solicitadas, se incurrirá en mayores costos por devoluciones, reprocesos o desperdicios, repercutiendo negativamente en el precio final del artículo y en nivel de servicio al cliente. De la misma forma, el mantener altos niveles de inventarios implica soportar altos costos de mantenimiento, incurrir en costos de oportunidad y asumir riesgos de roturas, robos u obsolescencia. La gestión de aprovisionamiento es un área muy poco atendida en muchas organizaciones y por lo tanto presenta un gran potencial de mejora. (Monterroso, 2015)

En la actualidad las organizaciones comprenden el valor estratégico del abastecimiento, no sólo se gastan recursos operáticos en la optimización de esta función, sino que comienzan a replantear las formas tradicionales de las compras y su relación con los proveedores, dando lugar a una visión más integradora de la cadena de abastecimiento. Mediante el establecimiento de relaciones de colaboración entre sus distintos actores, implementando mejoras conjuntas, y redefiniendo roles a lo largo de la cadena, estas organizaciones pueden generar un valor superior y posicionarse de manera más competitiva en los mercados.

MARCO METODOLÓGICO

CAPÍTULO II

CAPÍTULO II: MARCO METODOLÓGICO

2.1 Diseño de la investigación

La metodología es la parte estructural de un trabajo de investigación, se recoge la información precisa y necesaria para responder todas las interrogantes de la investigación; ubicando en la misma línea a la teoría y la técnica, explicando el cómo y porqué de la investigación. En este capítulo se plantearon los métodos que se utilizaron para el desarrollo de la investigación, como herramienta para obtener la información necesaria para el estudio de la misma.

2.2 Tipos de investigación

Según (Tamayo, 2011), los tipos de investigación se pueden componer entre si y cumplen un orden en el uso de la investigación, y hace posible evitar errores al elegir el mecanismo para un método determinado. A continuación, se detalla la investigación deductiva, descriptiva y documental.

2.3 Investigación deductiva

Según Bernal, este método parte de lo general a lo particular. Estudia hechos particulares y se basa en la lógica (Bernal, 2010, pág. 61).

2.4 Investigación descriptiva

Tiene como objetivo resaltar lo más importante de la investigación resaltando sus características, ayudando así a adquirir los datos necesarios que darán forma al tema que se presenta (Bernal, 2010, pág. 114).

A través del tipo de investigación descriptiva se miden variantes con el fin de recolectar datos relevantes de individuos o grupo de personas.

2.5 Investigación documental

La investigación documental consiste en un análisis de la información escrita sobre un determinado tema, con el propósito de establecer relaciones, diferencias, etapas, posturas o estado actual del conocimiento respecto al tema objeto de estudio (Bernal C, 2010, pág. 111).

2.6 Enfoque de la investigación

El enfoque de esta investigación es cualitativo (Bernal, 2010, pág. 59). Por medio de información cualitativa tales como las entrevistas realizadas a expertos en materia de importación. También se trabajará con documentos del Banco Central del Ecuador sobre el sector atunero. Estos conllevan a un análisis deductivo, descriptivo y documental del modelo de investigación, ya que destaca lo más importante del tema y resalta su importancia y aplicación.

2.7 Enfoque cualitativo

Dicho método ayuda a conocer la opinión de los entrevistados para así llegar a conocer la situación actual del tema que se investiga o se estudia. (Hernández Sampieri, 2016, pág. 529) .

2.7.1 Técnica de recolección de datos

2.7.1.1 Entrevista

Según Nahoum (2012) . “Es un encuentro de carácter privado y cordial, donde una persona se dirige a otra y cuenta su historia o da la versión de los hechos, respondiendo a preguntas relacionadas con un problema específico.”

En este proyecto de investigación se utilizó la recolección de datos por medio de entrevistas a un funcionario que laboran en industrias

alimenticias nacionales, los cuales brindan su opinión y recomendación en relación a impulsar la sustitución selectiva de importaciones.

2.7.1.2 Datos del sector atunero

Los datos sobre el sector atunero y las sub partidas arancelarias de las tapas son obtenidos del Banco Central del Ecuador.

2.7.1.3 Variables

“El diseño de estrategias impulsarán la sustitución selectiva de importación en el sector atunero.”

Independiente: Estrategias para la sustitución selectiva de importaciones.

Dependiente: Importaciones de tapas easy open en el sector atunero.

Tabla 2: Tabla de Operacionalización de variables

Variables	Conceptualización	Indicadores	Método, técnica, instrumento
Estrategias para la sustitución selectiva de importaciones	Se refiere a cada una de las técnicas, a nivel público y privado, que se identificaron para disminuir las importaciones y aumentar las compras locales.	Número de estrategias micro y macro aplicadas	Entrevistas tipo: Abierta.
Importaciones de	Analizar las importaciones de las	Volumen de importación	Boletín estadístico del

tapas easy open en el sector atunero.	tapas easy open en el período 2011-2016 donde se refleje la aplicación del modelo de sustitución selectiva de importaciones.	de la Sub partida arancelaria 8309.90.00	Banco Central del Ecuador
---------------------------------------	--	--	---------------------------

2.7.1.4 Conceptualización

Industrialización

Se denomina industrialización a la actividad humana destinada a la transformación de las materias naturales mediante procesos industriales en una plaza determinada, con el fin obtener un bien u objeto transformado de consumo, a un costo menor debido a su producción en grandes cantidades, reemplazando el trabajo manual por el que actualmente domina en la actualidad, la manufactura y la industria (Definición ABC, 2012).

Es el proceso por medio del cual un grupo de personas o estado se basan en el desarrollo industrial. En una economía industrializada, el Producto Interno Bruto esta soportado por las industrias y la población goza del empleo gracias a la mano de obra que se requiere para este proceso.

Manufactura

Significa “Obra hecha a mano”, pero a partir de la era de industrialización, es mejor cambiar el significado a “Obra hecha a mano con la ayuda de máquinas”. Debido a los costos, calidad y eficiencia hoy se acopla más a la realidad el segundo significado (Maximatec, 2009).

Política Comercial:

Los Gobiernos utilizan normas para proteger el país del comercio exterior.

Exportación:

Se denomina exportación a la salida de mercancía que será consumida en el exterior del territorio aduanero nacional de mercancías nacionalizadas o nacionales.

Importación:

Consiste en la compra de bienes y servicios provenientes de empresas del exterior. Puede ser cualquier producto o servicio que se recibe dentro de la frontera de un Estado con fines comerciales, sujetos al pago de tributos o al amparo de las franquicias correspondientes.

Es una acción que permite adquirir productos que en el país local no se producen, y estos pueden ser de un menor costo o de mejor calidad.

Balanza comercial

Se le da este nombre a la balanza de mercancías que refleja la diferencia entre las exportaciones y las importaciones de bienes. “De ser el saldo positivo, esto quiere decir que las exportaciones analizadas en dicho periodo anual fueron mayores que las importaciones efectuadas en el mismo periodo” (Sebastián Cardenas, 2015) .

Subpartidas Arancelarias

Subgrupos en que se dividen las mercancías de una partida, se identifican por 6 dígitos en la Nomenclatura del Sistema Armonizado de Designación y Codificación de Mercancía (PROECUADOR, 2017).

ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE LOS RESULTADOS

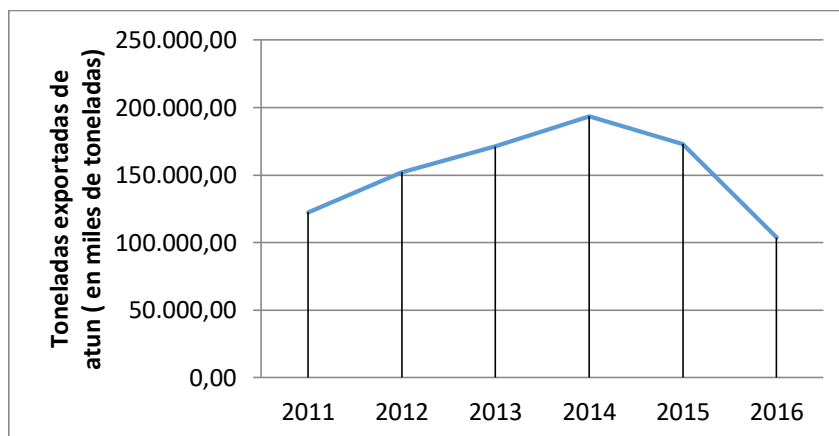
CAPITULO III

CAPÍTULO III: ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE LOS RESULTADOS

3.1 Análisis de datos

3.1.1 Datos sobre exportaciones del sector atunero

Figura 1: Volumen de exportación de atún durante el periodo 2011-2016

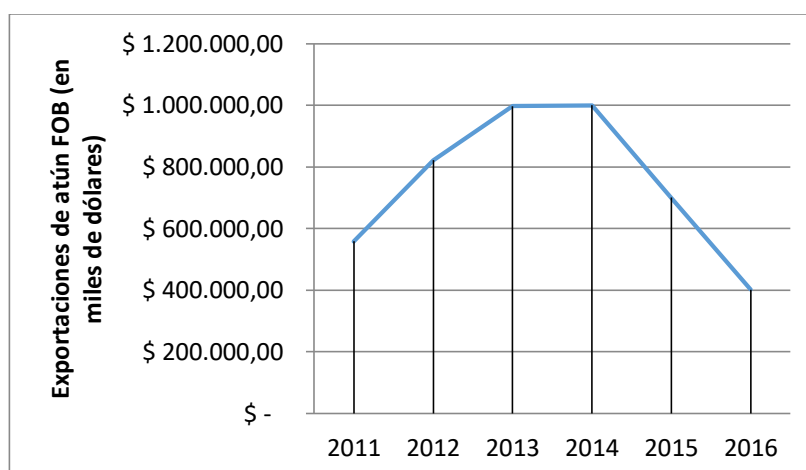


Fuente: Banco Central del Ecuador

Elaborado por: Autor

Los datos sobre las exportaciones se presentan en la tabla 1, durante el periodo 2011 hasta el 2014 el volumen de exportaciones sostenía un crecimiento promedio de 14% anual, sin embargo, para el año 2015 las exportaciones caen en un 11,89% con respecto al año 2014 y para el año 2016 el efecto es mayor las exportaciones caen en 66,89% con respecto al año 2015.

Figura 2: Exportaciones de atún FOB durante el periodo 2011-2016



Fuente: Banco Central del Ecuador

Elaborado por: Autor

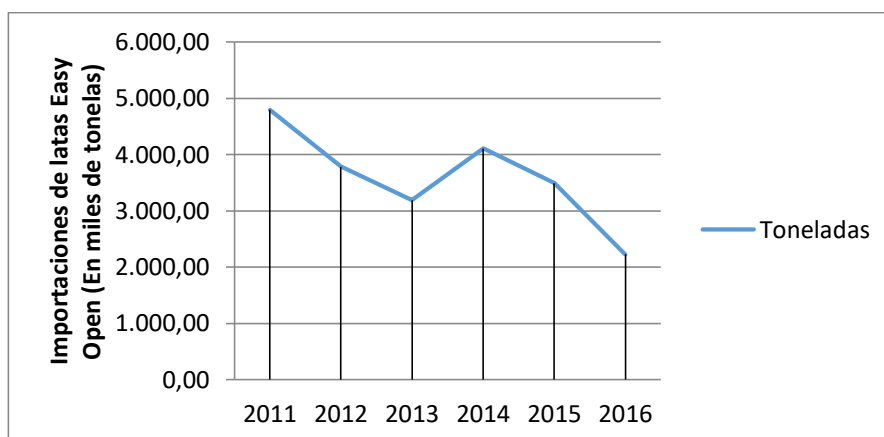
Como se muestra en la figura dos, en las exportaciones de atún existe un incremento aproximadamente de 17% anual. En el 2011 las exportaciones fueron de \$557.832,81 millones y en el 2012 \$821167,87 millones con un incremento de 32,07%, en el 2013 se exportó \$997540,5 millones con un incremento de 17,68%, en el 2014 se produjo \$ 999.799,00 millones con un incremento positivo pero menor a los años anteriores 0,23%. Para el periodo 2015-2016 las exportaciones caen aproximadamente 59%. Uno de los causantes de la caída, es que se vieron afectados en el mercado europeo por la depreciación del euro frente al dólar, con lo que la exportación nacional se encareció, lo que impactó en la demanda, además que India e Indonesia se potencializaron como grandes exportadores en este sector.

3.1.2 Datos sobre importaciones de tapas Easy Open

Tabla 3: Partida arancelaria de tapas Easy Open

Partida Arancelaria	
	
Producto:	Tapas Easy Open
Capítulo 83:	Manufacturas diversas de metal común
Partida 8309:	Tapones y tapas (incluidas las tapas corona, las tapas roscadas y los tapones vertedores), cápsulas para botellas, tapones roscados, sobretapas, precintos y demás accesorios para envases, de metal común.
Sub partida 8309.90.00:	Los demás
Fuente: Servicio Nacional de Aduana del Ecuador Elaborado por: Autor	

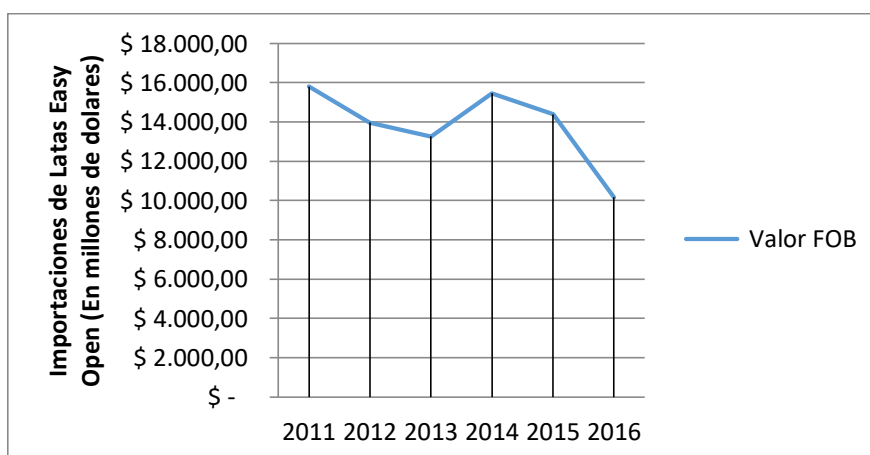
Figura 3: Volumen de importaciones de tapas Easy Open FOB durante el periodo 2011-2016



Fuente: Banco Central del Ecuador
Elaborado por: Autor

Los datos sobre las importaciones de tapas que se presentan en la tabla 4, durante el periodo 2011 hasta el 2016 figuran una tendencia irregular, estableciendo un hito máximo en el volumen durante el año 2014 correspondiente a un 22,33% en comparación al año anterior, para el año 2015 las compras internacionales caen en un 17,63% con respecto al año 2014 y para el año 2016 el efecto es mayor el efecto con un 56,80% con respecto al año 2015.

Figura 4: Importaciones de tapas Easy Open FOB durante el periodo 2011-2016



Fuente: Banco Central del Ecuador
Elaborado por: Autor

Como se muestra en la figura cuatro las importaciones de tapas *Easy Open* presentan una tendencia irregular. En el 2011 las importaciones fueron de \$15.797,02 millones y en el 2012 \$13.972,22 millones con un decremento de 13,06%, en el 2013 se importó \$13.259,40 millones con un decremento de 5,38%, en el 2014 se compró \$ 15.463,40 millones con un incremento positivo del 14,25%. Para el periodo 2015-2016 las importaciones de tapas caen en aproximadamente un 7,51% y 41,50% respectivamente; la tendencia representada, se correlaciona con las exportaciones del sector atunero el cual demuestra una caída en los años 2015 y 2016, el cual es afectado por factores externos y la fuerte competencia en el mercado internacional.

3.2 Análisis de datos otorgados por una empresa del sector privado

Una reconocida empresa del sector atunero colaboró con un requerimiento de información el cual permitirá interpretar los porcentajes utilizados de tapas *Easy Open* importados y de compra nacional, utilizados en la producción y exportación de atún. La segregación de costo de la lata de atún está detallada de la siguiente manera:

Tabla 4: Segregación de costos de la lata de atún

Segregación de costos	
Materia prima	60%
Mano de obra	10%
Tapas	25%
Otros insumos	5%

Fuente: Empresa del sector atunero

Elaborado por: Autor

Los costos del atún enlatado se componen de materia prima con un 60,00%, mano de obra con un 10,00%, tapas con un 25% y otros insumos con un 5%, describiendo que el rubro correspondiente a las tapas *easy open*, es el segundo de mayor peso en la composición del precio. La empresa en mención ha producido durante los años del 2014 al 2017 los siguientes valores:

Tabla 5: Producción referencial de la empresa

	2014	2015	2016	2017
ENERO	\$ 11.238.869,00	\$ 12.218.642,00	\$ 13.281.230,00	\$ 12.069.574,00
FEBRERO	\$ 17.858.675,00	\$ 10.261.070,00	\$ 12.539.784,00	\$ 10.040.858,00
MARZO	\$ 9.833.665,00	\$ 7.964.157,00	\$ 14.547.797,00	\$ 13.758.775,00
ABRIL	\$ 14.949.355,00	\$ 10.045.717,00	\$ 9.441.014,00	\$ 15.297.924,00
MAYO	\$ 16.568.103,00	\$ 10.670.662,00	\$ 15.313.679,00	\$ 16.790.737,00
JUNIO	\$ 12.742.977,00	\$ 11.556.552,00	\$ 14.329.837,00	
JULIO	\$ 15.052.508,00	\$ 10.873.120,00	\$ 10.115.785,00	
AGOSTO	\$ 17.665.376,00	\$ 14.335.569,00	\$ 11.802.491,00	
SEPTIEMBRE	\$ 17.198.444,00	\$ 14.735.366,00	\$ 11.104.538,00	
OCTUBRE	\$ 16.836.715,00	\$ 10.649.280,00	\$ 10.970.491,00	
NOVIEMBRE	\$ 17.167.217,00	\$ 9.335.678,00	\$ 12.037.134,00	
DICIEMBRE	\$ 9.437.437,00	\$ 10.011.394,00	\$ 7.414.415,00	
TOTAL AÑO	\$ 176.549.341,00	\$ 132.657.207,00	\$ 142.898.195,00	\$ 67.957.868,00

Fuente: Empresa del sector atunero

Elaborado por: Autor

Dentro de la escala de producción, según la segregación descrita por la empresa el costo implicado se representaría de la siguiente manera:

Tabla 6: Tapas nacionales e importadas

AÑO	2014	2015	2016	2017
TOTAL	\$ 176.549.341,00	\$ 132.657.207,00	\$ 142.898.195,00	\$ 67.957.868,00
Tapas 25%	\$ 44.137.335,25	\$ 33.164.301,75	\$ 35.724.548,75	\$ 16.989.467,00
Importado 90%	\$ 39.723.601,73	\$ 29.847.871,58	\$ 32.152.093,88	\$ 15.290.520,30
Nacional 10%	\$ 4.413.733,53	\$ 3.316.430,18	\$ 3.572.454,88	\$ 1.698.946,70

Fuente: Empresa del sector atunero

Elaborado por: Autor

Según lo descrito por la empresa las tapas importadas representan el 90% utilizado para su producción y el 10% restante, se obtiene de la compra nacional; generado un caso en el cual debe ser potencializado la sustitución selectiva de importación.

3.3 Análisis de las entrevistas

Se han realizado entrevistas a algunos funcionarios que intervienen en este sector, y se procedió a analizar las respuestas brindadas:

Primera entrevista Empresa reconocida Atunera

El entrevistado menciona que la industria alimenticia del Ecuador se encarga de transformar materias primas que se originan del sector agrícola, pesquero, ganado, entre otros, que son procesados para el consumo humano y animal. El sector alimenticio posee poca participación de valor añadido, salvo en producción de marcar, el déficit se debe a que las empresas no incorporan nuevos conceptos e incluso bajos niveles de inversión y falta de tecnología.

Entre las amenazas que se presentan en el ámbito de recursos a nivel nacional, se encuentra el alto nivel competitivo y la escasez de empresas dedicadas a la fabricación de envases, factor que se debe a la falta de recursos tecnológicos, por tal motivo ha existido el tema de sustituir las importaciones y fomentar las exportaciones. Dicha estrategia establece nuevas exigencias de calidad para 293 partidas de importación, que deben contar con certificados del Instituto Ecuatoriano de Normalización (INEN), esta medida no prohíbe que se importen productos, más bien que los productos elaborados a nivel local tengan estándares internacionales con beneficio a los consumidores, y que la estructura económica del país tenga beneficios en la balanza comercial.

Segunda entrevista Empresa reconocida Atunera

Las respuestas emitidas por el entrevistado en la industria de conservas enlatadas en relación a los cambios que evidencia luego de la implementación del modelo dentro del sector industrial de la empresa es la compra de materias primas o insumo de manera local, reemplazando importaciones para la elaboración de sus productos terminados.

Indica que la ventaja del modelo dentro del sector industrial alimenticio es que favorece al productor nacional de materias primas ya que actualmente se realizan compras locales. Otro punto que mencionó fue también que las divisas se quedan en el país y no salen al exterior, la industria no paga la sobre tasa de las salvaguardias, lo que impacta favorablemente el costo de fabricación.

La desventaja que menciona es la posibilidad de que el producto nacional no alcance los estándares de calidad exigidos en el mercado internacional, lo que impacta negativamente en el costo de la venta de productos.

El entrevistado menciona a su criterio que los factores que dificultan el desarrollo de la industria nacional alimenticia son la falta de confianza del productor ecuatoriano y los bajos estándares de calidad comparados con materia importada.

Por otro lado, el entrevistado menciona que la industria utiliza materia prima nacional e importada desde España, Estados Unidos, Chile y Perú. Indica que los productos que actualmente han sustituido son vegetales congelados y tapas abre fácil para envases enlatados.

Actualmente la industria nacional exporta productos terminados como atún enlatado, sardinas enlatadas y camarones congelados a los siguientes países: Argentina, Bolivia, Chile, Perú, Colombia, Uruguay, Brasil, Costa Rica, México, USA, Comunidad Europea, China. El entrevistado emitió su opinión respecto a que si el modelo de sustitución selectiva de importaciones puede llegar a convertir al Ecuador en un país exportador de bienes terminados a largo plazo, indicando que SI.

Se puede evidenciar que, si está de acuerdo con los cambios que se han generado en el comercio nacional, pero las recomendaciones fueron que hay que trabajar en alcanzar los estándares de calidad que se exigen en el mercado internacional y bajar la carga impositiva. Otro punto fue agilizar los tramites de exportación para poder ser competitivos frente a los productos de otros países.

Entrevista a funcionario de PRO ECUADOR

Las respuestas emitidas por la funcionaria entrevistada fueron que la medida aplicada tuvo como principal objetivo reducir el déficit de la balanza comercial no petrolera haciendo énfasis en la sustitución selectiva de importaciones.

La funcionaria entrevistada emitió su opinión respecto a que si el modelo de sustitución selectiva de importaciones puede llegar a convertir al Ecuador en un país exportador de bienes terminados a largo plazo, indicando que las políticas de protección comercial y sustitución de importaciones no son malas, pero tampoco suficientes. Mencionó que la falta de financiamiento que permite a las empresas industrializarse aún es un tema pendiente, por ende las mejoras en la tecnología y la innovación también, especialmente para el sector de alimentos que debe de generar productos de valor agregado.

Actualmente indica que, en las perchas de los supermercados locales, se evidencia un incremento en la venta en percha de productos ecuatorianos. Indica que, aunque los costos muchas veces son más altos que el importado, son de buena calidad, presentan buena imagen y poco a poco se vuelven más competitivos.

También comenta que muchos emprendimientos están surgiendo a partir de identificar las tendencias internacionales y no al revés como se suele trabajar (querer vender lo que se tiene no lo que demanda el mercado), pero que aún son muy pequeños y no tienen la capacidad suficiente para exportar o el financiamiento necesario para implementar innovaciones. Menciona que es el principal motivo por el cual se debe fortalecer desde el productor para no incrementar la cartera de comercializadores.

PROPUESTA

CAPÍTULO IV

CAPITULO IV: PROPUESTA

4.1 justificación de la propuesta

Del resultado obtenido de la entrevista se evidencia la escasa producción de tapas easy open a nivel nacional que conlleva a que las empresas atuneras importen este insumo. El sector atunero necesita que el sector productor de tapas easy open aumente su oferta de tal manera que sustituyan las tapas importadas, dándoles un valor agregado en la producción.

Las exportaciones del sector atunero en el año 2016 han disminuido aproximadamente en 73% con respecto al año 2015 por lo tanto el sector debe innovar en varios aspectos para tener una ventaja competitiva con los demás países.

La siguiente propuesta es fomentar la producción y continuar aumentando las ventas localmente e internacionalmente, abasteciendo el mercado nacional y extranjero con productos de calidad por medio de la sustitución selectiva de importaciones de tapas easy open de tal manera que a mediano o largo plazo las empresas atuneras dejen de importar las tapas easy open y estas mismas se produzcan localmente.

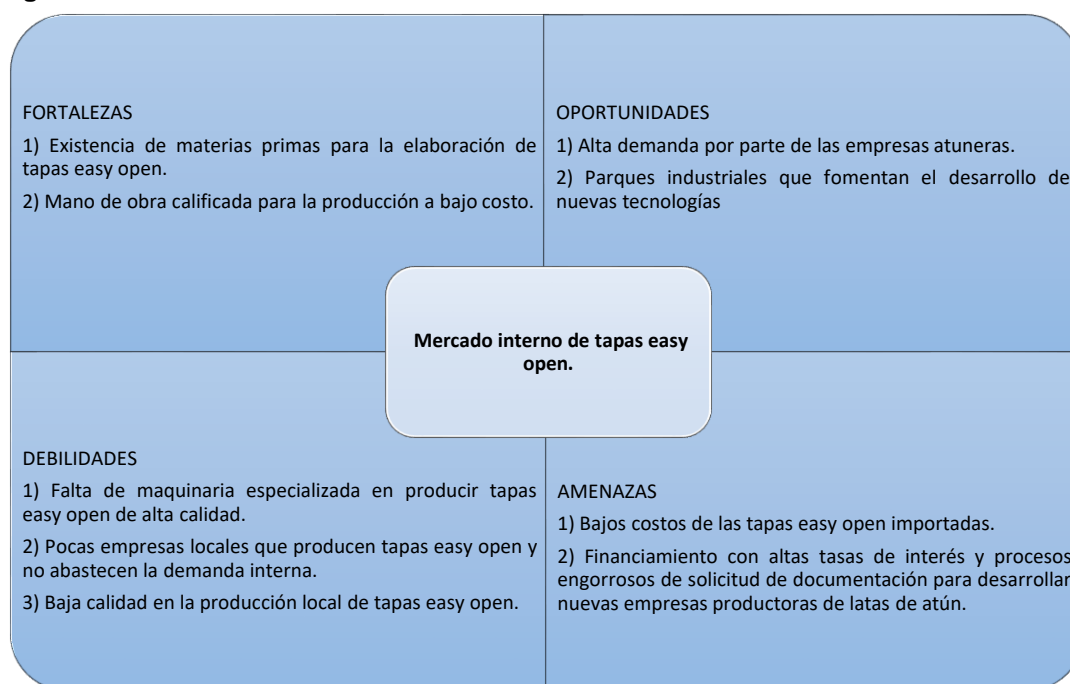
4.2 Objetivo de la propuesta

Elaborar una propuesta para que las empresas del sector atunero sustituyan las tapas easy open importadas por tapas producidas nacionalmente.

4.3 Análisis FODA de las estrategias

El presente análisis FODA tiene como objetivo dar un preámbulo a las estrategias que deberían implementarse para la disminución de la importación de las tapas easy open.

Figura 5: FODA

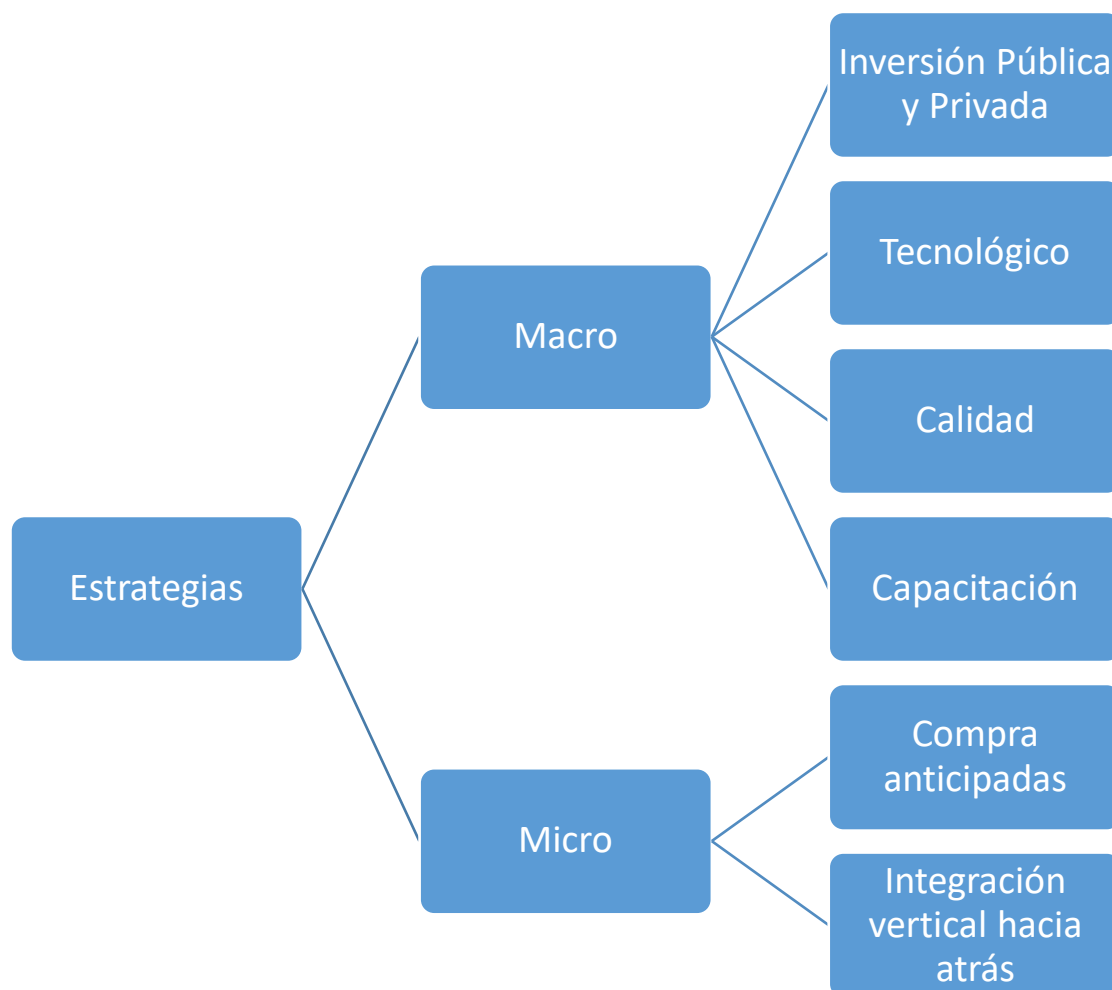


Fuente: Propio
Elaborador por: Autor

4.4 ESTRATEGIAS

La figura seis detalla de manera resumida las siguientes estrategias para sustituir la importación de tapas easy open.

Figura 6: Estrategias para reducir importación de tapas easy open



Fuente: Autor
Elaborado por: Autor

4.4.1 Estrategias a nivel macro

- **Inversión Pública y Privada:** Otorgar créditos con tasas atractivas para potenciar a las actuales empresas de fabricación de tapas easy open tanto en la banca pública y privada, reducir los trámites para emprender nuevos negocios de este sector de tal forma se impulsa el crecimiento del sector productor de tapas easy open.
- **Tecnológico:** Desarrollar el sector tecnológico de manera que se incentive a la producción de maquinaria local que fabrique tapas easy open, mediante la implementación y ejecución de los parques industriales.

- Calidad: Implementar nuevas normas que garanticen la calidad de las tapas easy open por medio de certificados que potencialicen la competitividad del producto nacional contra el producto importado.
- Capacitación: Realizar capacitaciones por parte de instituciones públicas y privadas, nacionales o internacionales, dirigida a la industria para la mano de obra para optimizar tiempos en los procesos de producción.

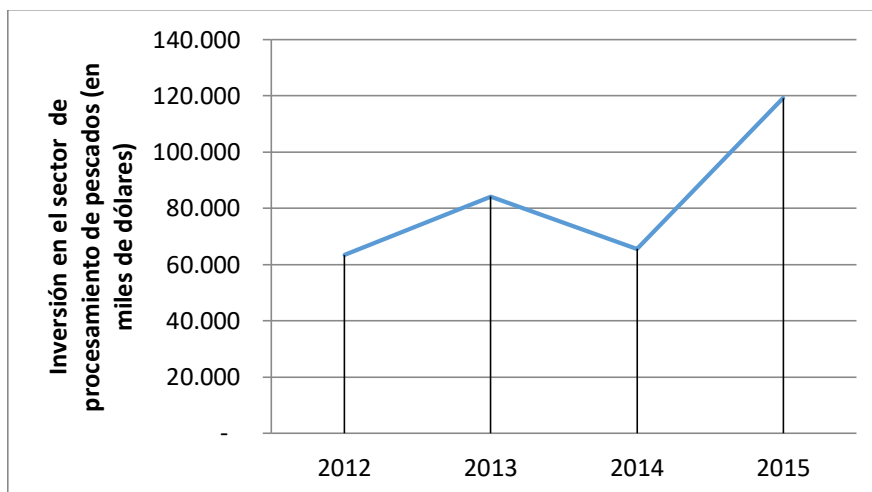
4.4.2 Estrategias a nivel micro

- Compras anticipadas: Con esta estrategia permite obtener descuentos por compras anticipadas otorgando una ventaja al producto con respecto a los importados.
- Integración vertical hacia atrás: Las grandes empresas se les pueden otorgar apoyo para que creen subsidiarias para que estas produzcan las tapas easy open de tal manera que aseguren la calidad del producto.

4.4.3 Inversión Pública y Privada

Durante el periodo (2012-2015) la inversión tanto pública como privada en el sector de procesamiento de pescados y similares ha ido creciendo en promedio en 14% de acuerdo a datos del (Banco Central del Ecuador, 2017). Pero esta inversión para este periodo solo ha representado en promedio el 0.32% de la inversión total en las industrias del Ecuador (Banco Central del Ecuador, 2017). El Estado debe reestructurar su presupuesto para destinar más fondos al sector atunero y fomentar el crecimiento de la industria productora de tapas easy open de tal manera que se invierta en proyectos de infraestructura y maquinarias para que las empresas atuneras inviertan en nuevas formas de producir las tapas para el atún.

Figura 7: Inversión en el sector de procesamiento de pescados (en miles de dólares)



Fuente: Banco Central del Ecuador

Elaborador por: Autor

Por parte de la inversión privada la banca pública y privada deben brindar las facilidades de financiamiento a través de: disminuir las tasas de interés, aumentar los plazos del crédito y reducir trámites para crear nuevas empresas productoras de tapas easy open y para fortalecer los actuales procesos de producción de tapas easy open.

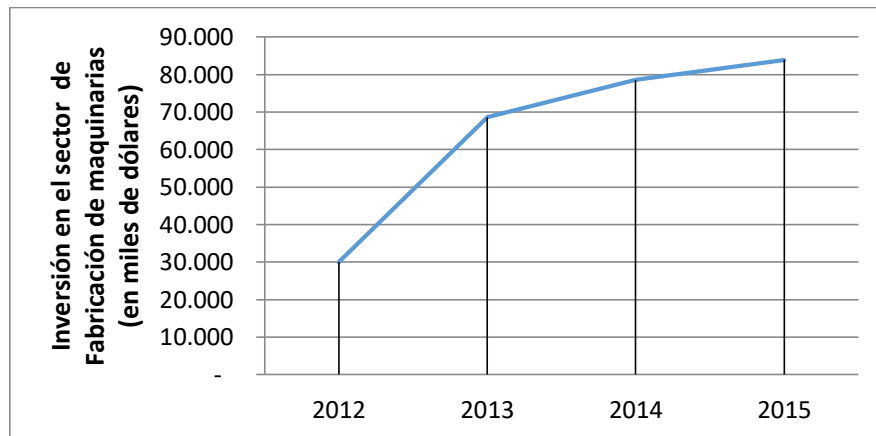
4.4.4 Tecnológico

De acuerdo al (Banco Central del Ecuador, 2017) para el periodo 2012-2015 la inversión en el sector de fabricación de maquinarias a pesar de haber presentado un crecimiento en la inversión de aproximadamente un 25% anual solo ha representado el 0.25% del total de lo invertido en las demás industrias esto implica que en el Ecuador no cuenta con la capacidad instalada para generar la producción de tapas easy open que puedan competir con las tapas que son importadas tanto en cantidad como en calidad, para ello es necesario que se produzca la transferencia de tecnologías provenientes de economías avanzadas hacia nuestro país.

Para ello el estado debe implementar medidas para fomentar la inversión extranjera a través de reducción de impuestos a este sector,

facilidades de financiamiento a proyectos que desarrollen maquinarias para producir tapas easy open. Adicionalmente el Estado debe incentivar las inversiones en investigación y desarrollo dirigidas a este sector para que se produzca de manera local las maquinarias y que se desarrollen nuevas maquinarias que mejoren los procesos de producción de tapas easy open.

Figura 8: Inversión en el sector de Fabricación de maquinarias (en miles de dólares)



Fuente: Banco Central del Ecuador
Elaborado por: Autor

4.4.5 Calidad

La calidad de un producto puede ser determinante para medir la satisfacción del consumidor por lo tanto, es necesario que la producción de tapas easy open cumpla con normas técnicas de calidad de tal manera que con la entrega de un certificado que demuestre que el producto fue hecho de acuerdo a los procedimientos que están en las normas ISO 9001. “Una de las principales fortalezas de la norma ISO 9001 es su gran atractivo para todo tipo de organizaciones. Al centrarse en los procesos y en la satisfacción del cliente en lugar de en procedimientos, es igualmente aplicable tanto a proveedores de servicios como a fabricantes” (LRQA, 2017). Al implementar esta norma técnica asegura que factores como la resistencia de los materiales y la durabilidad de las tapas easy open otorga una ventaja competitiva sobre las tapas importadas.

4.4.6 Capacitación

Generar un incentivo para que instituciones públicas o privadas otorguen capacitaciones a los trabajadores del sector productor de tapas easy open permitirá fortalecer las capacidades productivas es decir: reducir tiempos de producción de latas, aumento de la oferta de latas, disminuirá costos en producción, entre otros beneficios; esta formación puede ser brindada por organizaciones nacionales o internacionales. De acuerdo (Gugliemetti & Martínez, 1996) a uno entre los beneficios adicionales que otorgan las capacitaciones podemos destacar:

- Reducción del tiempo ocioso de los equipos e instalaciones por concepto de fallas y ajustes.
- Mayor vida útil de los bienes de producción (menores costos de depreciación).
- Mejor aprovechamiento del espacio.

4.4.7 Integración vertical hacia atrás

Esta estrategia se debe implementar en las grandes empresas atuneras una vez cumplidas las estrategias macro es decir, cuando existan más empresas dedicadas a la producción y comercialización de tapas easy open porque las grandes empresas deben integrar sus procesos de producción de tapas easy open garantizando la reducción de incertidumbre por concepto de suministro de tapas easy open ya que la misma empresa se encarga de producirla dando como resultado que estas empresas tengan mayor poder de negociación ante sus proveedores con el fin de reducir los costos de las tapas easy open. Para este tipo de estrategias las empresas deben ser ayudadas por medio de créditos como se lo describió en las estrategias macro para que creen subsidiarias de tal manera que aseguren la calidad del producto.

4.4.8 Compras anticipadas

La estrategia de compras anticipadas consiste en cubrir las necesidades de abastecimiento de inventario en un tiempo posterior es

decir a mediano o largo plazo. Para el caso de las empresas pesqueras de atún es fundamental adquirir las tapas easy open antes de que no haya inventario de tal manera que se asegura comprar un producto a un precio establecido y reducen los riesgos de que estos mismos aumenten su precio en un futuro próximo.

4.5 Resultados esperados por la aplicación de estrategias.

La siguiente tabla resume los resultados que se esperan al implementar las distintas estrategias para disminuir la importación de tapas easy open:

Tabla 7: Escenario de espina de pescado sobre estrategias para la sustitución de importaciones de tapas easy open

Problema	Estrategia	Resultado
Pocas empresas locales productoras de tapas easy open	Inversión pública y privada Generación de empleo por medio de creación de parques industriales	Aumento de oferta de empresas productoras de tapas easy open
Falta de maquinaria especializada en producir tapas easy open de alta calidad	Inversión en innovación tecnológica	Producción nacional de maquinarias que produzcan tapas easy open
Baja calidad en la producción de tapas easy open	Normas Técnicas ISO 9001 Capacitaciones	Mejora en el proceso de producción y mejora de la calidad en las tapas easy open

Falta de un proceso de abastecimiento de tapas easy open.	Compras anticipadas	Mejora en el proceso de compras de tapas easy open permitiendo que no se acabe el inventario.
	Integración vertical	

Bajos costos de las tapas easy open importadas	Compras anticipadas	Obtener descuentos por compras locales de tapas easy open que favorezca al sector atunero; inclusive al sector alimenticio en la disminución de los costos de producción, con ello se lograría obtener un precio del producto final más competitivo en el mercado.
--	----------------------------	--

Financiamiento con altas tasas de interés y procesos engorrosos para obtener créditos	Inversión pública y privada	Privilegiar los proyectos de inversión que apunten al desarrollo de la matriz productiva con tasas más bajas y plazos de mayor tiempo.
---	------------------------------------	--

Fuente: Propio

Elaboración: Propio

4.6 Beneficios de la propuesta

Al implementar las estrategias propuestas en el proyecto se esperan los siguientes beneficios:

4.6.1 Beneficios económicos

- 1) Al fomentar el crecimiento de la industria productora de tapas easy open se espera que aumenten los niveles de inversión lo cual se traduce en el crecimiento económico del país.
- 2) Al sustituir la importación de tapas por parte del sector atunero por la producción local de las mismas, ayudará a la balanza comercial del Ecuador porque se reducirán las importaciones de este rubro y por lo tanto otorgará un margen positivo entre las exportaciones versus las importaciones de tapas easy open.
- 3) Al aumentar la oferta local de tapas easy open por teoría económica al existir una mayor oferta el precio de la lata tenderá a disminuir en el mediano plazo favoreciendo a las empresas pesqueras de atún.
- 4) Generan plazas de empleo por presencia de este sector productor de tapas generando una nueva demanda potencial para el consumo de atún.
- 5) Ahorro en costos por concepto de una correcta gestión en el abastecimiento de tapas easy open.

4.6.2 Beneficios sociales

- 1) Al fomentar el crecimiento de la industria productora de tapas disminuirán los índices de desempleo principalmente en las zonas de mayor afluencia pesquera de atún.
- 2) Aumento del poder adquisitivo de las personas que viven en los sectores atuneros al entrar a trabajar en esta nueva industria.
- 3) Cabe recalcar que con la propuesta del presente trabajo investigativo, no solo se impulsa al sector atunero, sino que a todos los involucrados en la cadena de valor que este genera como aceite, latas, tapas, etc. incentivando el aparato productivo y potencializando la oferta exportable ecuatoriana.

CONCLUSIONES

El modelo de sustitución selectiva de importaciones tiene una importancia significativa, debido a que es necesaria la inversión pública y privada para construir una industria nacional fuerte y además especificar estrategias comerciales diseñadas para que protejan la industria local. En el caso de Ecuador, que es un país subdesarrollado, el cambio no se verá en los primeros años de implementación del modelo, pues ni siquiera contamos con las industrias suficientes para abastecer el mercado local.

Los fundamentos teóricos sobre el modelo de sustitución selectiva de las importaciones en el sector industrial atunero ecuatoriano, se enfocaron en temas relacionados con los modelos de desarrollo en América Latina, políticas comerciales del Ecuador, aspectos relacionados con el comercio exterior, organismos de control, acuerdos comerciales y gestión administrativa y desarrollo estratégico organizacional.

Durante el periodo 2011-2014 el sector atunero presentaba un incremento en la producción y comercialización, pero del 2015 al 2016 las exportaciones caen aproximadamente 59%, uno de los causantes de la caída es que se vieron afectados en el mercado europeo por la depreciación del euro frente al dólar, con lo que la exportación nacional se encareció, lo que impactó en la demanda, además que India e Indonesia se potencializaron como grandes exportadores en este sector.

Al implementar las estrategias propuestas en el proyecto se esperan beneficios económicos y sociales como sustituir la importación de tapas por parte del sector atunero por la producción local de las mismas otorgará un margen positivo entre las exportaciones versus las importaciones. Además de fomentar el crecimiento de la industria productora de tapas disminuirán los índices de desempleo principalmente en las zonas de mayor afluencia pesquera de atún.

RECOMENDACIONES

Las recomendaciones presentadas por medio de este trabajo, ayudarán a que la cohesión que tienen los organismos que regulan el comercio del país con las industrias ecuatorianas del sector atunero, estén integradas para un mismo fin que es cuidar y fortalecer la industria nacional.

Por parte de los Organismos que regulan el comercio nacional, dar seminarios semestrales dirigidos a las industrias del sector atunero y proveedores de materia prima como aceite, tapas etc. para que estén enterados y participen en los cambios que se establecen.

Alcanzar los estándares de calidad que se exigen a nivel internacional, mediante la solicitud de certificados y aplicando las normas de calidad pertinentes para cada producto.

Las instituciones financieras deben crear productos en base a créditos y financiamiento dirigidos al mercado de las PYMES, que buscan industrializarse y aumentar la producción nacional.

El COMEX debe de aprobar una política comercial para que la importación de equipos de alta tecnología necesarios para la elaboración de productos terminados comercializados en el Ecuador, se puedan adquirir a un menor costo, ya que para industrializarse las empresas deben de invertir en compras de bienes de capital, que son el mayor costo de inversión a corto y mediano plazo.

PRO ECUADOR debe de enfocarse más en el mercado de las PYMES, para que formen parte de los eventos de promoción internacional como las ferias y misiones, así como también implementar programas de fortalecimiento de las capacidades de exportación.

BIBLIOGRAFÍA

- Acosta, A. (2012). *flacsoandes*. Obtenido de
<http://www.flacsoandes.edu.ec/libros/digital/42389.pdf>
- Aduana del Ecuador. (3 de Diciembre de 2013). *aduana.gob.ec*. Obtenido de
http://www.aduana.gob.ec/contents/nov/news_letters_view.jsp?anio=2013&codigo=320
- Andrade, G. S. (09 de 2012). *dspace*. Obtenido de
<https://www.dspace.espol.edu.ec/bitstream/123456789/11217/1/Perspectivas%20Economicas%20No.%209%20-%20La%20Politica%20Comercial%20del%20Nuevo%20Gobierno.pdf>
- Asamblea, C. (2008). *Constitución de la República del Ecuador*.
- Banco Central del Ecuador. (2017). *precio de petroleo* . Obtenido de
https://contenido.bce.fin.ec:https://contenido.bce.fin.ec/resumen_ticker.php?ticker_value=petroleo
- Bernal, C. (2010). *Metodología de la Investigación*. Colombia: Pearson Educación.
- CEPAL. (2013). *Prebisch*. Obtenido de
http://prebisch.cepal.org/sites/default/files/2013/prebisch_el_desarrollo_eco.pdf
- Comercio, E. (11 de 02 de 2015). *El comercio*. Obtenido de
<http://www.elcomercio.com/actualidad/arancel-sector-alimentos-industria.html>

- Comunidad Andina. (2011). *comunidadandina*. Obtenido de <http://www.comunidadandina.org/Seccion.aspx?id=189&tipo=QU&title=somos-comunidad-andina>
- Definición ABC. (2012). *definicionabc*. Obtenido de <http://www.definicionabc.com/economia/industrializacion.php>
- Ekosnegocios. (septiembre de 2015). *Ekosnegocios*. Obtenido de <http://www.ekosnegocios.com/revista/pdfTemas/1300.pdf>
- El Comercio. (29 de Abril de 2016). *El Comercio*. Obtenido de <http://www.elcomercio.com/actualidad/ecuador-salvaguardias-comex-equilibrar-balanza.html>
- Espinoza, R. (enero de 2014). *Ministerio Coordinador de Producción, Empleo y Competitividad*. Obtenido de <http://www.produccion.gob.ec/sustitucion-selectiva-de-importaciones-ecuador-produce-con-calidad/>
- Eva Franco. (2013). *uazuay*. Obtenido de <http://dspace.uazuay.edu.ec/bitstream/datos/1361/1/09569.pdf>
- González, R. (marzo de 2015). *Ecuador en vivo*. Obtenido de <http://www.ecuadorenvivo.com/economia/85-sp-651/28234-la-medida-salvaguardia-es-dura-pero-necesaria-segun-ministro.html#.WCLL1PnhDIU>
- Hernández Sampieri, R. F.-C. (2016). *Metodología de la Investigación (Cuarta ed.)*. México: INTERAMERICANA EDITORES S.A. DE C.V.
- Maximatec. (2009). *Maximatec*. Obtenido de <http://www.cursos.maximatec.com/downloads/Introduccion.pdf>
- Ministerio de relaciones exteriores y movilidad humana. (2016). *El territorio marítimo de Ecuador*. Obtenido de <http://www.cancilleria.gob.ec>: <http://www.cancilleria.gob.ec/el-territorio-maritimo-de-ecuador-sera-53-veces-mas-extenso-que-el->

territorio-nacional-continental-una-vez-en-que-entre-en-vigor-el-acuerdo-con-costa-rica/

Monterroso, E. (2015). *La gestión de abastecimiento*. Obtenido de

<http://www.ope20156.unlu.edu.ar/>:

<http://www.ope20156.unlu.edu.ar/pdf/abastecimiento.pdf>

Nahoum, C. (2012). *La entrevista psicológica*. Buenos Aires: Editorial Kapelusz.

PROECUADOR. (2013). *Análisis del Sector Pesca*. Obtenido de

<http://www.proecuador.gob.ec/>: http://www.proecuador.gob.ec/wp-content/uploads/2013/11/PROEC_AS2013_PESCA.pdf

PROECUADOR, I. d. (12 de mayo de 2011). *PROECUADOR*. Obtenido de <http://www.proecuador.gob.ec/institucional/quienes-somos/>

Reyes, G. (16 de Marzo de 2007). *Zona Económica*. Obtenido de <http://www.zonaeconomica.com/teoria-dependencia>

Sebastián Cardenas. (Enero de 2015). *uees*. Obtenido de

<http://www.uees.edu.ec/dolarizacion/pdf/1/3-Conf-Sebastian-Cardenas-190115.pdf>

SENPLADES. (2012). *Planificación*. Obtenido de

http://www.planificacion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2013/01/matriz_productiva_WEBtodo.pdf

SENPLADES. (2012). *Planificación*. Obtenido de

[http://www.planificacion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2012/07/Plan_Nacional_para_el_Buen_Vivir_\(version_resumida_en_espanol\).pdf](http://www.planificacion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2012/07/Plan_Nacional_para_el_Buen_Vivir_(version_resumida_en_espanol).pdf)

SENPLADES. (febrero de 2013). *Planificación*. Obtenido de

<http://www.planificacion.gob.ec/plan-nacional-para-el-buen-vivir-2009-2013/>

- Tamayo, M. (2011). *Tipos de Investigación*. México: Limusa.
- Valpy FitzGerald. (1998). La CEPAL y la teoría de la industrialización. *CEPAL*, 47-61. Obtenido de <http://www.cepal.org/publicaciones/xml/9/19229/valpy.htm>
- Banco Central del Ecuador. (2017). Formación Bruta de Capital Fijo – FBKF- resultados 2000-2015.
- Caniëls, M. C., & Gelderman, C. J. (2007). Power and interdependence in buyer supplier relationships: A purchasing portfolio approach. *Industrial Marketing Management* , 36 (2), 219-229.
- De Boer, L., Labro, E., & Morlacchi, P. (2001). A review of methods supporting supplier selection. *European Journal of Purchasing*, 7 (2), 75-89.
- Gugliemetti, P., & Martínez, E. (1996). La gestión de la capacitación en las organizaciones. Pautas metodológicas. Lima: MINSA.
- Lloyd's Register Group. (2017). ISO 9001 Sistemas de Gestión de la Calidad. Obtenido de <http://www.lrqa.es/certificaciones/iso-9001-norma-calidad/>
- Olsen, R., & Ellram, L. (1997). A Portfolio Approach to Supplier Relationships. *Industrial Marketing Management*, 26 (2), 101-113.
- Otero Pineda, M. A. (2012). Diseño de una propuesta de gestión de abastecimiento e inventarios para un astillero en Colombia (Doctoral dissertation, Universidad Nacional de Colombia).
- Rivadeneira Rivera, C. M., & Viver Morales, A. L. (2016). Estudio de la política sustitución selectiva de importaciones en el sector cuero y calzado y su impacto en la producción de las PYMES durante el período 2010-2014 (Bachelor's thesis, Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE. Carrera de Ingeniería en Comercio Exterior y Negociación Internacional.).

ANEXOS



(La información que se solicita en este documento es netamente de carácter académico, para la culminación de proyecto de grado y la obtención del título universitario).

Nombre (opcional): Pablo Vásquez Maya

Empresa: Sigilo

Cargo: Jefe Administrativo

Origen de la empresa:

Entrevista

1.¿Cómo se encuentra los niveles de ventas en relación a años anteriores?

Mediante la entrevista realizada a la funcionaria de la empresa atunera local ha mencionado que en los últimos 5 años las ventas han tenido un incremento promedio anual entre el 3% al 5%, debido a que los niveles de competencias entre la industria de alimentos ha incrementado considerablemente en el Ecuador, en especial en la fabricación de alimentos procesados de origen animal, específicamente en los recursos naturales que se extraen del mar.

2.¿Conoce a que se refiere el término sustitución selectiva de importación?

En la actualidad varias empresas importadoras han comentado ese tema, que es una estrategia a largo plazo, que impulsara la producción nacional, para que pueda ser comercializada y producida cumpliendo todos los estándares de calidad.

3.¿Cuál considera que sería el principal problema que afecta al desarrollo de la industria de alimentos?

El país cuenta con diversos elementos que se consideran como materia prima que pueden ser utilizados por la industria alimenticia, pero para que empresas de esta índole puede obtener un producto final necesita de demás recursos que no están al alcance local, debido a que existen pocas entidades que se dedican a la fabricación de recipientes donde se puedan almacenar los alimentos.

4.¿Cuál es el porcentaje de referencia de las latas importadas sobre las latas que se adquieren en territorio nacional?

La mayor cantidad de tapas que se adquieren para obtener los productos finales son de origen foráneo, debido a que los niveles competitivos de empresas dedicadas a la fabricación de tapas son escasas por lo tanto no abastecen todo el mercado nacional.

5.¿Por qué no adquiere insumos de origen nacional?

Debido a la escasa producción de insumos para obtener un producto final, por lo tanto lo más recomendable para esta situación es adquirir los demás recursos en empresas extranjeras.



(La información que se solicita en este documento es netamente de carácter académico, para la culminación de proyecto de grado y la obtención del título universitario).

Nombre (opcional): Juan Pérez Pereira

Empresa: SUMESA. S.A.

Cargo: Jefe Administrativo

Origen de la empresa:

A que se dedica la empresa (Dato específico): Elaboración y comercialización producto Consumo Masivo

Con la implementación del modelo de sustitución selectiva de importaciones establecido por el Gobierno Ecuatoriano....

1.- ¿Cuáles considera usted que han sido los cambios que se han evidenciado dentro del sector industrial de la empresa?

Compra de sémola local en principio pero a mediano plazo nos obligó a montar un Molino para producir nuestra propia sémola

Optimización de funciones en MO capacitando personal multifuncional tanto para planta de pastas y solubles.

2.- Para usted, ¿Cuáles serían los pro y los contra de este modelo implementado dentro del sector alimenticio ecuatoriano?

Pro:

Impulso a la competitividad en tiempo de crisis.

Buscar alianzas con socios estratégicos y utilizar capacidad ociosa de las máquinas.

Desarrollar formatos SKU más pequeños acorde con las exigencias del consumidor.

Contra:

Escasez de materia prima (semola) para producir fideos.

Reducción del poder adquisitivo del consumidor final.

3.- Según su criterio, ¿Cuáles son los factores que dificultan el desarrollo de la industria alimenticia ecuatoriana? Elija lo que considere.

Falta de bienes de producción (X)

Falta de preparación académica

Falta de confianza del productor ecuatoriano (X)

Bajos estándares de calidad comparados con materia prima importada

4.- ¿Qué dificultades encuentra usted en adquirir materia prima y por qué?

Escases a nivel mundial.

Altos sobre costos (aranceles).

Tiempos de pago cortos (días crédito).

5.- Dentro de su empresa.. ¿Sustituiría usted materia prima importada por materia prima nacional?, en qué casos?

Si, produciríamos nuestra propia sémola de trigo dado que estamos montando un molino.

6.- ¿De qué países proviene la materia prima que adquiere?

Canadá y México.

7.- La empresa exporta productos terminados sí o no.. Si respondió si ¿a qué países? ¿Qué productos?

Si, a Puerto Rico y Venezuela (básicamente pastas y solubles). De nuestra venta total, el 90% es a nivel nacional y el 10% exportación.

8.- Respecto al sector alimenticio ecuatoriano.. ¿Considera usted que con este modelo de sustitución selectiva de importaciones, la industria alimenticia ecuatoriana puede llegar a convertir al Ecuador en un país exportador de bienes terminados?

No, por un lado la producción local no abastece el 100% de la demanda y por otro lado el mercado exterior exige condiciones que el productor nacional no las cumple, a largo y con una apertura en las importaciones la competitividad lograra mejoras en nuestros estándares de producción y de esta manera ganaremos espacio por la calidad en nuestros productos y no con aranceles cerrando puertas a las importaciones, elimino la competencia pero no compitiendo si no desapareciendo a nuestro competidor.



Nombre (opcional):

Empresa: Sigilo

Cargo: Auxiliar de importaciones

Origen de la empresa:

A que se dedica la empresa (Dato específico): Venta de productos del mar y de acuicultura.

(La información que se solicita en este documento es netamente de carácter académico, para la culminación de proyecto de grado y la obtención del título universitario).

Con la implementación del modelo de sustitución selectiva de importaciones establecido por el Gobierno Ecuatoriano....

1.- ¿Cuáles considera usted que han sido los cambios que se han evidenciado dentro del sector industrial de la empresa?

La compra de materias primas o insumos localmente, en reemplazo de los productos o insumos que antes se importaban para la elaboración de conservas de pescado, en especial las conservas con valor agregado.

2.- Para usted, cuáles serían los pro y los contra de este modelo dentro del sector alimenticio ecuatoriano?

Pro: Se favorece al sector nacional con la compra de ítems producidos localmente, a la vez las divisas se quedan en el país y no salen al exterior. La industria se beneficia por que no paga la sobretasa de las salvaguardias arancelarias, lo que impacta favorablemente en el costo de fabricación.

Contra: la posibilidad de que el producto local no alcance los estándares de calidad exigidos en los mercados internacionales, lo que impacta negativamente en el costo de venta de los productos.

3.- ¿Cuáles cree usted que son los factores que dificultan el desarrollo de la industria nacional alimenticia? Elija lo que considere.

Falta de bienes de producción

Falta de preparación académica

Falta de confianza del productor ecuatoriano

Bajos estándares de calidad comparados con materia importada

4.- Dentro de la empresa. ¿Utilizan materia prima o productos importados?

Se emplean tanto materias primas nacionales como importadas.

5.- Si la respuesta fue “SI”, ¿De qué países provienen la materia prima o productos que adquieren?

España, USA, Chile, Perú.

6.- ¿Han sustituido productos o materia prima importados? ¿Cuáles son?

- Vegetales congelados

- Tapas abre fácil para envases enlatados

7.- ¿La empresa exporta productos terminados? Si respondió si ¿a qué países? ¿Qué productos?

SI:

Argentina, Bolivia, Chile, Peru, Colombia, Uruguay, Brasil, Costa Rica, México, USA, Comunidad Europea, China.

Productos: Atún enlatado, sardinas enlatadas, camarones congelados.

8.- ¿De acuerdo a los datos estadísticos de la empresa ... el índice de las exportaciones de la empresa ha aumentado o ha disminuido? ¿Por qué?

Ha disminuido, el mercado asiático está ofreciendo productos similares a más bajo costo debido a que su mano de obra es extremadamente barata, en comparación al costo de la mano de obra nacional.

9.- Respecto al sector alimenticio ecuatoriano, considera usted que, con este modelo de sustitución selectiva de importaciones, la industria nacional alimenticia ecuatoriana puede llegar a convertir al país en un país exportador de bienes terminados a largo plazo?

Sí, pero hay que trabajar en alcanzar los estándares de calidad internacionales y bajar la carga impositiva, agilizar la tramitología de exportación, para poder ser competitivos con los productos de otros países.



Nombre (opcional):

Empresa: Instituto de Promoción de Exportaciones e Inversiones – PRO ECUADOR

Cargo: Especialista en Programas y Proyectos

Origen de la empresa: Sector Público

A que se dedica la empresa (Dato específico): Agencia de Promoción de Exportaciones

Con la implementación del modelo de sustitución selectiva de importaciones establecido por el Gobierno Ecuatoriano....

1.-Cuál es el objetivo de esta medida aplicada en Ecuador?

La medida tuvo como principal objetivo reducir el déficit de la Balanza Comercial no petrolera haciendo énfasis en la sustitución selectiva de las importaciones en el país.

2.- Respecto al sector alimenticio ecuatoriano.. considera usted que con este modelo de sustitución selectiva de importaciones, la industria nacional alimenticia puede llegar a convertir al país en un país exportador de bienes terminados?

Las políticas de protección comercial y sustitución de importaciones no son malas en sí pero tampoco suficientes, un tema aún pendiente en el país es el acceso al financiamiento que permite a las empresas industrializarse,

implementar mejoras tecnológicas o innovaciones, especialmente para el sector de alimentos que debe generar productos de valor agregado.

Ahora podemos ver en los supermercados locales, un incremento en la venta en percha de productos ecuatorianos, que aunque su costo muchas veces es más alto que el importado, son de buena calidad, presentan buena imagen y poco a poco se vuelven más competitivos.

3.- ¿Cree usted que el sector productivo ecuatoriano está creciendo y mejorando su calidad para competir con productos internacionales?

Creo que sí, aunque aún hay mucho por trabajar. Considero que muchos emprendimientos están surgiendo a partir de identificar las tendencias internacionales y no al revés como se suele trabajar (querer vender lo que se tiene no lo que demanda el mercado), pero aún son muy pequeños y no tienen la capacidad suficiente para exportar o el financiamiento necesario para implementar innovaciones. Es por eso que se debe fortalecer desde el productor para no incrementar la cartera de comercializadores.

Se puede decir que la producción nacional está mejorando su calidad, ya que inclusive los estándares locales de calidad (Certificaciones como bpm), se han vuelto obligatorios. Y también en los mercados internacionales, pocos son los productos demandados sin certificaciones de calidad.

4.- Considera usted que ha aumentado la promoción de productos alimenticios ecuatorianos en los últimos 4 años? Abarcan más el sector nacional o internacional?

En el ámbito de promoción de exportaciones se ha trabajado intensamente en los últimos años. PRO ECUADOR ha fomentado la participación de empresas exportadoras o con potencial de exportación en eventos de promoción internacional como ferias y misiones, así como implementado

programas de fortalecimiento de las capacidades de exportación, enfocados en la inclusión de las MIPYMES.

5.- En la actualidad aproximadamente cual es la demanda de productores que existen dentro de la industria alimenticia ecuatoriana que exportan productos terminados? Mencione 3 de ellos.

En PRO ECUADOR tenemos registrado aproximadamente 700 exportadores del sector de agroindustria, alimentos procesados, incluyendo harinas y pastas. La demanda internacional de alimentos es creciente, pero enfocados en alimentos procesados de valor agregado (con certificaciones internacionales, innovador, nutrición, salud, etc).

Hay MIPYMES que han mostrado un excelente desempeño exportador en los últimos tres años dentro de la industria, ejemplo de ello podría citar a PACARI, productor y exportador de cacao orgánico fino de aroma; Don Joaquín – exportador de salsas y Platayuc – exportador de chifles orgánicos.



REQUERIMIENTO DE INFORMACION DE UNA RECONOCIDA INDUSTRIA ATUNERA

(Es importante mencionar que la información que se solicita en el presente documento es completamente de carácter académico, para la culminación del proyecto de grado y la obtención del título universitario).

En relación a la implementación del modelo de sustitución selectiva de importaciones establecido por el Gobierno Ecuatoriano:

Respecto al uso del insumo (costos indirectos) - **Tapas Easy Open.**

1.- Indicar datos estadísticos de “RECONOCIDA INDUSTRIA ATUNERA” desde el 2011 -2016 aproximadamente (Al menos primer semestre 2016) respecto a la producción, exportación y consumo a nivel local de atún enlatado que utiliza el insumo de las tapas abre fácil.

PRODUCCIÓN REFERENCIAL DE LA EMPRESA

	2014	2015	2016	2017
ENERO	\$ 11.238.869,00	\$ 12.218.642,00	\$ 13.281.230,00	\$ 12.069.574,00
FEBRERO	\$ 17.858.675,00	\$ 10.261.070,00	\$ 12.539.784,00	\$ 10.040.858,00
MARZO	\$ 9.833.665,00	\$ 7.964.157,00	\$ 14.547.797,00	\$ 13.758.775,00
ABRIL	\$ 14.949.355,00	\$ 10.045.717,00	\$ 9.441.014,00	\$ 15.297.924,00
MAYO	\$ 16.568.103,00	\$ 10.670.662,00	\$ 15.313.679,00	\$ 16.790.737,00
JUNIO	\$ 12.742.977,00	\$ 11.556.552,00	\$ 14.329.837,00	
JULIO	\$ 15.052.508,00	\$ 10.873.120,00	\$ 10.115.785,00	
AGOSTO	\$ 17.665.376,00	\$ 14.335.569,00	\$ 11.802.491,00	
SEPTIEMBRE	\$ 17.198.444,00	\$ 14.735.366,00	\$ 11.104.538,00	
OCTUBRE	\$ 16.836.715,00	\$ 10.649.280,00	\$ 10.970.491,00	
NOVIEMBRE	\$ 17.167.217,00	\$ 9.335.678,00	\$ 12.037.134,00	

DICIEMBRE	\$ 9.437.437,00	\$ 10.011.394,00	\$ 7.414.415,00	
TOTAL AÑO	\$ 176.549.341,00	\$ 132.657.207,00	\$ 142.898.195,00	\$ 67.957.868,00

2.- De acuerdo a la necesidad a nivel de producción... ¿Cuántas tapas abre fácil y tapas normales se utilizan?

AÑO	2014	2015	2016	2017
TOTAL	\$ 176.549.341,00	\$ 132.657.207,00	\$ 142.898.195,00	\$ 67.957.868,00
Tapas 25%	\$ 44.137.335,25	\$ 33.164.301,75	\$ 35.724.548,75	\$ 16.989.467,00
Importado 90%	\$ 39.723.601,73	\$ 29.847.871,58	\$ 32.152.093,88	\$ 15.290.520,30
Nacional 10%	\$ 4.413.733,53	\$ 3.316.430,18	\$ 3.572.454,88	\$ 1.698.946,70

3.- ¿Cuáles son los proveedores nacionales y extranjeros a los que actualmente compran el insumo (tapas easy open)? Indicar nombre de proveedores.

- Local: Fadesa – Enlit.
- Exterior: Down Wong – Mivisa.

4.- ¿Desde qué fecha se sustituyó la importación de este insumo en ATUN RICO?

En el año 2015.

5.- ¿Es buena la calidad del insumo nacional que se utiliza para la producción del producto terminado?

Se evidencia mejoría en la calidad de las tapas de producción nacional desde que se arrancó su utilización hasta la fecha.

6.- ¿Considera usted que cuándo se eliminen las salvaguardias, ATUN RICO continuará comprando el insumo de las tapas abre fácil a la producción nacional? ¿Por qué razón?

Si, por logística es más sencilla la compra local, y se aminoran tiempos de espera y ocupación de bodegas.

Anexo 6: Importación de tapas

martes 11 de junio de 2017

ESTADÍSTICAS DE COMERCIO EXTERIOR DE BIENES

IMPORTACIONES / por Subpartida y País Origen

Período: Anual - Años: 2013,2014,2015,2016 | (TM y valores en miles de USD)

				2013			2014			2015			2016		
Código Subpartida	Subpartida	Código País Origen	País Origen	TM (Peso Neto)	FOB	CIF	TM (Peso Neto)	FOB	CIF	TM (Peso Neto)	FOB	CIF	TM (Peso Neto)	FOB	CIF
TOTALES:				3.190,6	13.259,4	13.857,9	4.107,8	15.463,4	16.246,7	3.495,2	14.383,2	15.091,5	2.229,1	10.164,6	10.664,6
8309900000	Los demás	ARG	ARGENTINA	19,4	250,3	277,8	17,9	297,6	334,1	21,9	325,0	350,0	20,7	295,6	322,9
8309900000	Los demás	AUT	AUSTRIA	0,0	0,1	0,1	-	-	-	0,0	0,0	0,0	0,1	1,9	1,9
8309900000	Los demás	BEL	BÉLGICA	0,0	0,0	0,0	0,1	0,6	0,7	2,4	5,6	5,6	0,2	0,3	0,3
8309900000	Los demás	BRA	BRASIL	41,5	342,5	363,2	41,9	261,5	278,6	132,5	707,9	725,0	41,7	316,6	330,8
8309900000	Los demás	CAN	CANADÁ	0,0	0,9	1,0	0,0	0,1	0,1	0,0	0,1	0,1	0,0	0,3	0,4
8309900000	Los demás	CHE	SUIZA	0,1	0,8	1,0	0,2	0,6	0,8	0,0	0,2	0,2	0,0	0,0	0,0
8309900000	Los demás	CHL	CHILE	49,6	172,2	180,2	15,0	193,1	203,3	45,6	202,9	214,1	93,8	817,7	835,6
8309900000	Los demás	CHN	CHINA	137,6	554,5	595,1	289,3	1.181,3	1.271,7	341,5	1.686,9	1.761,5	377,2	1.618,7	1.682,8
8309900000	Los demás	COL	COLOMBIA	238,5	1.378,6	1.412,4	229,3	1.592,2	1.632,4	153,9	1.112,8	1.148,5	185,7	1.077,0	1.122,3
8309900000	Los demás	CRI	COSTA RICA	30,9	120,0	125,4	127,9	479,3	491,9	171,0	643,2	659,6	100,1	346,8	356,0
8309900000	Los demás	DEU	ALEMANIA	21,8	187,1	193,7	28,3	314,9	331,3	59,9	535,9	565,6	42,7	389,5	413,3
8309900000	Los demás	DNK	DINAMARCA	0,8	4,2	4,6	2,5	22,8	24,2	2,4	21,9	23,2	0,2	2,2	2,3
8309900000	Los demás	ESP	ESPAÑA	1.855,3	6.587,0	6.813,2	1.865,6	5.299,7	5.502,5	1.061,9	3.144,9	3.294,6	612,3	1.872,1	1.991,2
8309900000	Los demás	FIN	FINLANDIA	0,1	2,1	2,8	0,0	0,4	0,4	0,0	0,2	0,2	0,0	1,8	1,9
8309900000	Los demás	FRA	FRANCIA	92,8	256,8	288,1	38,6	149,7	162,6	33,2	115,6	121,5	44,3	147,2	153,6
8309900000	Los demás	GBR	REINO UNIDO	0,9	9,9	13,9	0,0	1,6	1,7	2,0	36,3	38,4	0,0	1,6	1,6
8309900000	Los demás	GTM	GUATEMALA	-	-	-	0,2	2,7	3,4	0,3	1,8	1,9	-	-	-
8309900000	Los demás	HKG	HONG KONG	26,2	100,6	103,8	-	-	-	0,1	3,8	3,8	6,1	36,4	37,2
8309900000	Los demás	HUN	HUNGRÍA	1,6	20,2	21,8	-	-	-	6,0	38,2	96,9	1,7	9,6	10,4
8309900000	Los demás	IAA	AGUAS INTERNACIONALES	-	-	-	38,2	16,5	17,0	-	-	-	-	-	-
8309900000	Los demás	IND	INDIA	0,1	1,5	1,7	1,3	5,7	6,8	0,5	2,9	5,7	5,9	13,5	13,9
8309900000	Los demás	IRL	IRLANDIA	-	-	-	0,0	0,0	0,0	-	-	-	0,0	0,0	0,0
8309900000	Los demás	ISR	ISRAEL	0,0	0,6	0,6	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8309900000	Los demás	ITA	ITALIA	26,8	131,6	144,9	18,1	158,1	173,1	46,4	213,3	236,5	37,8	305,0	327,5
8309900000	Los demás	JPN	JAPÓN	0,4	17,8	18,7	0,5	18,9	19,4	0,5	12,1	12,6	1,1	20,7	21,4
8309900000	Los demás	KOR	COREA (SUR), REPÚBLICA DE	3,8	232,4	243,4	438,2	1.389,2	1.451,3	397,5	1.122,4	1.151,8	9,1	50,8	55,5
8309900000	Los demás	LVA	LETONIA	-	-	-	-	-	-	0,0	0,1	0,1	-	-	-
8309900000	Los demás	MEX	MÉXICO	367,1	1.470,2	1.542,7	557,2	2.234,2	2.364,3	531,0	1.985,7	2.065,2	283,6	1.090,0	1.120,3
8309900000	Los demás	MYS	MALASIA	43,8	228,7	240,4	67,1	343,8	364,9	33,2	288,6	297,5	7,6	84,0	86,2
8309900000	Los demás	NCL	NUOVA CALEDONIA	-	-	-	-	-	-	0,0	0,2	0,2	-	-	-
8309900000	Los demás	NLD	PAÍSES BAJOS (HOLANDA)	0,4	1,4	1,6	0,0	0,0	0,0	-	-	-	4,9	4,5	5,2
8309900000	Los demás	NOR	NORUEGA	-	-	-	-	-	-	0,0	0,1	0,1	-	-	-
8309900000	Los demás	PAN	PANAMÁ	0,3	1,9	1,9	5,6	18,6	22,0	1,2	6,8	6,9	1,2	6,1	6,6
8309900000	Los demás	PER	PERÚ	175,4	641,2	670,9	172,9	652,7	697,8	335,8	1.232,9	1.297,2	288,1	1.180,0	1.233,7
8309900000	Los demás	POL	POLOIA	-	-	-	0,0	0,0	0,0	4,1	29,3	32,2	0,1	1,2	1,2
8309900000	Los demás	PRK	COREA (NORTE), REP. POP. DEMOCRATICA DE	0,0	0,0	0,0	-	-	-	-	-	-	0,0	0,4	0,4
8309900000	Los demás	ROU	RUMANIA	0,0	0,2	0,2	0,0	0,5	0,6	-	-	-	0,1	0,3	0,3
8309900000	Los demás	RUS	RUSIA	0,3	2,0	2,1	0,3	3,6	3,8	-	-	-	0,0	0,0	0,0
8309900000	Los demás	SGP	SINGAPUR	0,0	2,4	2,4	0,1	0,4	0,4	2,7	73,0	76,1	0,8	74,0	75,7
8309900000	Los demás	SLV	EL SALVADOR	0,0	0,1	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8309900000	Los demás	SVK	ESLOVAQUIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0	0,0	0,0
8309900000	Los demás	SVN	ESLOVENIA	0,0	0,4	0,4	0,0	0,1	0,1	-	-	-	0,1	2,7	2,8
8309900000	Los demás	SWE	SUECIA	0,0	0,4	0,4	0,0	0,5	0,6	0,0	0,1	0,1	0,0	1,0	1,0
8309900000	Los demás	THA	TAILANDIA	3,7	12,1	12,7	14,1	49,7	52,2	0,0	0,7	0,8	0,0	0,1	0,1
8309900000	Los demás	TUR	TURQUÍA	0,0	0,1	0,1	1,0	18,6	27,2	0,0	0,3	0,3	0,1	2,0	2,4
8309900000	Los demás	TWN	TAIWÁN	6,0	40,8	42,0	3,0	20,7	21,6	2,6	19,1	19,9	7,5	43,8	46,4
8309900000	Los demás	URY	URUGUAY	0,6	0,2	1,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8309900000	Los demás	USA	ESTADOS UNIDOS	44,6	485,0	530,7	133,4	733,5	784,0	105,2	812,7	877,6	54,3	349,1	399,0
8309900000	Los demás	VEN	VENEZUELA, REPÚBLICA BOLIVARIANA	0,2	0,0	0,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8309900000	Los demás	VNM	VIETNAM	0,1	0,7	0,7	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Fuente: Banco Central del Ecuador

Anexo 7: Exportaciones de atún

Jueves 8 de junio de 2017

ESTADÍSTICAS DE COMERCIO EXTERIOR DE BIENES

EXPORTACIONES / por Subpartida y País Destino

Período: Anual - Años: 2013,2014,2015,2016 | (TM y valores en miles de USD)

				2013		2014		2015		2016	
Código Subpartida	Subpartida	Código País Destino	País Destino	TM (Peso Neto)	FOB	TM (Peso Neto)	FOB	TM (Peso Neto)	FOB	TM (Peso Neto)	FOB
TOTALES:				171.260,4	997.540,5	193.674,7	999.799,0	173.096,8	700.514,5	103.757,9	401.378,0
1604141000	Atunes	ABW	ARUBA	-	-	-	-	0,0	0,0	-	-
1604141000	Atunes	AGO	ANGOLA	-	-	-	-	14,7	29,7	-	-
1604141000	Atunes	ALB	ALBANA	-	-	-	-	0,0	0,0	-	-
1604141000	Atunes	ANT	ANTILLAS HOLANDESAS	-	-	16,0	63,3	-	-	-	-
1604141000	Atunes	ARG	ARGENTINA	5.975,9	32.561,3	8.447,3	37.083,8	10.755,0	41.097,6	6.655,2	25.835,0
1604141000	Atunes	BEL	BÉLGICA	2.595,4	15.291,1	2.750,4	12.776,3	2.475,7	9.129,9	841,1	3.065,1
1604141000	Atunes	BOL	BOLIVIA, ESTADO PLURINACIONAL DE	86,9	553,4	233,9	1.253,8	423,5	1.938,9	162,2	574,1
1604141000	Atunes	BRA	BRAZIL	7.112,8	27.735,9	7.521,6	27.340,9	5.066,2	15.425,6	3.075,3	9.334,0
1604141000	Atunes	CAN	CANADÁ	59,8	520,3	89,7	714,3	76,9	498,3	126,4	592,3
1604141000	Atunes	CHL	CHILE	10.439,6	54.304,8	8.573,9	38.753,2	7.849,6	28.976,7	3.517,5	13.384,5
1604141000	Atunes	CHN	CHINA	-	-	0,0	0,2	-	-	-	-
1604141000	Atunes	COL	COLOMBIA	14.022,9	63.045,4	15.674,8	65.830,0	15.826,3	59.545,6	10.281,4	38.299,7
1604141000	Atunes	CRI	COSTA RICA	857,5	5.069,5	1.165,4	6.113,1	1.734,0	8.129,2	578,3	2.507,9
1604141000	Atunes	CUB	CUBA	270,5	1.334,1	101,3	505,7	43,6	204,8	202,4	746,4
1604141000	Atunes	CZE	REPÚBLICA CHECA	386,9	1.719,3	457,0	2.015,8	998,8	3.960,7	1.037,9	3.674,2
1604141000	Atunes	DEU	ALEMANIA	15.952,7	91.433,8	14.139,1	67.435,3	10.514,4	38.858,3	6.815,9	23.553,3
1604141000	Atunes	DNK	DINAMARCA	623,7	3.386,4	507,9	2.350,9	269,3	976,8	458,1	1.331,9
1604141000	Atunes	DOM	REPÚBLICA DOMINICANA	-	-	85,7	204,4	293,8	800,1	304,0	868,3
1604141000	Atunes	DZA	ARGELIA	34,8	199,0	34,8	179,8	368,2	1.213,3	-	-
1604141000	Atunes	ESP	ESPAÑA	25.631,8	145.879,4	31.518,4	140.334,2	46.910,7	171.726,9	27.051,1	104.565,6
1604141000	Atunes	EST	ESTONIA	-	-	-	-	-	-	35,5	115,7
1604141000	Atunes	FIN	FINLANDIA	71,4	446,2	35,7	178,0	71,4	312,8	-	-
1604141000	Atunes	FRA	FRANCIA	8.695,7	49.781,0	8.561,7	39.801,4	7.377,2	29.841,8	4.436,7	16.817,5
1604141000	Atunes	GBR	REINO UNIDO	9.839,3	53.302,1	9.727,6	43.061,8	8.936,5	29.118,8	6.315,5	19.581,0
1604141000	Atunes	GLP	GUADALUPE	-	-	-	-	15,0	51,0	12,8	42,7
1604141000	Atunes	GRC	GRECIA	71,3	429,5	27,6	142,9	305,8	1.251,3	186,6	677,0
1604141000	Atunes	HRV	CROACIA	-	-	-	-	169,3	465,9	184,0	502,8
1604141000	Atunes	HUN	HUNGRÍA	88,8	407,9	-	-	16,0	63,0	53,3	162,0
1604141000	Atunes	IAA	AGUAS INTERNACIONALES	-	-	0,0	0,0	-	-	-	-
1604141000	Atunes	IRL	IRLANDA	60,2	331,6	-	-	210,5	774,5	88,1	241,1
1604141000	Atunes	ISR	ISRAEL	-	-	-	-	92,2	325,1	-	-
1604141000	Atunes	ITA	ITALIA	9.167,6	60.367,8	8.169,3	46.286,4	5.322,1	22.884,5	3.106,8	12.453,5
1604141000	Atunes	JAM	JAMAICA	-	-	11,4	46,2	-	-	-	-
1604141000	Atunes	KOR	COREA (SUR), REPUBLICA DE	-	-	-	-	0,1	0,7	-	-
1604141000	Atunes	LBY	LIBIA	545,1	3.205,7	-	-	432,9	2.232,5	92,2	423,3
1604141000	Atunes	MEX	MÉXICO	33,6	226,7	-	-	610,1	1.966,9	-	-
1604141000	Atunes	MLT	MALTA	151,3	929,4	167,2	738,0	156,2	533,5	44,2	171,5
1604141000	Atunes	MTQ	MARTINICA	15,4	92,1	30,6	166,5	60,1	253,2	-	-
1604141000	Atunes	NLD	PAÍSES BAJOS (HOLANDA)	15.663,8	97.637,5	21.987,8	114.059,5	17.338,9	75.987,2	11.169,4	42.695,2
1604141000	Atunes	PAN	PANAMÁ	249,1	1.316,1	305,0	1.366,6	147,8	584,6	209,5	766,1
1604141000	Atunes	PER	PERÚ	7.133,2	39.741,8	3.693,7	15.861,5	3.461,2	15.757,8	2.103,1	9.266,4
1604141000	Atunes	POL	POLONIA	206,1	1.063,1	47,8	188,0	384,6	1.212,9	582,7	2.002,7
1604141000	Atunes	PRI	PUERTO RICO	16,8	33,9	-	-	-	-	-	-
1604141000	Atunes	PRT	PORTUGAL	1.168,9	6.734,8	1.011,8	4.784,5	1.368,9	4.878,0	926,6	3.869,5
1604141000	Atunes	PRY	PARAGUAY	148,9	838,3	145,3	805,3	103,1	527,4	48,3	197,4
1604141000	Atunes	ROU	RUMANIA	350,4	1.341,3	341,2	1.357,6	480,0	1.312,5	732,8	1.892,8
1604141000	Atunes	RUS	RUSIA	43,1	269,6	228,1	1.357,9	61,3	296,3	42,8	192,2
1604141000	Atunes	SEN	SENEGAL	10,6	61,5	-	-	-	-	-	-
1604141000	Atunes	SLV	EL SALVADOR	-	-	-	-	14,2	72,8	17,9	85,3
1604141000	Atunes	SVK	ESLOVAQUIA	103,0	585,2	-	-	85,1	363,6	192,6	590,0
1604141000	Atunes	SVN	ESLOVENIA	-	-	-	-	53,9	215,2	11,5	48,9
1604141000	Atunes	SWE	SUECIA	-	-	-	-	-	-	187,5	516,4
1604141000	Atunes	TTO	TRINIDAD Y TOBAGO	16,2	58,3	-	-	-	-	-	-
1604141000	Atunes	TWN	TAIWÁN	-	-	-	-	0,0	0,2	-	-
1604141000	Atunes	UKR	UCRANIA	-	-	-	-	16,0	54,5	-	-
1604141000	Atunes	URY	URUGUAY	803,3	4.299,0	823,8	4.303,8	874,7	3.527,4	674,3	2.539,8
1604141000	Atunes	USA	ESTADOS UNIDOS	16.009,5	106.390,7	16.087,4	102.962,8	18.047,8	100.926,7	10.406,5	54.073,5
1604141000	Atunes	VEN	VENEZUELA, REPUBLICA BOLIVARIANA	16.546,6	124.615,9	30.954,6	219.375,1	3.263,2	22.209,6	789,9	3.121,6

Fuente: Banco Central del Ecuador

Anexo 8: Exportaciones de atún durante el periodo 2011-2016

Periodo	Toneladas	Variación	FOB	Variación
2011	122.576,89		\$ 557.832,81	
2012	152.100,45	19,41%	\$ 821.167,87	32,07%
2013	171.260,40	11,19%	\$ 997.540,50	17,68%
2014	193.674,70	11,57%	\$ 999.799,00	0,23%
2015	173.096,80	-11,89%	\$ 700.514,50	-42,72%
2016	103.757,90	-66,83%	\$ 401.378,00	-74,53%

Fuente: Banco Central del Ecuador

Elaborado por: Autor

Anexo 9: Importaciones de tapas Easy Open durante el periodo 2011-2016

Importaciones de Tapas Easy Open

PERIODO	TONELADAS	VARIACIÓN	VALOR FOB	VARIACIÓN
2011	4.797,27		\$ 15.797,02	
2012	3.786,86	-26,68%	\$ 13.972,22	-13,06%
2013	3.190,60	-18,69%	\$ 13.259,40	-5,38%
2014	4.107,80	22,33%	\$ 15.463,40	14,25%
2015	3.495,20	-17,53%	\$ 14.383,20	-7,51%
2016	2.229,10	-56,80%	\$ 10.164,60	-41,50%

Fuente: Banco Central del Ecuador

Elaborado por: Autor

Anexo 10: Soporte de correos electrónicos

De: Carola Monsalve <cmonsalve@nirsa.com>

Enviado: jueves, 08 de junio de 2017 14:28

Para: paodelsalto@hotmail.com

Asunto: RE: SOLICITUD DE INFORMACIÓN

De: Andrea Paola Del Salto Alvarez [<mailto:paodelsalto@hotmail.com>]

Enviado el: lunes, 22 de mayo de 2017 11:27

Para: cmonsalve@nirsa.com

Asunto: SOLICITUD DE INFORMACIÓN

Buenos días estimada Señora Carola,

Espero se encuentre muy bien, de acuerdo a lo conversado por usted, solicito su gentil ayuda con la información necesito con urgencia netamente para realizar mi tesis de grado en la Universidad.

Recién puedo enviarle porque como le expliqué me asignaron tutora nueva recién y hoy ya me envió la solicitud de información revisada y corregida.

De antemano le agradezco mucho su gran ayuda.
Me avisa cualquier novedad.

Saludos,
Paola.

AVISO DE CONFIDENCIALIDAD: La información contenida en este e-mail es confidencial y sólo puede ser utilizada por el individuo o la entidad a la cual está dirigido. Si usted no es el receptor autorizado, cualquier retención, difusión, distribución o copia de este mensaje está prohibida y será sancionada por la ley. Si por error recibe este mensaje, favor reenviarlo a su origen para comunicar la recepción equivocada y borre inmediatamente el mensaje y cualquier adjunto recibido. NIRSA no asume responsabilidad sobre información, opiniones o criterios contenidos en este e-mail que no estén relacionados con negocios o actividades comerciales o funcionales de su remitente.

AVISO DE CONFIDENCIALIDAD: La información contenida en este e-mail es confidencial y sólo puede ser utilizada por el individuo o la entidad a la cual está dirigido. Si usted no es el receptor autorizado, cualquier retención, difusión, distribución o copia de este mensaje está prohibida y será sancionada por la ley. Si por error recibe este mensaje, favor reenviarlo a su origen para comunicar la recepción equivocada y borre inmediatamente el mensaje y cualquier adjunto recibido. NIRSA no asume responsabilidad sobre información, opiniones o criterios contenidos en este e-mail que no estén relacionados con negocios o actividades comerciales o funcionales de su remitente.

----- Mensaje original -----

De: Juan Estrella <jestrella@sumesa.com.ec>

Fecha: 28/10/2016 3:09 PM (GMT-05:00)

A: 'Andrea Paola Del Salto Alvarez' <paodelsalto@hotmail.com>

Asunto: RE: Entrevista - "Modelo de sustitución selectiva de importaciones en el sector alimenticio Ecuatoriano".

Q tal Andrea Paola, no se preocupe a la orden, espero que lo enviado le sirva de ayuda.

Saludos Cordiales

De: Andrea Paola Del Salto Alvarez [<mailto:paodelsalto@hotmail.com>]

Enviado el: viernes, 28 de octubre de 2016 14:57

Para: Juan Estrella

Asunto: RE: Entrevista - "Modelo de sustitución selectiva de importaciones en el sector alimenticio Ecuatoriano".

Muchas gracias señor Juan..

Sent via the Samsung GALAXY S®4, an AT&T 4G LTE smartphone

----- Mensaje original -----

De: Juan Estrella <jestrella@sumesa.com.ec>

Fecha: 28/10/2016 2:30 PM (GMT-05:00)

A: 'Andrea Paola Del Salto Alvarez' <paodelsalto@hotmail.com>

Asunto: RE: Entrevista - "Modelo de sustitución selectiva de importaciones en el sector alimenticio Ecuatoriano".

[Adjunto lo solicitado](#)

19.02.11.00 PASTAS ALIMENTICIAS SIN COCER, RELLENAR NI PREPARAR DE OTRA FORMA, QUE CONTENGAN HUEVO

Saludos Cordiales

De: Andrea Paola Del Salto Alvarez [<mailto:paodelsalto@hotmail.com>]

Enviado el: viernes, 28 de octubre de 2016 13:18

Para: Juan Estrella

Asunto: Entrevista - "Modelo de sustitución selectiva de importaciones en el sector alimenticio Ecuatoriano".

Estimado Señor Juan buenas tardes,

Gracias por la información... me podría indicar dentro de que partidas arancelarias se encuentran los productos o materias primas que se importan? Estas han sido afectadas por las medidas de proteccionismo aplicadas en el país?

Quedo atenta a sus comentarios, mil disculpas por las molestias causadas..

Saludos cordiales,

PAOLA DEL SALTO
ALUMNA UNIVERSIDAD ECOTEC

Enviado desde [Outlook](#)

De: Juan Estrella <jestrella@sumesa.com.ec>

Enviado: jueves, 27 de octubre de 2016 16:53

Para: 'Andrea Paola Del Salto Alvarez'

Asunto: RE: Entrevista - "Modelo de sustitución selectiva de importaciones en el sector alimenticio Ecuatoriano".

Buenas Tardes Srta. Andrea Paola, adjunto lo solicitado, me informa cualquier cosa.

Saludos Cordiales

De: Andrea Paola Del Salto Alvarez [<mailto:paodelsalto@hotmail.com>]

Enviado el: jueves, 27 de octubre de 2016 16:22

Para: Juan Estrella

Asunto: Entrevista - "Modelo de sustitución selectiva de importaciones en el sector alimenticio Ecuatoriano".

Andrea Paola Del Salto Alvarez ha compartido un archivo de OneDrive con usted.
Para verlo, haga clic en el vínculo siguiente.



[PREGUNTAS SUMESA- RECAUDACIÓN DE DATOS TESIS PAOLA DEL SALTO.DOCX](#)

Estimado Sr. Juan Estrella reciba un cordial saludo,

Agradezco mucho su valiosa ayuda.

Quisiera molestarlo, le adjunto nuevamente el documento , he subrayado con rojo los campos que deben de ser completados. Así mismo agradeceré mucho me ayude profundizando más las preguntas subrayadas.. con la finalidad de obtener un análisis más específico sobre el tema.
Quedo atenta a sus valiosos comentarios..

Saludos Cordiales,

PAOLA DEL SALTO
UNIVERSIDAD ECOTEC

De: Juan Estrella <jestrella@sumesa.com.ec>

Enviado: miércoles, 26 de octubre de 2016 16:36

Para: 'Andrea Paola Del Salto Alvarez'

Asunto: RE: Entrevista - "Modelo de sustitución selectiva de importaciones en el sector alimenticio Ecuatoriano".

Buenas Tardes Andrea Paola, aquí le paso las respuestas enfocadas con la empresa, si hay que profundizar más me avisa.

Saludos Cordiales

De: Andrea Paola Del Salto Alvarez [<mailto:paodelsalto@hotmail.com>]

Enviado el: martes, 25 de octubre de 2016 10:25

Para: jestrella@sumesa.com.ec

Asunto: Entrevista - "Modelo de sustitución selectiva de importaciones en el sector alimenticio Ecuatoriano".

----- Mensaje original -----

De: Andrea Paola Del Salto Alvarez <paodelsalto@hotmail.com>

Fecha: 23/10/2016 8:21 PM (GMT-05:00)

A: jdmarazita1601@hotmail.com

Asunto: Entrevista - "Modelo de sustitución selectiva de importaciones en el sector alimenticio Ecuatoriano".

Buenos días,

El documento adjunto, es de carácter netamente académico, para la culminación de proyecto de grado y la obtención del título universitario.

En tal sentido de acuerdo a lo conversado solicito de su gentil y valiosa colaboración brindando atención a las preguntas que encontrarán en el documento respecto al tema "Modelo de sustitución selectiva de importaciones en el sector alimenticio Ecuatoriano".

De antemano agradezco su atención.

Saludos cordiales.

Paola del Salto Álvarez.
Alumna Universidad Ecotec

De: Erika V. Erazo Marquez <eerazom@proecuador.gob.ec>

Enviado: Viernes, 14 de octubre de 2016 12:39

Para: Andrea Paola Del Salto Alvarez

Asunto: Re: CONSULTA URGENTE - SUSTITUCIÓN SELECTIVA DE IMPORTACIONES

Estimada Paola,

Remito información.

Saludos cordiales,



Erika Erazo Márquez

Coordinadora de Asesoría al Exportador

Telf. +593 4 2597980 Ext. 245. Skype: erikaerazom

Instituto de Promoción de Exportaciones e Inversiones

www.proecuador.gob.ec



Guayaquil - Ecuador.

[Call](#)

[Send SMS](#)

[Call from mobile](#)

[Add to Skype](#)

You'll need Skype CreditFree via Skype

De: Andrea Paola Del Salto Alvarez <paodelsalto@hotmail.com>

Enviado: martes, 11 de octubre de 2016 20:06

Para: Erika V. Erazo Marquez

Asunto: Re: CONSULTA URGENTE - SUSTITUCIÓN SELECTIVA DE IMPORTACIONES

Estimada Erika buenas noches,

Agradezco su amable atención.

Si, por supuesto me interesa mucho la idea de visitarla.. me podría indicar por favor el horario disponible para poder visitarla?

El estudio que estoy realizando es en relación al tema de importaciones y el modelo de sustitución de importaciones, y uno de los objetivos a más de sustituir valga la redundancia ..también es fomentar la exportación de productos, producción nacional, balanza comercial... en tal sentido la opinión del sector exportador es muy importante en este caso..

Quedo a la espera de su confirmación en cuanto al horario en el que sea posible acercarme a revisar la información..

Saludos Cordiales,

Paola del Salto A.

Enviado desde [Outlook](#)

De: Erika V. Erazo Marquez <eerazom@proecuador.gob.ec>

Enviado: lunes, 10 de octubre de 2016 16:39

Para: Andrea Paola Del Salto Alvarez

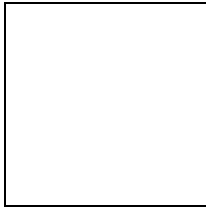
Asunto: Re: CONSULTA URGENTE - SUSTITUCIÓN SELECTIVA DE IMPORTACIONES

Estimada Paola,

Como le indicaba anteriormente toda la información es pública y se encuentra en el sitio web de Pro Ecuador. Si usted gusta podría acercarse a nuestra oficina; sin embargo como le indique la información que se proporcionaría es la que se encuentra publicada adicional a otras herramientas de consulta que existen.

Cabe mencionar que Pro Ecuador es un Instituto que promociona exportaciones más no importaciones.

Saludos cordiales,



Erika Erazo Márquez

Coordinadora de Asesoría al Exportador

Telf. +593 4 2597980 Ext. 245. Skype: erikaerazom

Instituto de Promoción de Exportaciones e Inversiones

www.proecuador.gob.ec



Guayaquil - Ecuador.

[Call](#)

[Send SMS](#)

[Call from mobile](#)

[Add to Skype](#)

You'll need Skype CreditFree via Skype

De: "Andrea Paola Del Salto Alvarez" <paodelsalto@hotmail.com>

Para: "Erika V. Erazo Marquez" <eerazom@proecuador.gob.ec>

Enviados: Martes, 4 de Octubre 2016 20:06:41

Asunto: CONSULTA URGENTE - SUSTITUCIÓN SELECTIVA DE IMPORTACIONES

Estimada Señorita Erika Erazo buenas noches,

Como le comenté a la Srta. Galarza, tengo unas consultas que quisiera realizar. me encuentro realizando un trabajo Universitario relacionado con el modelo de sustitución selectiva de importaciones en el sector alimenticio Ecuatoriano, por lo que quisiera hacerle algunas preguntas respecto al tema.

No sé si se pueda dar la oportunidad de realizar una visita personal a su trabajo para conversar mejor del tema.. es algo muy breve, solo si es posible.. sino manejaría todo por correo electrónico sin ningún inconveniente.

Quedo atenta a sus urgentes comentarios.

Saludos Cordiales,
Paola del Salto..

Enviado desde [Outlook](#)

De: Gabriela Galarza <ggalarzac@proecuador.gob.ec>

Enviado: martes, 04 de octubre de 2016 9:01

Para: Andrea Paola Del Salto Alvarez

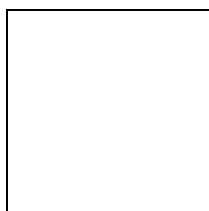
Cc: Erika V. Erazo Marquez

Asunto: Re: CONSULTA URGENTE - SUSTITUCIÓN SELECTIVA DE IMPORTACIONES

Estimada Paola:

Cómo estás?, a fin de que tus consultas sean canalizadas de manera eficiente, te estoy direccionando con Erika Erazo de la Dirección de Balcón de Servicios, para la atención de las mismas.

Saludos Cordiales,



Gabriela Galarza Centeno

Especialista del Sector Alimentos Procesados

+593-4-2597980 ext. 223

Instituto de Promoción de Exportaciones e Inversiones

www.proecuador.gob.ec

Guayaquil-Ecuador

De: "Andrea Paola Del Salto Alvarez" <paodelsalto@hotmail.com>

Para: ggalarzac@proecuador.gob.ec

Enviados: Lunes, 3 de Octubre 2016 22:25:09

Asunto: CONSULTA URGENTE - SUSTITUCIÓN SELECTIVA DE IMPORTACIONES

Buenas noches señorita Galarza, reciba un cordial saludo..

Mi nombre es Paola del Salto, trabajo en el Banco del Pacífico S.A., y actualmente por motivos académicos en mi Universidad Ecotec me encuentro realizando un estudio sobre el modelo de sustitución selectiva de importaciones en el sector alimenticio del Ecuador...

El motivo principal por el cual me he atrevido a escribirle es debido a que quisiera realizar con usted unas consultas en relación al tema..

No se qué tan viable sea la idea de poder conversar con usted unos minutos personalmente, de ser el caso le agradecería muchísimo su ayuda.

Quedo atenta a sus comentarios..

De antemano agradezco su atención.

Saludos cordiales,
PAOLA DEL SALTO A.

